



Fondation  
suisse pour  
paraplégiques

# Rapport de Nonprofit Governance 2016

de la Fondation suisse pour paraplégiques, de ses filiales  
et de ses organisations partenaires



**Rapport de Nonprofit Governance 2016  
de la Fondation suisse pour paraplégiques,  
de ses filiales et de ses organisations partenaires  
Situation au 31 mars 2017**

Publication en allemand, français et italien.  
Seule la version allemande fait foi.

**Éditrice**

Fondation suisse pour paraplégiques (FSP), Nottwil

**Concept/Rédaction/Réalisation**

Direction de la Fondation suisse pour paraplégiques  
Finances et controlling FSP  
Corporate Communications FSP

**Préresse/Impression**

Neidhart + Schön SA, Zurich

**Remarque**

Afin d'améliorer la lisibilité, seule la forme masculine est utilisée et fait bien sûr référence aux deux sexes.

© Fondation suisse pour paraplégiques (FSP), Nottwil

**PHOTO DE COUVERTURE**

L'extension et la rénovation de la clinique constituent le plus grand projet de construction depuis l'ouverture du Centre suisse des paraplégiques en 1990.  
Cliché aérien du 12 juin 2016.

**Sigles fréquemment utilisés**

GSP	Groupe suisse pour paraplégiques
FSP	Fondation suisse pour paraplégiques
AdB	Association des bienfaiteurs de la Fondation suisse pour paraplégiques
CSP	Centre suisse des paraplégiques Nottwil SA
ASP	Association suisse des paraplégiques
RSP	Recherche suisse pour paraplégiques SA
OT	Orthotec SA
SIR	Sirmed Institut suisse de Médecine d'Urgence SA
PH	ParaHelp SA
HSS	Hotel Sempachersee SA

# Sommaire

1. Le Groupe suisse pour paraplégiques (GSP)	4
2. Le terme Nonprofit Governance	4
3. La Nonprofit Governance au sein du GSP	4
4. Notre vision	5
5. Nos valeurs – Fondements de la politique du personnel	6
6. Notre code de conduite	7
7. Notre stratégie	8
8. Structures du GSP	9
9. Objet et objectifs de la Fondation suisse pour paraplégiques	10
10. Contrats de collaboration avec les organisations proches, les filiales et les tiers	11
11. Structure directionnelle du Groupe suisse pour paraplégiques	12
12. Conseil de fondation	13
13. Organisation du Conseil de fondation	13
14. Direction de la FSP, conférence des directeurs et conseils d'administration des filiales	14
15. Commission du personnel	15
16. Rémunération	15
17. Gestion des risques et système de contrôle interne	17
18. Évaluation de la gestion	17
19. Révision	18
20. Surveillance externe	18
21. Politique d'information	18
Organes opérationnels	19
Organes stratégiques	20
Représentants d'organes et de collaborateurs chez les partenaires du réseau	22
Récapitulatif des personnes	24
Liste d'adresses	34

# La Nonprofit Governance assure la transparence

## 1. Le Groupe suisse pour paraplégiques (GSP)

Outre les services de la Fondation, le GSP se compose d'un groupement d'entités juridiquement indépendantes. En font partie ses filiales (sociétés anonymes d'utilité publique dont les actions sont détenues à 100 % par la Fondation) ainsi que l'organisation partenaire liée par un contrat de collaboration stratégique, à savoir l'Association suisse des paraplégiques (association dont les objectifs sont supportés et majoritairement financés par la Fondation). Enfin, il convient aussi d'évoquer l'Association des bienfaiteurs, créée par la Fondation, qui collecte les fonds pour la Fondation en prélevant les cotisations des membres et procède au versement sans aucune bureaucratie du montant de soutien en faveur des bienfaiteurs.

## 2. Le terme Nonprofit Governance

De manière générale, on entend par Nonprofit Governance, également appelé NPO governance, le contrôle global des organisations à but non lucratif allant au-delà des fonctions de gestion. Il s'agit de mesures, d'instruments et de mécanismes soutenant l'organe directeur suprême (en l'occurrence, le Conseil de fondation) d'une organisation à but non lucratif ou d'un groupement d'organisations à but non lucratif dans l'exercice de ses devoirs, garantissant la réalisation de l'objet, la légitimité et la responsabilité de l'organisation ainsi que la préservation des intérêts des parties prenantes.

Si la gouvernance d'entreprise désigne essentiellement les structures hiérarchiques et administratives dans les sociétés de capitaux, la Nonprofit Governance regroupe quant à elle plusieurs formes d'organisation à but non lucratif (dont notamment les fondations, les sociétés anonymes d'utilité publique, les fédérations, les associations). Par ailleurs, différentes formes d'institutionnalisation de ce que l'on nomme les « nonprofit boards » sont envisageables dans le cadre de la Nonprofit Governance (par ex. conférences des directeurs, comités, commissions, conseils consultatifs) alors que dans les organisations à but lucratif, la gouvernance d'entreprise est généralement institutionnalisée par un conseil d'administration.

En outre, la Nonprofit Governance s'intéresse avant tout aux objectifs pluridimensionnels, à la prise en compte des intérêts des

tiers ainsi qu'à l'exécution de la mission de la fondation, tandis que la gouvernance d'entreprise poursuit quant à elle des objectifs principalement économiques et financiers dans un souci de protection des propriétaires / des investisseurs.

Dans le domaine de la Nonprofit Governance, il est donc de plus en plus important, dans les organisations à but non lucratif qui sont grandes et complexes, de remplacer la fonction honorifique souvent restrictive des organes directeurs par des professionnels, en raison de l'accroissement de la complexité et des exigences grandissantes.

## 3. La Nonprofit Governance au sein du GSP

Le Groupe suisse pour paraplégiques (GSP) est dirigé conformément aux lignes directrices des règles de Nonprofit Governance actuelles communément appliquées en Suisse. Les déclarations ci-après ont pour but d'offrir une vue d'ensemble complète et la plus actuelle possible de la Nonprofit Governance du Groupe suisse pour paraplégiques (GSP). Toutes les informations fournies ont comme date de référence le 31 mars 2017. Les principes énumérés ci-après sont appliqués.

- Les organes directeurs garantissent une séparation stricte des compétences en matière de surveillance, de direction et d'exécution, dans le respect de la loi et des statuts. Ils assurent l'équilibre entre la gestion, la direction et le contrôle (checks and balances).
- Les organes directeurs dirigent l'organisation de manière responsable, efficace et durable. Ils tiennent compte en particulier des valeurs fondamentales de l'organisation.
- Les organes directeurs définissent la politique d'information. Ils assurent une information transparente au jour le jour tant en interne qu'en externe, sur la structure et les activités de l'organisation ainsi que sur l'utilisation de ses fonds.
- Les organes directeurs défendent les intérêts et les droits des bienfaiteurs, des membres et des collaborateurs. Ils garantissent l'efficacité de la coopération entre les collaborateurs honoraires, bénévoles et salariés.
- Les organes directeurs défendent les intérêts des donateurs. Ils ont notamment la responsabilité de collecter les fonds équitablement et de veiller à une utilisation conforme au but poursuivi.

#### 4. Notre vision

## Accompagner les blessés médullaires. Tout au long de leur vie.

Créée en 1975, la Fondation suisse pour paraplégiques est une œuvre de solidarité, sans doute unique au monde, en faveur des personnes blessées médullaires. Son activité repose sur **la vision de la rééducation intégrale des para- et tétraplégiques dans le but de permettre aux personnes touchées de mener une vie avec un maximum d'autonomie et autodétermination.**

À cette fin, la Fondation suisse pour paraplégiques exploite, avec ses filiales et ses organisations sœurs, un réseau de prestations de services tout aussi hors pair, qui accompagne les paraplégiques médullaires au long cours et dans toutes les situations. La Fondation prend et appuie toutes les mesures indiquées pour atteindre

cet objectif selon les avancées scientifiques et techniques. La Fondation soutient en outre les para- et tétraplégiques en situation de détresse par le biais de contributions financières à des moyens auxiliaires, appareillages et installations. Elle assume également les frais de soins et d'hospitalisation non couverts.

Depuis sa création en 1975, des milliers de paraplégiques médullaires ont retrouvé une vie active et comblée grâce à un suivi médical hautement spécialisé, une réinsertion optimale dans la vie professionnelle, la famille et la société et aussi grâce à la recherche spécifique et un accompagnement tout au long de la vie.

## 5. Nos valeurs – Fondements de la politique du personnel

Sont placées au centre de nos préoccupations la qualité de vie des paralysés médullaires ainsi que notre identification au GSP – et non pas le profit personnel. Les valeurs sur lesquelles nous nous appuyons dans notre travail quotidien sont exposées ci-dessous.

<b>La confiance</b>	Nous entretenons des relations basées sur la franchise, l'honnêteté et la transparence. Notre professionnalisme et notre expertise sont effectifs.
<b>L'estime</b>	Nous nous montrons respectueux dans nos rapports avec autrui. Les supérieurs hiérarchiques reconnaissent et savent apprécier les performances de leurs collaborateurs.
<b>La collaboration</b>	Nous fournissons un travail d'équipe, sans jamais oublier le lien de dépendance qui nous unit. Nous prônons une résolution des conflits internes et externes par le biais d'un dialogue constructif et basé sur le respect mutuel des personnes impliquées.
<b>Notre orientation résultats</b>	Nous nous passionnons pour notre travail. Notre toute première priorité est d'avoir des patients et des clients satisfaits. Nous misons sur la qualité et gérons les ressources mises à notre disposition avec le plus grand soin. Nous recherchons le juste milieu entre l'atteinte des résultats et une utilité s'inscrivant dans le long terme.
<b>Notre rôle de pionnier</b>	Nous innovons et sommes prêts à nous engager sur de nouvelles voies. Nous recherchons et entretenons le discours avec nos partenaires internes et externes et bâtissons des réseaux solides afin de développer plus encore nos compétences et nos prestations.

Notre action est guidée par notre code de conduite ainsi que par les valeurs et principes directeurs qui viennent d'être évoqués. Ensemble, ils fournissent le cadre de notre philosophie d'entreprise.

## 6. Notre code de conduite

Notre code de conduite a été validé par le Conseil de fondation et la version de celui-ci vaut depuis octobre 2014.

1.	Nous nous investissons pleinement dans la belle mission dont nous sommes investis.	12.	Nous faisons attention à nous-mêmes et mettons tout en œuvre afin de rester en bonne santé.
2.	Le bien-être de nos patients est au centre de toutes nos activités et prime sur tout le reste.	13.	Nous assumons notre fonction d'accompagnement des patients et de leurs proches ; nous leur exposons les faits tels qu'ils sont.
3.	La plus précieuse ressource dont nous disposons est notre personnel. Nos collaborateurs méritent notre respect, notre confiance et notre estime.	14.	Nous faisons un usage précautionneux du matériel et des infrastructures mis à notre disposition.
4.	Nos personnels d'encadrement donnent l'exemple.	15.	Nous sommes très attachés au secret et au respect de la confidentialité dans le traitement des données confidentielles.
5.	Notre action a vocation à servir nos clients et les parties prenantes. Nous fournissons des prestations pertinentes.	16.	Nous ne laissons pas les informations à caractère professionnel filtrer à l'extérieur. Si nous sommes présents sur les réseaux sociaux et que nous communiquons par ce biais, nous observons la règle du respect mutuel.
6.	Nous répondons aux attentes de nos bienfaiteurs et donateurs et usons avec circonspection des moyens financiers dont nous sommes dotés.	17.	Nous respectons les limites et sommes tenus par l'obligation de vérité.
7.	Nous assumons notre responsabilité sociale.	18.	Nous sommes un partenaire qui agit avec équité.
8.	Nous respectons les lois en vigueur et agissons de manière responsable.	19.	Notre action est commandée par les intérêts du Groupe suisse pour paraplégiques.
9.	Notre action est dictée par le respect mutuel, la sincérité et la loyauté.	20.	Si un petit cadeau nous est fait, nous nous en réjouissons ; nous refusons par contre tout présent exagéré.
10.	Nous rejetons catégoriquement toute forme de discrimination ainsi que le harcèlement sexuel.	21.	Nous condamnons toute forme de corruption et d'escroquerie.
11.	Nous vousoyons les patients à moins qu'ils ne nous proposent le tutoiement. Cela vaut également pour nos supérieurs hiérarchiques. L'emploi du tutoiement entre collègues est souhaité.	22.	Nous examinons tout manquement avec bon sens et de manière ferme et résolue.

## 7. Notre stratégie

Avec la participation de cadres, d'organes opérationnels et stratégiques, le GSP a élaboré et adopté les champs de prestations ci-après ainsi que leurs stratégies.

Les sociétés du groupe ou certaines parties d'entre elles remplissent leurs missions en fonction de ces quatre champs de prestations.

### Solidarité

#### Préserver l'approche intégrale.

Le GSP propose une offre exhaustive et appropriée aux personnes paralysées médullaires, dans tous les domaines de la vie et tout au long de leur vie.

#### Encourager les rencontres.

À travers le Campus de Nottwil, le GSP se positionne en tant que centre de compétence avec pour vocation l'intégration, l'accompagnement et l'apprentissage tout au long de la vie, qu'il s'agisse de jeunes ou de moins jeunes.

#### Pérenniser la bonne volonté.

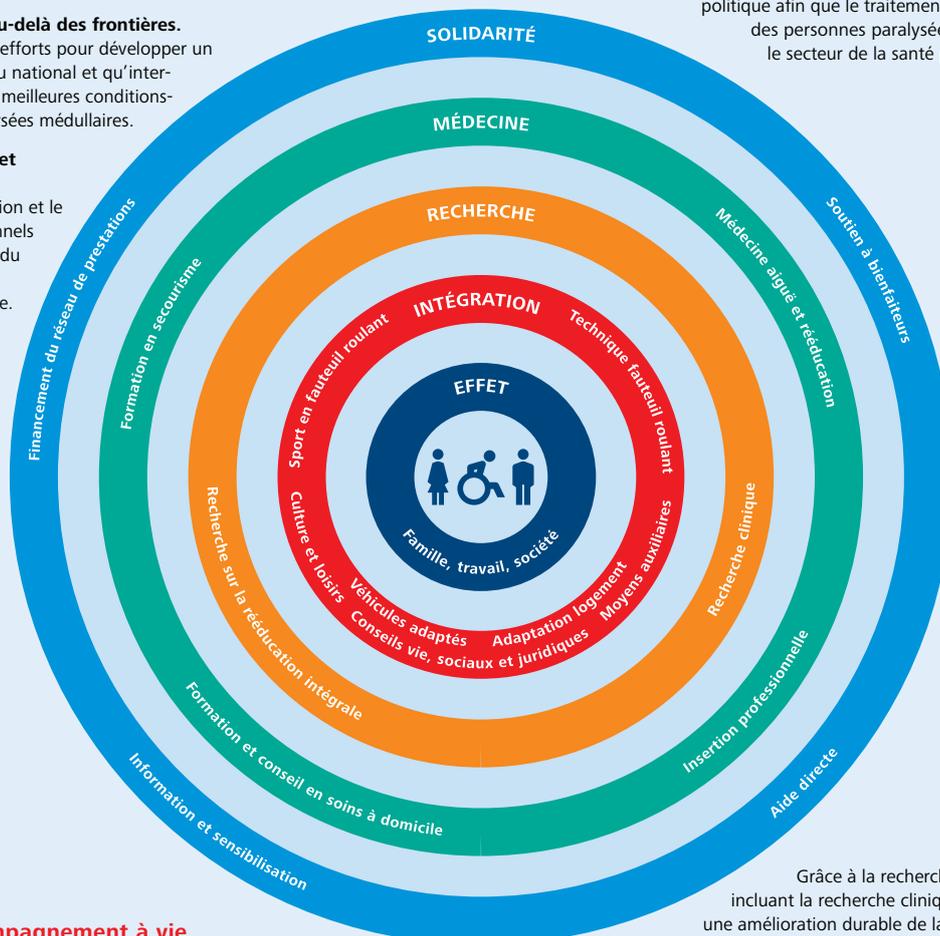
Le GSP s'emploie à ce que les bienfaiteurs et donateurs aient conscience du caractère unique du réseau de prestations et qu'ils nous soutiennent efficacement et à long terme.

#### Entretenir les échanges au-delà des frontières.

Le GSP déploie beaucoup d'efforts pour développer un réseau solide, tant au niveau national et qu'international, afin de garantir de meilleures conditions-cadres aux personnes paralysées médullaires.

#### Promouvoir la formation et le perfectionnement.

Le GSP encourage la formation et le perfectionnement de personnels spécialisés dans le domaine du suivi intégral des personnes ayant une blessure médullaire.



### Intégration et accompagnement à vie

#### Établir des réseaux dans tout le pays.

Avec ses partenaires, le GSP travaille à la mise en place d'une architecture de réseaux permettant d'atteindre toutes les personnes paralysées médullaires en Suisse.

#### Améliorer l'intégration.

Le GSP offre des prestations exhaustives répondant aux besoins des paralysés médullaires afin de faciliter leur réinsertion dans la société.

#### Fournir un appui aux paralysés médullaires et à leur entourage.

Le GSP aide les paralysés médullaires à retrouver leur autonomie et apprend à leur entourage à les assister de façon appropriée. Il optimise les prestations offertes dans le domaine de la prévention.

### Médecine

#### Assurer une prise en charge intégrale.

Au sein du Centre suisse des paraplégiques (CSP) de Nottwil, le GSP offre toutes les prestations médicales garantissant un traitement aigu et une rééducation compétents des personnes ayant une paralysie médullaire. Il encourage les intéressés à participer activement aux thérapies et à se responsabiliser.

#### Consolider les partenariats.

Le GSP promeut la collaboration avec ses partenaires dans des domaines de spécialisation spécifiques et avec les institutions locales, dans l'intérêt des paralysés médullaires.

#### Participer à la politique de santé publique.

Le GSP participe à des commissions spéciales et est influent sur le plan politique afin que le traitement médical hautement spécialisé des personnes paralysées médullaires soit assuré dans le secteur de la santé publique, à l'avenir également.

### Recherche

#### Améliorer la qualité de vie.

Grâce à la recherche sur la rééducation intégrale, incluant la recherche clinique, le GSP entend contribuer à une amélioration durable de la santé, à la réinsertion sociale, à l'égalité des chances et à l'autodétermination des blessés médullaires. Dans ce contexte, le GSP joue un rôle de pionnier.

#### Promouvoir les échanges de connaissances.

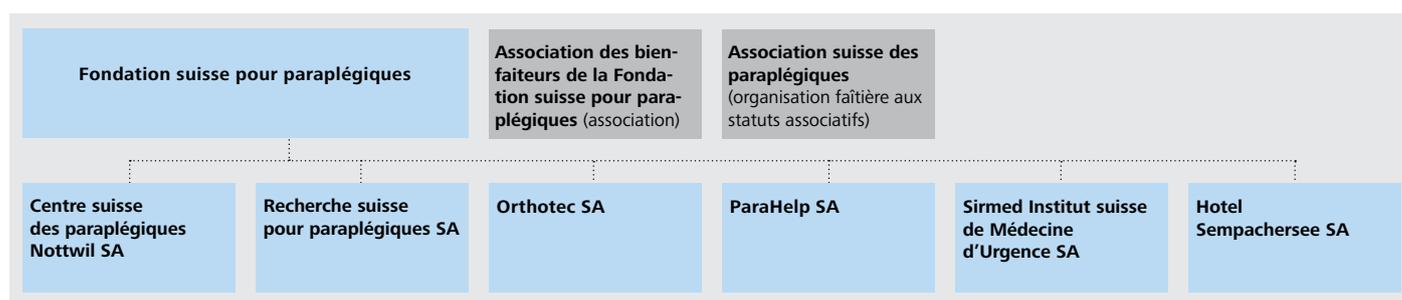
Le GSP participe à l'échange des connaissances et de l'information avec les universités et les institutions en Suisse et à l'étranger. L'étroite coopération avec l'Organisation mondiale de la santé (OMS) favorise la création d'un réseau spécifique afin que les dernières avancées de la science puissent être mises en application.

#### Définir des normes.

Le GSP élabore des normes contraignantes au niveau international. Celles-ci permettent une meilleure vérification, comparaison et assurance de la qualité de la prise en charge.

## 8. Structures du GSP

### Configuration du Groupe suisse pour paraplégiques



■ **Sociétés du groupe** : la Fondation, ses filiales et les organisations qui lui sont proches et entièrement consolidées

■ **Fondation et ses entreprises affiliées à part entière**

■ **Organisations proches** : contrats de collaboration destinés à remplir les missions de la Fondation

### Configuration du Groupe suisse pour paraplégiques

Les sociétés opérationnelles du groupe ont conclu des contrats de collaboration avec les partenaires du réseau ci-dessous afin d'optimiser le réseau de prestations en faveur des blessés médullaires et de leur entourage.

Médecine	Intégration et accompagnement à vie	Recherche
Clinique de neuroréhabilitation et paraplégiologie, REHAB, Bâle	Active Communication AG, Zoug	Clinique de neuroréhabilitation et paraplégiologie, REHAB, Bâle
CRR – Clinique Romande de Réadaptation, Sion	Association ALS et autres organisations de personnes handicapées	CRR – Clinique romande de Réadaptation, Sion
Der Balgrist, Centre des paraplégiques, Zurich	FST – Fondation Suisse pour les Téléthèses, Neuchâtel	Der Balgrist, Centre des paraplégiques, Zurich
Différents corps de sapeurs-pompiers et de police ainsi que différentes écoles de police	Inclusion Handicap, Berne	Institut de médecine de famille et Community Care, IHAM & CC, Lucerne
Garde aérienne suisse de sauvetage (Rega), aéroport de Zurich	Le Copain – Association suisse d'éducation de chiens d'assistance pour personnes handicapées, Granges	IRP – International Foundation for Research in Paraplegia, Genève
Haute École Spécialisée Kalaidos, Zurich	SuvaCare, Lucerne	Université de Lucerne
Hôpital cantonal d'Aarau, Aarau	Swiss Olympic, Belp	
Hôpital cantonal de Lucerne, SWRZ Centre suisse pour le rachis et la moelle épinière, Hôpital pédiatrique de Lucerne	Swiss Paralympic, Ittigen b. Bern	
Hôpital universitaire de l'Île, chirurgie, urologie, Berne		
Institution de Lavigny, Lausanne		
Ospedale Regionale San Giovanni Bellinzona e Valli, Bellinzona		
Services d'organisation de sauvetage, Morat, Lausanne, Tessin et Haute-Engadine		
SuvaCare, Lucerne		

### **Structure sociale**

La Fondation suisse pour paraplégiques (FSP) est une fondation au sens de l'article 80 et suivants (patrimoine personnifié) du Code civil suisse, dont le siège se trouve à 6207 Nottwil (LU).

### **Participation des organisations proches**

Pour atteindre son but, la FSP a mis en place et initié la création de diverses organisations de nature juridique différente. Le GSP est composé d'une fondation, de six sociétés anonymes reconnues d'utilité publique et de deux associations.

Les deux associations que sont l'Association des bienfaiteurs (AdB) de la FSP et l'Association suisse des paraplégiques (ASP) sont des « organisations proches ». Ces associations sont indépendantes sur le plan juridique et ont une direction autonome. Il existe un lien contractuel très étroit au niveau opérationnel entre les organisations proches et la Fondation.

Afin de présenter la mise en œuvre de la rééducation intégrale des paralysés médullaires (cf. paragraphe relatif à l'objet de la Fondation), il a été convenu avec les comités directeurs des associations mentionnées qu'elles seraient intégrées au périmètre de consolidation du GSP et prises en compte dans la publication du rapport de Nonprofit Governance. Cela ne signifie pas pour autant que la Fondation contrôle ces organisations proches.

Les organisations proches disposent de leurs propres directives en matière de Nonprofit Governance, lesquelles ne sont cependant pas en contradiction avec les directives générales du GSP.

## **9. Objet et objectifs de la FSP**

### **Objet de l'organisation**

La Fondation suisse pour paraplégiques (FSP) a pour objet la rééducation intégrale des personnes paralysées médullaires. Elle prend et soutient les mesures visant à réaliser cet objectif selon les dernières avancées scientifiques et technologiques.

### **Objectifs et prestations fournies**

L'Association des bienfaiteurs de la Fondation suisse pour paraplégiques garantit le financement de l'objet de la Fondation grâce aux cotisations des bienfaiteurs et verse aux bienfaiteurs touchés un montant de soutien de 200 000 CHF en cas de paralysie médullaire consécutive à un accident avec dépendance permanente du fauteuil roulant.

La FSP ou les organisations qu'elle finance soutiennent les personnes paralysées médullaires en situation de détresse en participant aux frais liés aux moyens auxiliaires, appareils et équipements ainsi qu'aux frais de soins non couverts. Par ailleurs, elle aide les paraplégiques et tétraplégiques, de même que leurs proches, dans le besoin.

La FSP appuie l'Association suisse des paraplégiques dans la réalisation de ses objectifs.

La FSP met à disposition les moyens financiers pour :

- le développement, l'entretien et l'exploitation du Centre suisse des paraplégiques (CSP) de Nottwil,
- le développement, l'entretien et l'exploitation de son centre de recherche et de formation qu'est l'Institut Guido A. Zäch (GZI) à Nottwil,
- la constitution, le développement et l'exploitation d'autres institutions propres à la Fondation exerçant diverses activités bénéficiant aux personnes paralysées médullaires.

La FSP encourage la formation de base et le perfectionnement des personnels spécialisés et soutient la recherche scientifique appliquée à la rééducation intégrale des personnes ayant une paralysie médullaire.

La Fondation renseigne sur l'état actuel de ses activités et sensibilise le grand public à la cause des paralysés médullaires, par le biais de son travail d'information.

### **Biens de la Fondation**

Les biens de la Fondation ont été réunis grâce :

- à l'organisation des bienfaiteurs,
- aux collectes publiques,
- aux donations et aux legs,
- à d'autres mesures jugées appropriées.

Hormis les intérêts sur les biens de la Fondation, le capital peut être utilisé en cas de nécessité pour servir les objectifs de la Fondation.

## **10. Contrats de collaboration avec les organisations proches, les filiales et les tiers**

### **10.1 Avec les organisations proches**

#### **10.1.1 Contrat de collaboration avec l'Association des bienfaiteurs de la Fondation suisse pour paraplégiques (AdB)**

Dans le contrat de collaboration daté de janvier 2011, l'AdB a délégué l'exercice des activités journalières de l'Association des bienfaiteurs (communication, marketing, collecte de fonds, administration des bienfaiteurs, aides directes, finances et controlling) à la FSP. Celle-ci s'engage pour sa part à prendre en charge la totalité des coûts liés à l'ensemble de l'infrastructure, au personnel, au matériel d'exploitation et aux frais d'exploitation. L'AdB verse en contrepartie toutes les cotisations des membres et dons à la Fondation, dans le but de satisfaire la volonté du fondateur.

Par conséquent, toutes les activités de communication, de collecte de fonds et de marketing affiliations ainsi que les tâches administratives qui en découlent pour l'AdB et la FSP sont regroupées au sein de la FSP pour des raisons d'efficacité. En cas de paralysie médullaire consécutive à un accident avec dépendance permanente du fauteuil roulant, l'Association des bienfaiteurs verse un montant de soutien de CHF 200 000 au bienfaiteur concerné.

#### **10.1.2 Contrat de collaboration avec l'Association suisse des paraplégiques**

En décembre 2015, un contrat de prestations d'une durée de cinq ans a été conclu avec l'Association suisse des paraplégiques. Conforme à l'esprit de la Fondation, ce contrat régit les décisions quant aux intentions des deux organisations en vue d'une évolution sur le long terme du champ de prestations Intégration et accompagnement à vie. Par ailleurs, cela permet une planification sûre pour les deux parties.

### **10.2 Avec les filiales**

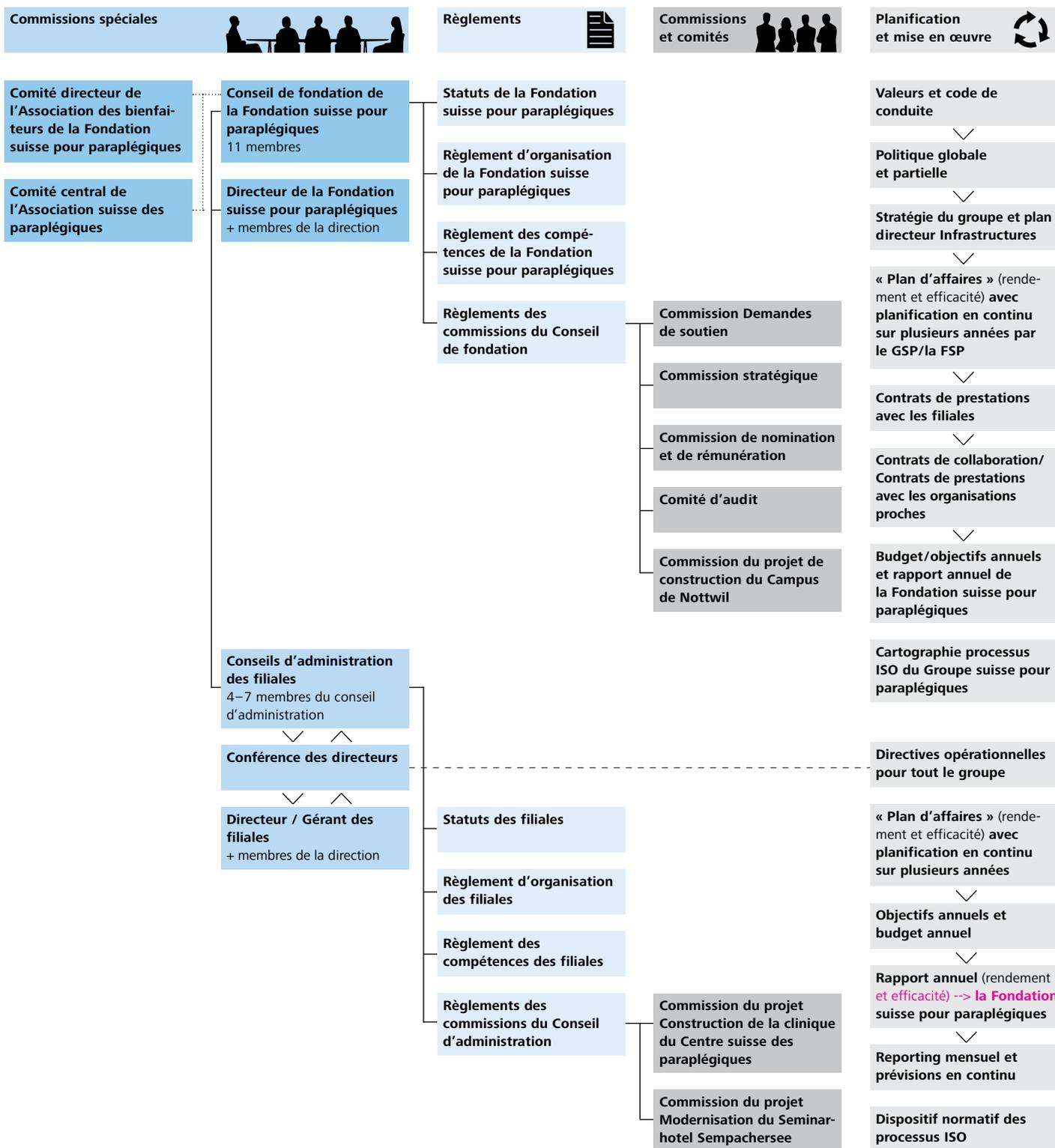
En fonction de la stratégie adoptée, la Fondation conclut des contrats de prestations avec les filiales, généralement pour quatre ans, en tenant compte des révisions stratégiques. De tels contrats ont été conclus avec le CSP, Orthotec, Sirmed, ParaHelp et HSS. Le mandat de prestations avec la RSP suivra. À partir de ces mandats, les filiales établissent leur plan d'affaires en continu et fixe ainsi la mise en œuvre de leur stratégie partielle.

### **10.3 Avec les tiers**

Les partenaires du réseau du GSP figurent à la page 9 ; des contrats de prestations opérationnels ont été passés avec eux.

Depuis début 2011, un nouveau contrat a été conclu avec la société de conseil Consultenax SA de Guido A. Zäch, président d'honneur de la FSP, dans le domaine de la collecte de fonds et du marketing. En 2016, les honoraires, en partie calculés sur les résultats, se sont élevés à 316 441 CHF (contre 364 255 CHF l'année précédente).

## 11. Structure directionnelle du Groupe suisse pour paraplégiques



## 12. Conseil de fondation

### Organisation et composition

Le Conseil de fondation est l'organe suprême de la Fondation suisse pour paraplégiques (FSP). Il compte au moins sept membres, sachant qu'il peut en comprendre onze au maximum. Les conditions, l'éligibilité, la composition, l'élection et la constitution, la durée des fonctions et la réélection ainsi que les tâches et les compétences du Conseil de fondation et de ses commissions éventuelles sont définies dans le règlement d'organisation de la FSP. Ce règlement peut être consulté au siège de la société. Les organes compétents des filiales et des organisations proches de la FSP ont édicté un règlement d'organisation qui leur est propre.

### Autres activités et liens avec les groupes d'intérêts

Des renseignements sur les activités professionnelles, de même que l'intégralité des liens d'intérêts de chaque membre du Conseil de fondation, des personnes affiliées aux organes directeurs du groupe ainsi que des organisations proches se trouvent aux pages 24 à 33.

### Liens croisés avec les organisations proches

Les membres du Conseil de fondation Heinz Frei, Hans Jürg Deutsch, Daniel Joggi et Barbara Moser Blanc font également partie du comité directeur de l'Association des bienfaiteurs (AdB). Le membre du Conseil de fondation Christian Betl occupe parallèlement la fonction de président du comité central de l'Association suisse des paraplégiques. En outre, quelques collaborateurs du GSP sont par ailleurs membres dans certains organes de la Fondation et des organisations proches. Cela est indiqué par un \* dans le tableau à la page 20.

### Élection et durée des mandats

Le Conseil de fondation élit ses membres par cooptation et se constitue de manière autonome. Les réélections générales ordinaires ont lieu tous les quatre ans, les prochaines étant prévues pour 2019. La durée des mandats est de quatre ans, étant précisé que la durée totale ne peut excéder vingt ans.

### Incompatibilité

Les membres du Conseil de fondation, des conseils d'administration, des comités directeurs et de la direction de toutes les sociétés du groupe ne sont ni mariés entre eux, ni proches parents ou parents par alliance ni en partenariat durable.

## 13. Organisation du Conseil de fondation

### Fréquence des réunions

En règle générale, le Conseil de fondation siège quatre à sept fois par an. La commission stratégique siège généralement trois à cinq fois par an, le comité d'audit, trois fois par an et la commission de nomination et de rémunération aussi souvent que cela est nécessaire.

### Mutations au sein du Conseil de fondation

En 2016, aucune nomination n'a eu lieu au sein du Conseil de fondation.

Les membres du Conseil de fondation sont présentés aux pages 24 à 33.

### Instruments d'information et de contrôle

Le Conseil de fondation est régulièrement informé des activités des sociétés du groupe et des organisations proches grâce aux rapports trimestriels et semestriels, aux budgets, aux plans pluriannuels, aux informations ad-hoc etc. Il est immédiatement fait état de tout événement particulier. Le Conseil de fondation est responsable de la réalisation de la volonté du fondateur. Il définit la stratégie du groupe en conséquence et supervise la mise en œuvre de celle-ci. Le règlement d'organisation s'y rapportant comprend le détail des compétences et attributions.

### Comité d'audit

Le comité d'audit soutient le Conseil de fondation en ce qui concerne la publication des comptes annuels et est l'interlocuteur compétent pour l'organe de révision externe. Le comité d'audit est en outre chargé de l'élaboration et de l'observation des directives de Corporate Governance ainsi que du règlement des compétences et assume la gestion des risques financiers, le contrôle interne (SCI) et la révision. Son organisation, ses devoirs et ses obligations sont définis dans un règlement à part.

### **Commission de nomination et de rémunération**

La commission de nomination et de rémunération aide le Conseil de fondation dans tout ce qui a trait aux questions de personnel. Il s'agit ici de la nomination ou de la destitution, du départ de membres du Conseil de fondation, du directeur de la FSP, des membres des conseils d'administration et des directeurs / gérants des filiales. Son organisation, ses devoirs et ses obligations sont définis dans un règlement à part. De concert avec le responsable des ressources humaines, la commission de nomination et de rémunération définit les modifications conceptuelles apportées aux conditions d'emploi au sein du groupe (sauf pour les organisations proches) et nomme les représentants des employeurs à la caisse de pension du groupe pour le Conseil de fondation.

### **Commission stratégique**

La commission stratégique est responsable du contrôle et du développement de la stratégie de l'entreprise et apporte son soutien au Conseil de fondation sur le plan des affaires de nature économique. Son organisation, ses devoirs et ses obligations sont définis dans un règlement à part. La commission dirige et/ou appuie le Conseil de fondation ainsi que les conseils d'administration concernés dans la mise à jour et la mise en pratique des stratégies partielles. La commission stratégique représente notamment le Conseil de fondation à l'égard du monde politique et des partenaires stratégiques. Elle discute des résultats trimestriels, des budgets et du plan pluriannuel, y compris du plan d'investissements et du contrôle de ceux-ci, et présente des recommandations au Conseil de fondation. La commission vérifie en outre tous les faits pertinents relatifs à la planification financière et au controlling financier.

### **Commission Demandes de soutien**

Le comité Demandes de soutien résout en particulier les questions fondamentales en matière d'octroi des prestations de soutien, en phase avec le directeur de la fondation. Son organisation, ses devoirs et ses obligations sont définis dans un règlement à part. Le règlement de soutien règle l'attribution des aides directes aux paralysés médullaires et aux institutions d'utilité publique poursuivant les mêmes objectifs que la Fondation ou des objectifs semblables.

### **Commission de construction du Campus de Nottwil**

Une commission composée de membres du Conseil de fondation et de cadres opérationnels a été créée avec pour vocation la gestion du projet d'extension et de rénovation à Nottwil. L'organisation, les devoirs et obligations s'y rapportant sont spécifiés dans le cahier des charges du projet.

## **14. Direction FSP, conférence des directeurs et conseils d'administration des filiales**

### **Directeur**

Le directeur de la FSP est en charge de la gestion de la fondation et de la collaboration entre la fondation, ses filiales et les entreprises partenaires. Il assume les activités opérationnelles de l'AdB conformément au contrat de collaboration conclu.

Il est à la tête des domaines suivants : l'aide directe, le service juridique, Corporate Communications, le marketing affiliations et le fundraising, les finances et le controlling, l'immobilier, la coordination des rencontres et le laboratoire (pour le compte de la RSP).

Le directeur de la FSP participe à toutes les réunions du Conseil de fondation et de ses commissions.

### **Conférence des directeurs**

La conférence des directeurs est chargée de la coordination et, si nécessaire, de l'optimisation des activités opérationnelles des sociétés du groupe ; elle formule des recommandations et/ou des propositions à l'intention du Conseil de fondation. Elle se tient en principe huit à dix fois par an.

### **Conseils d'administration des filiales**

Le Conseil de fondation assume la direction stratégique du groupe à travers les conseils d'administration des différentes organisations.

La mise en œuvre des stratégies partielles respectives et la direction opérationnelle s'effectuent par le biais des conseils d'administration et des comités directeurs des différentes organisations. Ils se réunissent trois à cinq fois par an.

## 15. Commission du personnel

La commission du personnel (CoPe) représente les intérêts des employés dans la majorité des sociétés du groupe. Elle assure le lien entre le personnel et les différentes directions, ou la conférence des directeurs. Elle se réunit huit à 10 fois par an.

## 16. Rémunération

### Contenu et procédure de détermination

Le temps de travail des organes directeurs a considérablement augmenté en raison de la taille et de la complexité du GSP. Les indemnités mentionnées ci-dessous découlent du barème de rémunération actuellement en vigueur. Sont concernés le Conseil de fondation, les conseils d'administration des filiales de la FSP et – comme cela est préconisé - le comité directeur de l'AdB. Les conditions d'emploi des membres du Conseil de fondation (emploi à temps complet ou partiel) pour les fonctions opérationnelles au sein du Groupe suisse pour paraplégiques (GSP) sont convenues séparément, d'après les conditions habituelles du marché, selon des critères quantifiables bien définis et conformément aux conditions d'emploi générales du GSP.

### Membres du Conseil de fondation en fonction

En 2016, les onze membres du Conseil de fondation (dont le nombre était le même l'année précédente) se sont vu attribuer au titre de leur activité au sein du Conseil de fondation et dans les commissions des indemnités s'élevant à un total de CHF 318 450 (contre CHF 331 648 l'année précédente), y compris les frais généraux et tout type de prestation pécuniaire directe et indirecte.

En 2016, le Conseil de fondation a siégé au total cinq fois (comme l'année précédente) et ses commissions se sont réunies 18 fois en tout (contre 19 fois l'année précédente). En outre, un atelier voué à la stratégie a eu lieu (comme l'année précédente).

Les indemnités accordées aux membres du Conseil de fondation au sein des filiales et des comités directeurs des organisations proches, au titre des activités exercées au sein de cet organe, se sont élevées à CHF 129 806 en 2016 (contre CHF 121 247 en 2015). Deux membres du Conseil de fondation sont en sus rémunérés par la société du groupe respective, comme il est d'usage dans leurs fonctions et sur le marché, en raison de leur emploi à temps partiel représentant au total 1,3 poste (comme en 2015).

### Président

Daniel Joggi travaille à 20% en tant que président de la fondation depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013 et à 30% en tant que chef de projet ; il perçoit une indemnité totale de CHF 100 000 (comme l'année précédente), à laquelle s'ajoutent CHF 16 166 de frais (contre CHF 19 323 l'année précédente). Il n'exerce pas d'activité professionnelle en parallèle. En 2016, il a en outre perçu un total de CHF 33 500 (contre CHF 30 000 l'année précédente) en sa qualité de président du conseil d'administration de ParaHelp SA, de membre du conseil d'administration du Centre suisse des paraplégiques Nottwil SA et d'Orthotec SA. Il n'a pas touché d'honoraires en tant que membre du comité directeur de l'Association des bienfaiteurs de la FSP.

Les indemnités totales du président du Conseil de fondation se sont élevées en 2016 à CHF 149 666 (contre CHF 149 323 l'année précédente), frais inclus.

### Anciens membres du Conseil de fondation

Au cours des deux dernières années, aucune indemnité n'a été versée à d'anciens membres du Conseil de fondation. Le contrat de prestations avec la société de conseil du président d'honneur est mentionné à la page 11.

### Direction de la Fondation suisse pour paraplégiques

Les indemnités totales de la direction se sont élevées à CHF 934 197 pour 4 ETP (contre CHF 1 091 248 pour 5,1 ETP l'année précédente).

### Conseils d'administration des filiales d'utilité publique

L'indemnisation est basée sur le barème de rémunération susmentionné. Dès lors qu'un membre du Conseil de fondation est titulaire d'un mandat rémunéré au CA ou au comité directeur d'une filiale ou d'une organisation proche, cette indemnité ne figure pas au chapitre « Indemnisation des membres du Conseil de fondation en fonction ».

Les indemnités suivantes ont été versées aux membres du conseil d'administration des filiales :

CSP, 7 membres	86 049 CHF (85 202 CHF l'année précédente)
RSP, 5 membres	53 698 CHF (51 683 CHF l'année précédente)
Orthotec, 5 membres	86 278 CHF (58 193 CHF l'année précédente)
Sirmed, 5 membres	32 584 CHF (34 732 CHF l'année précédente)
HSS, 5 membres (2015 : 4)	45 830 CHF (34 473 CHF l'année précédente)
ParaHelp, 5 membres	31 649 CHF (28 587 CHF l'année précédente)
Total	336 088 CHF (292 870 CHF l'année précédente)

Dans cette somme, les indemnités totales des membres du Conseil de fondation ayant un siège au sein des conseils d'administration se sont élevées à CHF 123 674 (contre CHF 116 147 l'année précédente).

Les conseils d'administration ont généralement siégé trois à six fois chacun en 2016, les comités directeurs quatre ou cinq fois (ateliers voués à la stratégie compris).

### Conseils d'administration participations minoritaires

Les membres du conseil d'administration de la Radiologie Luzern Land AG n'ont perçu ni indemnités ni aucune autre espèce de rémunération en 2015 et en 2016. Cette société a fusionné avec le CSP le 1<sup>er</sup> janvier 2017.

L'indemnité versée à un membre du conseil d'administration de la société Awono SA s'est élevée à CHF 4916 en 2016 (contre CHF 1935 en 2015) ; les membres du conseil travaillant dans le cadre de leur activité rémunérée par leur employeur, lequel employeur est actionnaire, ne sont pas rémunérés.

### Indemnités du comité directeur des organisations proches

L'indemnisation est définie en tant que recommandation par le barème de rémunération susmentionné.

Le comité directeur de l'Association des bienfaiteurs a perçu un total de CHF 10 398 (contre CHF 8366 l'année précédente). Il a siégé quatre fois en 2016 (contre trois fois en 2015)

Le comité central de l'Association suisse des paraplégiques a perçu un total de CHF 11 950 (contre CHF 10 217 l'année précédente). Il a siégé cinq fois en 2016 (comme l'année précédente).

Dans ces sommes, les indemnités totales des membres du Conseil de fondation ayant un siège au sein des comités directeurs se sont élevées à 6133 CHF (contre 5100 CHF l'année précédente).

### Membres de la direction des filiales et de l'ASP, organisation proche

L'indemnisation des membres de la direction des filiales est validée par le conseil d'administration respectif.

Le montant de l'indemnisation du directeur de l'ASP est fixé lors de son élection par le comité directeur. Tout autre ajustement est défini par le président de l'ASP. Le directeur détermine le montant de l'indemnisation de la direction, de concert avec le président.

### Honoraires et rémunérations supplémentaires

Les membres du conseil d'administration d'Orthotec Christian Biedermann, Roger Suter et Andreas Burgener ont été dûment mandatés par contrat pour le projet de réorganisation et la direction intérimaire des affaires d'Orthotec, la somme totale s'étant élevée à CHF 204 390.

Aucun autre honoraire ni rémunération pour d'autres services rendus par les membres du Conseil de fondation ou les membres du comité directeur n'a été versé que ceux déclarés ici.

## Prêts

Les organes n'accordent aucun prêt aux membres du Conseil de fondation, aux membres des comités directeurs des organisations proches, aux membres des conseils d'administration ou aux membres de la direction des différentes sociétés.

## 17. Gestion des risques et système de contrôle interne (SCI)

### Organisation, compétences et instruments de la gestion des risques

Dans sa politique générale, le Conseil de fondation détermine comment les sociétés du groupe (à l'exception de l'ASP) doivent gérer les risques de manière effective et efficace.

Le Conseil de fondation évalue chaque année les risques selon une méthode appliquée à l'ensemble du groupe, fondée sur le modèle COSO. Il est responsable de l'évaluation des risques et de l'application des mesures. La responsable Compliance du groupe appuie les sociétés du groupe en vue d'une application harmonisée de la méthode et des comptes rendus. L'évaluation des risques et la mise en œuvre des mesures visant à maîtriser les risques s'effectuent séparément. Le Conseil de fondation reçoit un rapport avec les risques priorisés de l'ensemble du groupe et leur variation par rapport à l'année précédente.

Lorsqu'il s'est réuni le 15 décembre 2016, le Conseil de fondation a pris acte de l'évaluation annuelle des risques mise à jour pour l'ensemble du groupe ainsi que des mesures d'amélioration proposées.

### Évaluation du système de contrôle interne

Il existe un système de contrôle interne (SCI) conforme aux plafonds légaux dans les sociétés FSP, AdB et CSP. Occasionnellement, d'autres sociétés du groupe sont également intégrées au SCI si cela s'avère utile. Il incombe aux supérieurs hiérarchiques compétents de veiller au respect des contrôles imposés. La responsable Compliance de la FSP procède à des contrôles aléatoires dans les sociétés susmentionnées afin de vérifier la mise en œuvre du SCI prescrit par la loi.

Le SCI repose sur le système de gestion de la qualité (ISO 9001) du CSP et de la FSP. Le SCI de la FSP, de l'AdB et du CSP a été mis à jour et vérifié ponctuellement. Dans son dernier rapport, la responsable Compliance du groupe a estimé l'efficacité du SCI comme étant suffisante et productive.

## 18. Évaluation de la gestion

Les hauts dirigeants doivent, conformément à la norme DIN EN ISO 9001:2008, évaluer le système de management de l'organisation à intervalles réguliers pour s'assurer que celui-ci demeure pertinent, adéquat et efficace. Cette estimation doit comporter une évaluation des possibilités d'amélioration et des modifications à apporter au système de management, y compris à la politique de qualité et aux objectifs de qualité. La direction de la FSP a examiné en détail cette évaluation de l'organisation.

La certification ISO 2001 : 2008 qui a de nouveau été effectuée en 2016, parallèlement aux audits internes, a été couronnée de succès. Au premier semestre 2016, un sondage structuré des collaborateurs a eu lieu. 78% des collaborateurs du GSP sont « vraiment satisfaits ». Le GSP a décroché la 4<sup>ème</sup> place au Swiss Arbeitgeber Award 2016. Les mesures d'amélioration définies suite aux résultats présentés sont gérées à travers les plans d'action collaborateurs. Fin 2016, une grande partie des mesures prises était d'ores et déjà mises en œuvre.

L'introduction d'Abacus a été d'une grande utilité en termes de transparence, de continuité et de prévention des erreurs. Les objectifs arrêtés dans le cadre du processus annuel de détermination des objectifs ont été régulièrement évalués. En ce qui concerne les objectifs qui n'ont pas été atteints ou qui ne l'ont été que partiellement, d'autres mesures subséquentes ont été définies. Les écarts s'expliquent et sont pour la plupart dus à des facteurs externes sur lesquels il n'a pas été possible d'influer directement. Les objectifs qui n'ont pas pu être entièrement atteints ont été repris pour 2017. En 2016, 39 suggestions d'amélioration concernant la FSP ont été reçues. Elles ont été saisies dans le système dédié au processus d'amélioration continue et font l'objet d'un suivi régulier afin qu'elles soient bel et bien mises en œuvre.

## 19. Révision

### Organe de révision et durée des mandats

L'organe de révision de la Fondation suisse pour paraplégiques (FSP) et le vérificateur des comptes du groupe est PricewaterhouseCoopers SA (PwC), Lucerne. Rodolfo Gerber, réviseur expert exerce ce mandat depuis 2015. L'organe de révision est élu par le Conseil de fondation pour une durée d'un an à la demande du comité d'audit et en concertation avec les conseils d'administration des filiales. L'organe de révision des organisations proches est élu par leur assemblée de délégués ou de membres. En règle générale, il s'agit du même organe que pour la FSP. L'ASP et le HSS ont désigné BDO SA Lucerne en tant qu'organe de révision. Cette société a remis ses constatations au vérificateur des comptes du groupe. L'organe de révision exerce ses activités dans le respect des dispositions légales, conformément aux principes déontologiques de la profession et aux dispositions nationale de la norme d'appréciation.

### Honoraires de révision

Les honoraires au titre de la vérification des comptes annuels du Groupe suisse pour paraplégiques (GSP), des comptes de la Fondation (FSP), des comptes individuels des filiales et de l'Association des bienfaiteurs de la FSP (excepté l'Association suisse des paraplégiques et Hotel Sempachersee SA) se sont élevés à CHF 152 000 en 2016 (contre CHF 149 000 l'année précédente). Les honoraires supplémentaires se rapportant aux différents audits spéciaux et prestations de conseil pour des projets informatiques se sont montés à CHF 130 068 (contre CHF 31 800 l'année précédente).

### Instruments de surveillance et de contrôle

L'organe de révision dresse un rapport complet à l'attention du Conseil de fondation concernant les révisions ordinaires de la FSP, de l'AdB et du CSP ainsi qu'un récapitulatif des constatations des autres sociétés du groupe soumises à une obligation de révision restreinte.

## 20. Surveillance externe

La Fondation suisse pour paraplégiques (FSP) se présente sous la forme d'une fondation dite classique, placée sous la surveillance de la Confédération, c'est-à-dire soumise à la Surveillance fédérale

des fondations (secrétariat général du DFI) sise à Berne. Les activités de surveillance reposent sur les pratiques du tribunal fédéral visées à l'article 84, al. 2 du Code civil qui stipule : « L'autorité de surveillance est tenue de veiller à ce que les biens des fondations soient employés conformément à leur destination. » Les principales activités de l'autorité de surveillance comprennent la vérification préliminaire (facultative) des projets de la Fondation (actes officiels, règlements, investissements), la reprise de fondations, le contrôle annuel des comptes établis, les modifications de statuts ainsi que les dissolutions. Les documents suivants sont remis chaque année à la Surveillance fédérale des fondations pour contrôle :

- le rapport d'activité
- les comptes annuels composés du bilan, du compte d'exploitation et son annexe, du rapport de l'organe de révision
- la liste actuelle des membres du Conseil de fondation

## 21. Politique d'information

Les bienfaiteurs et autres personnes intéressées reçoivent tous les trimestres le magazine « Paraplégie » (magazine de l'Association des bienfaiteurs de la Fondation suisse pour paraplégiques). Ce magazine livre un rapport complet des activités du Groupe suisse pour paraplégiques (GSP). Les différentes organisations présentent leurs prestations et offres spécifiques dans leurs propres publications. Les collaborateurs du GSP sont informés des évolutions, projets, principales nouveautés, etc. grâce au magazine du personnel « à jour » (paraissant tous deux les mois), via intranet et lors des réunions d'information du personnel.

Le rapport annuel de la FSP contient un récapitulatif du présent rapport de Nonprofit Governance séparé et du rapport financier séparé, établi conformément aux Swiss GAAP RPC. Ces trois documents (rapport annuel, rapport de Nonprofit Governance et rapport financier) sont publiés sur le site Internet [www.paraplegie.ch](http://www.paraplegie.ch). Des exemplaires imprimés peuvent être demandés auprès du secrétariat de la Fondation suisse pour paraplégiques.

Les chiffres et déclarations les plus importants du rapport annuel sont également publiés dans le magazine « Paraplégie ».

# Organes opérationnels

Situation au 31 mars 2017

## Fondation suisse pour paraplégiques

Hofstetter Joseph <sup>2)</sup>	Dr iur.	Directeur
Bernet Pius <sup>2)</sup>	MBA	Finances et controlling <sup>1)</sup>
Gubser Martin	Dr ès lettres	Marketing affiliations et fundraising
Jenowein Agnes		Corporate Communications <sup>1)</sup>

## Centre suisse des paraplégiques Nottwil SA

Gmünder Hans Peter <sup>2)</sup>	Dr méd.	Directeur
Béchir Markus	Prof. Dr méd.	Soins aigus
Baumberger Michael	Dr méd.	Médecin-chef Paraplégiologie et médecine de rééducation
Pannek Jürgen	Prof. Dr méd.	Médecine ambulatoire
Korner Andreas		Human Resources <sup>1)</sup>
Künzli René		Services <sup>1)</sup>
Sigrist-Nix Diana		Rééducation
Willi Studer Mechtild		Gestion soins
Crone Axel		Responsable médical ambulatoires décentralisés

## Recherche suisse pour paraplégiques SA

Stucki Gerold <sup>2)</sup>	Prof. Dr méd.	Directeur
Brach Mirjam <sup>2)</sup>		Gérante

## Orthotec SA

Dürger Stefan <sup>2)</sup>		Gérant
Gerrits Philipp		Technique orthopédique
Baumann Stefan		Véhicules adaptés
Elmiger Ursula		Articles pour l'incontinence
Reichmuth Peter		Technique de la rééducation
Peter Renate		Administration
Montandon Claude-Alain		Chef filiale Cugy (VD)
Pilloud Gaby		Chef filiale Kilchberg (ZH)

## Sirmed Institut suisse de Médecine d'Urgence SA

Regener Helge <sup>2)</sup>		Gérant
Béchir Markus	Prof. Dr méd.	Direction médicale
Hunziker Christine		École supérieure spécialisée
Kranz Kai		Continuous Medical Education
Oberlin Katrin		Administration jusqu'au 30 avril 2017
Kobel Tajana		Administration à partir du 1 <sup>er</sup> mai 2017
Oehen Anja		Premiers secours

## Hotel Sempachersee SA

Allet Grégoire <sup>2)</sup>		Directeur
Fehlmann Monika		Administration et finances
Blumer Flurin		Chef de cuisine à la Carte
Ansbach Werner		Chef de cuisine Markt-Wirtschaft

## ParaHelp SA

Münzel Bayard Nadja <sup>2)</sup>		Gérante
Richli Susanna		Suisse alémanique / Tessin
André-Bühlmann Christine		Suisse romande
Kraft Regula		Âge et logement

## Association suisse des paraplégiques

Troger Thomas <sup>2)</sup>	Dr iur.	Directeur
Spitzli Ruedi		Sport suisse en fauteuil roulant
Schärer Felix		Centre Construire sans obstacles
Styger Urs		Culture et loisirs
Weissberg Michael	Dr iur.	Institut de conseils sociaux
Zemp Erwin <sup>2)</sup>		Conseils juridiques
		Conseils Vie

## Awono SA

Bättig Nik		Gérant
------------	--	--------

<sup>1)</sup> y compris fonctions de soutien auprès des filiales et organisations proches

<sup>2)</sup> pour plus de détails : cf. récapitulatif des personnes

# Organes stratégiques

Situation au 31 mars 2017

Légende en bas de la page 21

Organes stratégiques	CF		Commissions du CF				Filiales						Organisations proches	
	FSP	Cstr	CAud	Cn & r	CDs	CC	CSP	RSP	OT	SIR	HSS	PH	AdB	ASP
<b>Conseils de fondation FSP</b>														
Joggi, Daniel, Dr sc. tech. *	P	P		P	P	P	M		M			P	M	
Deutsch, Hans Jürg	V			M									M	
Betl, Christian	M	M	M					M						P
Blanc, Jacqueline	M									M				
Brüschweiler, Susy	M										P			
Frei, Heinz *	M				M								P	
Liechti, Ulrich	M	M	M						P					
Moser Blanc, Barbara	M			M									M	
Schedler, Kuno, Prof. Dr oec.	M	M						P						
Stäger, Luca, Dr oec.	M	M				M	P							
Zemp, Erwin *	M				M									
<b>Conseils d'administration / comités directeurs</b>														
Vogel, Philipp							V							
Buchmann, Beatrice							M							
Fuchs, Benno							M							
Gobelet, Charles, Prof. Dr méd.							M							
Seidel, Ulrich, Dr méd.							M							
Gmür, Andrea								M						
Salmerón, Diego								M						
Steiger, Jürg Ulrich, Prof. Dr méd.								M						
Burgener, Andreas									V					
Biedermann, Christian									M					
Suter, Roger									M					
Supersaxo, Zeno, Dr méd.										P				
Albrecht, Roland, Dr méd.										M				
Becker, Günther										M				
Bürgi, Ulrich, Dr méd.										M				
Troger, Thomas, Dr iur.*											D			
Kasper, Rolf											M			
Kurmann, Stephan											M			
Pinösch, Anna Tina											M			
Bietenhard, Sonja												M		
Fischer-Bise, Marie-Thérèse												M		M
Glanzmann, Ida												M		
Michel, Franz, Dr méd.												M		
Koch, Hans Georg, Dr méd.*													V	
Landis, Peter													M	
Stöckli, Vreni													M	
Zimmermann, Stephan, Dr iur.													M	
Schneider, Thomas														V
Bachmann, Stephan														M
Cotting, Martin														M
Rickenbach, Monika														M

Conseils d'administration de participations minoritaires	Awono SA
Steffen, Walter	Président et délégué
Hofstetter, Joseph, Dr iur. *	Vice-président
Bernet, Pius *	Membre
Morf, Marcel	Membre
Sonderegger, Jörg	Membre

#### Légende des organes stratégiques

<b>FSP</b>	Fondation suisse pour paraplégiques
<b>CSP</b>	Centre suisse des paraplégiques Nottwil SA
<b>RSP</b>	Recherche suisse pour paraplégiques SA
<b>OT</b>	Orthotec SA
<b>SIR</b>	Sirmed Institut suisse de Médecine d'Urgence SA
<b>HSS</b>	Hotel Sempachersee SA
<b>PH</b>	ParaHelp SA
<b>AdB</b>	Association des bienfaiteurs de la Fondation suisse pour paraplégiques
<b>ASP</b>	Association suisse des paraplégiques
<b>Cstr</b>	Commission stratégique
<b>CAud</b>	Comité d'audit
<b>Cn&amp;r</b>	Commission de nomination et de rémunération
<b>Cds</b>	Commission Demandes de soutien
<b>CC</b>	Commission de construction
<b>P</b>	Président
<b>V</b>	Vice-président
<b>M</b>	Membre
<b>D</b>	Délégué

\* employé par ailleurs au sein du GSP

# Représentants d'organes et de collaborateurs chez les partenaires du réseau

Situation au 31 mars 2017

Partenaires du réseau et affiliations par champs de prestations	Représentants GSP, fonction côté partenaire
<b>Solidarité</b>	
<b>AJS / SJH</b> , Association Auberges de jeunesse suisses, Zurich	Stephan Kurmann, président du CD
<b>AWG</b> , Arbeitsgemeinschaft Wirtschaft und Gesellschaft Kanton Luzern, Luzern	Ida Glanzmann-Hunkeler, membre du CD
<b>cerebral</b> , Fondation suisse en faveur de l'enfant infirme moteur cérébral, Berne	Andreas Burgener, membre du CF
<b>CICR / IKRK</b> , Comité international de la Croix-Rouge, Genève	Susy Brüscheiler, membre d'honneur
<b>Fondation Clara und Walter Burkhardt-Gloor</b> , Zurich	Dr iur. Joseph Hofstetter, membre du CF
<b>FSTS / SSST</b> , Fondation suisse pour le tourisme social, Zurich	Stephan Kurmann, membre du CF
<b>Fondation Daniela Jutzeler Stiftung</b> , Lucerne	Heinz Frei et Erwin Zemp, membres du CF
<b>Fondation Joseph Vögeli Stiftung</b> , Lampenberg	Heinz Frei, membre du CF
<b>GELIKO</b> , Conférence nationale suisse des ligues de la santé, Zurich	lic. rer. pol. Sonja Bietenhard, membre du CD
<b>Hochschule für Soziale Arbeit</b> , Luzern	Ida Glanzmann-Hunkeler, conseil
<b>Ligue pulmonaire suisse</b> , Berne	lic. rer. pol. Sonja Bietenhard, directrice
<b>Luzerner Forum für Sozialversicherungen und Soziale Sicherheit</b> , Luzern	Dr iur. Joseph Hofstetter, membre du CD
<b>Pro Senectute</b> , Canton de Lucerne, Lucerne	Ida Glanzmann-Hunkeler, présidente
<b>Médecine</b>	
<b>AAV</b> , Association des médecins d'Argovie, Aarau	Dr méd. Ulrich Bürgi, vice-président
<b>AHA</b> , American Heart Association, Dallas, USA	Kai Kranz, coordinateur ITC
<b>ASCFS</b> , Association suisse des centres de formation santé-social, Sauvetages ES, Berne	Christine Hunziker, représentante Sirmed
<b>DMGP</b> , Association médicale germanophone pour la paraplégie, Berlin, Allemagne	Diana Sigrist-Nix, responsable de la commission de formation Michael Baumberger, membre de la commission d'orientation
<b>EGSK</b> , Groupement d'achat des cliniques suisses, Berne	Michael Gresch, membre du CD
<b>Fondation Danner-Stiftung Seematt</b> , Eich	Ida Glanzmann-Hunkeler, présidente
<b>GSR / SAR</b> , Groupe suisse de travail pour la réadaptation, Sursee	Dr méd. Hans Peter Gmünder, Urs Styger et Stephan Bachmann, membres du CD, Natalie Nyffeler, vérificatrice aux comptes
<b>IAS / IVR</b> , Interassociation de sauvetage, Commission médico-technique, Berne	Helge Regener, représentant Sirmed
<b>ISCoS</b> , International Spinal Cord Society, Aylesbury, Grande-Bretagne	Diana Sigrist-Nix, membre du comité d'éducation Michael Baumberger, Editorial Board, The Official Journal of the international Spinal Cord Society
<b>ISPRM</b> , International Society of Physical and Rehabilitation Medicine, Assenede, Belgique	Prof. Dr méd. Gerold Stucki, président
<b>Medphone AG</b> , Centre d'appel pour les urgences médicales, Berne	Dr méd. Zeno Supersaxo, vice-président
<b>OSP / SPO</b> , Organisation suisse des patients, Zurich	Stephan Bachmann, vice-président
<b>Rehaschweiz</b> , Société suisse de médecine physique et réadaptation, Zurich	Dr méd. Michael Baumberger, assesseur
<b>SAS / ARS</b> , Secours Alpin Suisse, Kloten	Dr méd. Roland Albrecht, médecin-chef et membre du CF
<b>SASH</b> , Swiss Association for Simulation in Healthcare, Berne	Kai Kranz, Secretary
<b>SEP</b> , Société suisse de la sclérose en plaques, Zurich	Nadja Münzel, membre du conseil consultatif scientifique
<b>SESAM</b> , Society in Europe for Simulation Applied to Medicine, Pre-Hospital Special Interest Group (PH-SIG), Copenhagen, Danemark	Kai Kranz, Chairman
<b>SSP / SGP</b> , Société suisse de pneumologie, Berne	lic. rer. pol. Sonja Bietenhard, membre du CD ; Dr méd. Franz Michel, président du groupe de travail « Ventilation mécanique à domicile »
<b>SSED / SGSS</b> , Société suisse pour l'étude de la douleur, Zurich	Dr méd. André Ljutov, président

Partenaires du réseau et affiliations par champ de prestations	Représentants GSP, fonction côté partenaire
<b>ASA / VRS</b> , Association suisse des ambulanciers, Sursee	Christine Hunziker, membre du CD
<b>Association SLA / ALS, Suisse</b> , Bâle	Susanna Richli, membre du conseil consultatif
<b>Association suisse des centres pour paraplégiques</b> , Nottwil	Dr méd. Hans Peter Gmünder, vice-président ; Stefan Metzger, responsable du secrétariat
<b>SSMSH / SUHMS</b> , Société Suisse de Médecine Subaquatique et Hyperbare, Lengnau	Dr méd. Franz Michel, vice-président
<b>SSoP</b> , Société suisse de paraplégie, Berne	Dr méd. Michael Baumberger, vice-président ; Prof. Dr méd. Jürgen Pannek, membre du CD
<b>Swiss Nurse Leaders</b> , Berne	Mechtild Willi Studer, membre du CD
<b>SW!SS REHA</b> , Association des cliniques de réadaptation de pointe en Suisse, Aarau	Dr méd. Hans Peter Gmünder, président adjoint
<b>Intégration et accompagnement à vie</b>	
<b>ESCIF</b> , European Spinal Cord Injury Federation, Nottwil	Urs Styger, secrétaire
<b>FSCMA / SAHB</b> , Fédération suisse de consultation en moyens auxiliaires pour personnes handicapées et âgées, Oensingen	Felix Schärer, membre du CD
<b>Handisport / Stiftung Handisport</b> , Genève	Jacqueline Blanc, membre du CF
<b>Inclusion Handicap</b> , Berne	Urs Styger, membre du CD
<b>IPC</b> , International Paralympic Committee, Bonn, Allemagne	Roger Getzmann, International Technical Official ITO IPC Athletics
<b>Swiss-Ortho</b> , Le réseau orthopédique suisse, Nottwil	Philipp Gerrits, représentant OT
<b>Swiss Paralympic</b> , Ittigen b. Bern	Dr iur. Thomas Troger, vice-président ; Christian Betl et Ruedi Spitzli, membres du CF
<b>Recherche</b>	
<b>ICF Research Branch</b> of the WHO Collaborating Centre for the Family of International Classifications in Germany, Nottwil	Prof. Dr méd. Gerold Stucki, directeur et membre du Steering Committee
<b>IRP</b> , International Foundation for Research in Paraplegia, Zurich / Genève	Dr ès sc. techn. Daniel Joggi, président du CF
<b>ISPRM</b> , International Society of Physical and Rehabilitation Medicine, Genève	Prof. Dr méd. Gerold Stucki, Liaison officer to WHO's Disability and Rehabilitation (DAR)
<b>NAM</b> , National Academy of Medicine (früher IOM), Washington D.C., USA	Prof. Dr. méd. Gerold Stucki, Foreign Associate
<b>OMS / WHO</b> , World Health Organization, Genève	Prof. Dr méd. Gerold Stucki, Co-chair Topic Advisory Group on functioning (FTAG) et membre du groupe pour la révision de la CIM-11
<b>UEMS</b> , PRM Section of the European Union of Medical Specialists, Bruxelles, Belgique	Prof. Dr méd. Gerold Stucki, expert sénat et délégué suisse
<b>Université de Lucerne</b> , Séminaire pour les sciences de la santé et la politique sanitaire, Lucerne	Prof. Dr méd. Gerold Stucki, professeur titulaire de chaire ; séminaire pour les sciences de la santé et la politique sanitaire à la faculté de sciences culturelles et sociales

Extrait. Liste non exhaustive

# Récapitulatif des personnes

Situation au 31 mars 2017



**Albrecht, Roland, Dr méd., 1963**  
de Müllheim (TG), habitant à Kreuzlingen (TG)

## Membre du CA de Sirmed

Études de médecine (Université de Bâle) avec doctorat, spécialiste FMH en anesthésiologie et médecine intensive, attestation de formation complémentaire de médecin d'urgence SSMUS ; exerce entre 1989 et 2000 dans différents hôpitaux en Suisse. De 2000 à 2005, médecin chef de clinique au département anesthésie et médecine intensive opératoire (Université de Bâle). De 2005 à 2008, médecin adjoint à l'hôpital cantonal de Münsterlingen (TG), service d'anesthésie/médecine intensive. Depuis 2008, médecin-chef de la Rega et membre de la direction ainsi que médecin-chef et membre du CF du Secours Alpin Suisse (SAS).

de l'Organisation suisse des patients OSP, membre du conseil de fondation du centre d'accueil pour enfants Hubelmatt à Lucerne.



**Becker, Günther, 1956**  
de nationalité allemande, habitant à Urswil (LU)

## Membre du CA de Sirmed

Formation d'infirmier diplômé et d'infirmier diplômé en anesthésie et soins intensifs. Certificat de capacité en soins anesthésistes à l'hôpital cantonal de Lucerne et MSc, MBA Health Service Management à l'Université de Krems. Approfondissement de ses connaissances professionnelles à l'hôpital de Emmendingen, à la clinique universitaire de l'Université Albert-Ludwigs-Universität Freiburg i. Br. et à l'hôpital régional de Brigue. A exercé à l'hôpital cantonal de Lucerne de 1989 à 2012, son dernier poste y ayant été responsable adjoint du service d'urgence. Chef de service par intérim pour la procédure de reconnaissance des services de secours et des centrales d'appels sanitaires urgents 144 à l'Interassociation de sauvetage (IRS) de Berne. Depuis juillet 2013, gérant du service de secours de Seetal.



**Allet, Grégoire, 1966**  
de Sion (VS), habitant à Nottwil (LU)

## Restaurateur & hôtelier HSS

Employé de commerce (G) EPS, diplôme de l'école hôtelière de Lausanne, diplôme d'hôtelier-restaurateur SSH/VDH. De 1988 à 1996, actif dans différentes maisons du domaine de l'hôtellerie et de la restauration. De 1996 à 2000, hôtelier-restaurateur à l'hôtel Ochsen, à Davos ; de 2000 à 2002 hôtelier-restaurateur du complexe hôtelier RömerTurm, à Filzbach ; de 2002 à 2010, gérant de l'hôtel Alexander am See, à Thalwil, et de 2010 à juillet 2015 gérant de l'entreprise de taxi 444 AG, Zurich. Employé à l'HSS depuis juillet 2015.

**Bernet, Pius, 1957**  
de Egolzwil (LU), habitant à Egolzwil

## Directeur financier de la FSP, membre du CA de la société Awono SA

Diplôme d'économiste HES, contrôleur de gestion diplômé de la SIB, diplôme d'expert-comptable IFRS/IAS, diplôme de management associatif et de NPO VMI, MBA Nonprofit-Management, Université de Fribourg. Ancien employeur : Mövenpick et Swissair Group, CFO chez Schweiter Technology, Motorola Suisse, Coperion-K-Tron EMEA-ASIA et Perrot Duval Holding AG/Infranor Inter AG. Délégué du CA du Zentrum Eymatt AG ; membre du CF de la Fondation Suisse pour les Téléthèses (FST), membre du CA de Active Communication AG, membre du CA de Active Solutions AG, président du NPO Finanzforum, membre de la commission spécialisée portant sur les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC ; rapporteur spécialisé Expert Suisse, VEB, ceps/Université de Bâle, VMI/Université de Fribourg. A pris ses fonctions à la FSP en 2009.



**Bachmann, Stephan, 1967**  
de Lucerne, habitant à Bâle

## Membre du comité central de l'ASP

Diplôme d'économiste HES/Executive MBA. Directeur de la Clinique de neuroréhabilitation et paraplégologie, REHAB, Bâle depuis 2011. Parcours : responsable du personnel du CSP Nottwil, directeur de la Fondation pour handicapés sévères à Lucerne, directeur de l'hôpital d'Affoltern, président de l'Association centres pour paraplégiques de Suisse, membre du comité directeur de Swiss Association of Rehabilitation (SAR) et de l'Association suisse des directeurs d'hôpital, membre du conseil/de la commission de fondation



**Betl, Christian, 1971**

de nationalité autrichienne, habitant à Steinach (SG)

**Membre du CF de la FSP, président du comité central de l'ASP, membre du CA de la RSP, membre de la commission stratégique et du comité d'audit du CF de la FSP**

Agent commercial, formation continue en fiducie avec certificat fédéral. En activité pour le compte de KPMG AG à Saint-Gall depuis 1991 et copropriétaire de BTL GmbH. Membre du CF du Swiss Paralympic Committee.



**Biedermann, Christian, 1951**

de Bâle-Ville, habitant à Wettswil (ZH)

**Membre du CA d'Orthotec**

Formation d'employé de commerce, physiothérapeute diplômé. De 1978 à 1979, physiothérapeute au Centre pour paraplégiques de Bâle et de 1979 à 1989, chez SACON AG. Depuis 1990, conseiller d'entreprise indépendant dans la branche MedTech, en particulier en matière de techniques de rééducation et de biens d'investissement pour les hôpitaux et les foyers ; spécialiste en matière de réglementation des dispositifs médicaux. Propriétaire unique et président du CA de PROMEFA AG. Membre du CF de la Fondation Suisse pour les Téléthèses (FST), membre du CA de Active Communication AG, membre du CA de Active Solutions AG. Mandats pour de grands groupes internationaux dans la branche d'activité de la rééducation.



**Bietenhard, Sonja, lic. ès sc. pol., 1957**

de Trachselwald (BE), habitant à Berne

**Membre du CA de ParaHelp**

Études d'économie politique, d'économie d'entreprise et de politologie (Université de Berne). Différentes activités dans les milieux économiques privés (cabinet médical, caisse-maladie, informatique et télécommunication) ainsi qu'au service de l'armée. Parallèlement, depuis 1998, entre autres collaboratrice personnelle des conseillers fédéraux Adolf Ogi et Samuel Schmid, cheffe de communication de la BLS Lötschbergbahn AG, directrice du Forum Mobil et secrétaire générale du Département fédéral de justice et police. Depuis 2012, directrice de la Ligue pulmonaire

suisse. Membre du CD de la Conférence nationale suisse des ligues de la santé GELIKO, membre du CD de la Société suisse de pneumologie (SSP), membre du CF de Steinhölzli Berufsbildung.



**Blanc, Jacqueline, 1950**

de Villaz-Saint-Pierre (FR), habitant à Grand-Lancy (GE)

**Membre du CF de la FSP, membre du CA de Sirmed**

Diplômée en techniques administratives. En activité à l'hôpital universitaire de Genève jusqu'en 2006, notamment à la direction de soins, aujourd'hui à temps partiel pour un médecin spécialiste. Sportive en fauteuil roulant ayant remporté nombre de victoires. A dirigé de 2001 à 2012 la CT Tennis de table de l'ASP. Membre du CF de la fondation Handisport Genève.



**Brach, Mirjam, 1959**

de nationalité allemande, habitant à Egolzwil (LU)

**Gérante de la RSP, membre du CF de la caisse de pension du GSP Nottwil**

Infirmière, études en économie d'entreprise et Master of Public Health à l'Université Ludwig-Maximilian (LMU) de Munich. Directrice d'unité dans différentes cliniques, cheffe de projet au sein de l'association bavaroise de recherche en santé publique (Baye-rischer Forschungsverbund Öffentliche Gesundheit – Munich), manager de la clinique et polyclinique de médecine physique et de rééducation de l'Université LMU. Membre du CF et de la commission de placement de la caisse de pension du GSP. Membre de la direction au Séminaire pour les sciences de la santé et la politique sanitaire, Université de Lucerne.



**Brüscheweiler, Susy, 1947**  
de Salmsach (TG), habitant à Blonay (VD)

**Membre du CF de la FSP, présidente du CA de HSS, membre du CF de la caisse de pension du GSP Nottwil**

Études d'économie et de gestion d'entreprise (Université de Neuchâtel). Plus tard, à la tête de diverses institutions de formation aux métiers des soins médicaux. De 1995 à 1999, à la tête de la SV Group AG, puis présidente directrice générale jusqu'à mi-2010. Présidente de la fondation SV Stiftung de 2010 à 2015. Membre d'honneur du CICR (Comité international de la Croix-Rouge).



**Buchmann, Beatrice, 1957**  
de Mettmenstetten (ZH), habitant à Zoug

**Membre du CA du CSP**

Infirmière diplômée avec certificat de capacité en soins intensifs, diplôme IMAKA en économie d'entreprise et gestion, cours en développement d'entreprise et organisationnel (Trigon), différents CAS communication et gestion de conflit. Directrice marketing et ventes, Zeneca (Pharma), directrice soins/MTT à l'hôpital universitaire de Berne, fondation en 2010 de Buchmann Consulting, développement d'entreprise et organisationnel dans le domaine de la santé.



**Burgener, Andreas, 1959**  
de Grindelwald (BE), habitant à Bellach (SO)

**Vice-président du CA d'Orthotec**

Formation de mécanicien véhicules lourds, formation continue d'ingénieur automobile à Bienne et Executive MBA à l'Université de St-Gall. Jusqu'en 2003, responsable sécurité passive et ingénierie au Dynamic Test Center Vauffelin. Depuis, directeur de autoschweiz (Association des importateurs suisses d'automobiles). Vice-président du CA de Dynamic Test Center AG, membre du CF de Auto Recycling Schweiz et de la Fondation Cerebral à Berne.



**Bürgi, Ulrich, Dr méd., 1957**  
de Erlinsbach (AG), habitant à Aarau

**Membre du CA de Sirmed**

Médecin spécialiste en anesthésiologie et en soins intensifs. Certificat de capacité de médecin urgentiste et de médecine d'urgence en milieu hospitalier. Études de médecine à l'Université de Berne. Formation continue : hôpital cantonal d'Aarau, clinique Barmelweid, hôpital universitaire de Zurich, hôpital universitaire pédiatrique de Zurich, base d'intervention de la Rega à Zurich, service de santé municipal de Zurich. De 1996 à 2001, chef de clinique du service de médecine de chirurgie intensive à l'hôpital universitaire de Zurich. Chef de service entre 2001 et 2003, puis médecin-chef au centre d'urgence interdisciplinaire de l'hôpital cantonal d'Aarau. Également actuaire de l'association régionale des médecins d'Aarau, vice-président de l'Association des médecins d'Argovie (AAV), membre du Grand Conseil du canton d'Argovie (PRD) et président de la Commission de la santé et des affaires sociales au Grand Conseil.



**Cotting, Martin, lic. phil. II, 1970**  
de Épendes (FR), habitant à Giffers (FR)

**Membre du comité central de l'ASP**

Professeur de lycée (Université de Fribourg), professeur d'histoire et de français au Collège Sainte-Croix de Fribourg depuis 2001. Conseiller municipal de Senèdes entre 1996 et 2006, membre et président du comité directeur des enseignants (de 2004 à 2008). Président du Club en fauteuil roulant de Fribourg depuis 2008.



**Deutsch, Hans Jürg, 1940**  
de Itingen (BL), habitant à Greifensee (ZH)

**Vice-président de la FSP, membre du CD de l'AdB, membre de la commission de nomination et de rémunération du CF de la FSP**

Rédacteur en chef de différents journaux, magazines et émissions télévisées au cours des 50 dernières années et directeur du département de la communication aux éditions Ringier ; aujourd'hui, conseiller de la direction. Expert en matière de santé. En fauteuil roulant suite à une polio.



**Dürger, Stefan, 1965**  
de Emmen (LU), habitant à Ballwil (LU)

**Gérant d'Orthotec**

Diplôme d'ingénieur-mécanicien ; fonctions de dirigeant à la BOA AG de 1996 à 2011 ; directeur général de BOA AG de 2011 à 2014 et membre de la direction du BOA Group et divers mandats de membre de CA ; conseiller indépendant en management international entre 2014 et 2016 (transfert de technologie, prospection pour l'acquisition de participations, joint ventures) incluant mandats en Allemagne, Autriche, Pologne, aux États-Unis, au Japon, en République Tchèque et en Italie ; travail de normalisation en sa qualité d'expert technique nommé par la Suisse au CEN/TC342, groupe de travail 1, de 2005 à 2015 ; chairman du comité technique CEN/TC342 de 2009 à 2015 ; depuis 2014 membre du CA de la société BOA-GAZ Vertriebsgesellschaft mbH ; à la tête d'Orthotec, depuis le 1<sup>er</sup> août 2016.



**Fischer-Bise, Marie-Thérèse, 1957**  
de Schmitzen (FR) et Murist (FR),  
habitant Le Crêt-près-Semsaies (FR)

**Membre du comité central de l'ASP,  
membre du CA de ParaHelp**

Infirmière spécialisée en soins intensifs, médecine complémentaire, pédagogie et hygiène hospitalière. Plus tard, études d'économie d'entreprise HES. Activité d'enseignante en établissement de formation professionnelle, directrice adjointe du service de soins et responsable des formations à l'hôpital cantonal de Fribourg ainsi que responsable des stages à la Haute École de santé de Fribourg.



**Frei, Heinz, 1958**  
de Niederbipp (BE) et Etziken (SO), habitant à Etziken

**Membre du CF de la FSP, président de l'AdB,  
membre de la commission Demandes de  
soutien du CF de la FSP, conseiller référent dans  
le domaine du sport et coach de la relève sportive  
du Sport suisse en fauteuil roulant à l'ASP**

Géomaticien. L'un des sportifs en fauteuil roulant ayant remporté le plus de titres au monde, membre de la commission des sports du canton de Soleure, membre du CF de la fondation Daniela Jutzeler Stif-

tung et de la fondation Joseph Vögeli Stiftung, représentant des athlètes pratiquant le sport en fauteuil roulant (RSS) auprès de Swiss Olympic.



**Fuchs, Benno, 1962**  
de Lucerne et Römörswil (LU), habitant à Lucerne

**Membre du CA du CSP,  
membre du CA de Radiologie Luzern Land AG**

Expert-comptable diplômé, Executive MBA, économiste d'entreprise diplômé HES et contrôleur de gestion diplômé de la SIB. Début de carrière dans une entreprise de fiduciaire, puis directeur adjoint au contrôle financier du canton de Lucerne. Directeur de l'hôpital cantonal de Wolhusen de 1996 à 1999 et de l'hôpital cantonal de Sursee – Wolhusen jusqu'en 2003. Puis directeur de l'hôpital cantonal de Lucerne et depuis 2008, président directeur général de l'hôpital cantonal de Lucerne (LUKS) avec les sites de Lucerne, Sursee, Wolhusen et Montana. Depuis 2012, également directeur de l'hôpital cantonal de Nidwald comprenant la région hospitalière de Lucerne-Nidwald. Membre de l'association de Suisse alémanique des directeurs des hôpitaux, de la Zentralschweizer Spitalkonferenz (Conférence des hôpitaux de Suisse centrale). Membre du CA de Medidata AG, Medbase AG, santémed Gesundheitszentren AG et de MIL Holding AG. Membre du CD de la caisse de pension lucernoise.



**Glanzmann-Hunkeler, Ida, 1958**  
de Altshofen (LU), habitant à Altshofen

**Membre du CA de ParaHelp**

Infirmière spécialisée et employée de commerce, service de rédaction et d'écriture indépendant de 1994 à 2003, collaboratrice de l'Office du tourisme régional de 2004 à 2008. De 1995 à 2006, députée au Grand Conseil du canton de Lucerne. Conseillère nationale depuis 2006, membre de la présidence du PDC Suisse depuis 2001, vice-présidente depuis 2008. Présidente de Pro Senectute canton de Lucerne, présidente du CA LU Couture AG, présidente de la Fondation Danner Seematt, Eich, membre du CF de la fondation pro jungwacht blaurig, membre du CD d'AWG canton de Lucerne, membre du comité du Concours Suisse pour batteurs et percussionnistes et caisse de maladie de l'arrière-pays lucernoise (Krankenkasse Luzerner Hinterland), membre du comité consultatif de la Haute école de Lucerne, section travail social.



**Gmünder, Hans Peter, Dr méd., 1959**  
de nationalité allemande et belge,  
habitant à Bad Säckingen (D)

**Directeur du CSP, président du CA de Radiologie  
Luzern Land AG, membre du CF de la caisse  
complémentaire du CSP de Nottwil**

Études de médecine (Freie Universität Berlin / D) avec doctorat. Spécialiste en médecine interne ; autres titres : spécialiste en rééducation, gériatrie, bronchoscopie, chiropraxie et lymphologie. Début de carrière à la clinique universitaire de Berlin, plus tard à l'hôpital de Soleure, à Friedrichshafen (D) ainsi qu'au CSP de Nottwil (médecin assistant et chef de clinique de 1991 à 1994, chef de service et médecin-chef adjoint de 1998 à 2001. Médecin-chef et directeur médical de la clinique de réadaptation de Bellikon (2001 à 2011). Études d'économie appliquées à la santé, avec diplôme d'économiste SRH/HB en 2010, également assesseur AFQM. Membre de sociétés médicales nationales et internationales, président adjoint de SWISS REHA (association des principales cliniques de rééducation de Suisse), membre du CD du GSR (Groupe suisse de travail pour la réadaptation).



**Gmür-Schönenberger, Andrea, 1964**  
de Lucerne, Amden (SG) et Kirchberg (SG),  
habitant à Lucerne

**Membre du CA de la RSP**

Études d'anglais et de lettres à l'Université de Fribourg, licence ès lettres, diplôme d'aptitude à l'enseignement secondaire à l'Université de Fribourg. Depuis 2007, gérante de la fondation Josi J. Meier, Lucerne. Enseignante d'anglais et de français à l'école normale cantonale de Lucerne, à l'école cantonale de Sursee et à l'école de l'abbaye de Engelberg. Députée au Grand Conseil de 2007 à 2015. Depuis 2015, conseillère nationale PDC et membre de la commission de la science, de l'éducation et de la culture (CSEC). Membre du conseil de l'Université de Lucerne.



**Gobelet, Charles, Prof. Dr méd., 1945**  
de Savièse (VS), habitant à Sion (VS)

**Membre du CA du CSP**

Spécialiste en médecine physique et rééducation ainsi qu'en médecine du sport. Privat-docent puis titulaire de chaire à l'Université de Lausanne. Membre de

l'Académie Européenne de Médecine de Réadaptation (European Academy of Rehabilitation Medicine), président du CF de la Fondation Suisse pour les Cyberthèses (Swiss Foundation for Cyberthosis). De 1980 à 1984, médecin adjoint au CHUV, Lausanne ; entre 1984 et 1998, médecin-chef en médecine physique et de réadaptation à l'hôpital de Sion ; de 1998 à 2010, directeur médical de la Clinique romande de réadaptation (CRR), à Sion. Propose des consultations en ambulatoire dans le domaine de la médecine de réadaptation et des expertises médicales depuis 2011.



**Hofstetter, Joseph, Dr iur., 1960**  
de Doppleschwand (LU), habitant à Nottwil (LU)

**Directeur de la FSP, membre du CA de la société  
Awono SA, membre du CF de la caisse complé-  
mentaire du CSP de Nottwil**

Études de droit (Université de Berne) avec doctorat et admission au barreau des avocats (canton de Lucerne). En exercice au département de la justice du canton de Lucerne jusqu'en 2000 ; conseil juridique pour l'ASP et le CSP à partir de 2000, directeur du service juridique de la FSP et du CSP depuis 2006. Secrétaire général de la FSP et directeur du service juridique à partir de 2010. Depuis août 2012, directeur de la FSP. Membre du CF de la fondation Stiftung Clara und Walter Burkhardt-Gloor. Membre du CA de medkey AG. Membre du CD du Luzerner Forum für Sozialversicherungen und Soziale Sicherheit.



**Joggi, Daniel, Dr ès sc. tech., 1949**  
de Bätterkinden (BE), habitant à Trélex (VD)

**Président de la FSP et du CA de ParaHelp,  
membre du CA du CSP, membre du CA d'Ortho-  
tec, membre du CD de l'AdB, président de la  
commission stratégique, de la commission de  
nomination et de rémunération, de la commis-  
sion Demandes de soutien ainsi que de la commis-  
sion de construction du CF de la FSP**

Études d'ingénieur agronome (EPF Zurich). Ensuite, activité à l'institut d'horticulture de l'EPF Zurich et à l'Agroscope. Puis, jusqu'en 2010, responsable informatique à l'établissement fédéral de recherche Agroscope Changins-Wädenswil (ACW), Nyon (VD). De 2010 à 2012, directeur a.i. de la FSP. Vice-président de la Fondation Rotary-Esperanza Lausanne, membre du CF de la Fondation Internationale pour la Recherche en para-

plégie (IRP), de la Fondation Suisse pour les Téléthèses (FST), de la Fondation Montreux 2006 et membre de l'International Spinal Cord Society (ISCoS).



**Kasper, Rolf, 1947**

de Zetzwil (AG), habitant à Boniswil (AG)

**Membre du CA de l'HSS**

Apprentissage de mécanicien, puis école de commerce. Travaille à son compte. Président du CA de Bläuer Möbelfabrik AG, Bären Immobilien AG, Derby Hotel Bahnhof AG, Ganadero Suiza AG, Golf Entfelden AG, Golf Immobilien Oberentfelden AG, Hostellerie Immobilien AG, Hotel AW Immobilien AG, Hotel Bären Suhr AG, Hotel Lenzburg AG, Hotel Seetalerhof Immobilien AG, Hotel-Aarau-West AG, Interbuy Trading AG, Kamo Möbel AG, Kasper Holding AG, Möbelfabrik Bläuer AG, Biglen, Neue Modular AG, R. & I. Kasper AG, Verwaltung & Design, Rigi Dorfladen AG, mkc Mega Küchencenter AG. Membre du CA de HZM Hotel Zofingen Management AG, Hotel Herisau AG, Karo Immobilien AG, Kasper Finanz AG, Kasper Immobilien AG, Möbelfabrik Seon AG, Perag AG, Rolas AG Finanz und Verwaltung, SICIF AG, Satex Aktiengesellschaft Dürrenäsch, Subra AG, Tennis-Aarau-West AG, Oberentfelden, Tisch & Stuhl Willisau AG, groupe Vierhaus-Ilse, Switzerland AG, ca' mia swiss ag, foroom.holding ag, foroom.immobilien ag et foroom.willisau ag. Président du CF de la fondation Schürmatt. Associé et président directeur de la Hotel Rigi Kaltbad GmbH.



**Koch, Hans Georg, Dr méd., 1955**

de Ziefen (BL), habitant à Grosswangen (LU)

**Vice-président de l'AdB, responsable du transfert de connaissances appliqué à l'ASP**

Études de médecine (Université de Bâle) avec doctorat. Spécialisation en médecine générale (FMH). Exerce dans diverses cliniques en Suisse, notamment à l'hôpital cantonal de Liestal, au Felix Platter Spital (Bâle) et à l'hôpital pédiatrique de Bâle. De 1990 à juillet 2013, il exerce au CSP de Nottwil à titre de spécialiste en informatique médicale et en tant que chef de clinique à partir de 1994. Depuis 2013, il est responsable du transfert de connaissances appliqué à l'ASP en partenariat avec le séminaire de « Health Sciences and Health Policy » de l'Université de Lucerne où il est chargé de cours. Membre ordinaire de la FMH (Fédé-

ration des médecins suisses) et de l'ASMAC (Association suisse des médecins-assistants et chefs de clinique), membre de la DMGP (Association médicale germanophone pour la paraplégie), membre de la SSoP (Société suisse de paraplégie) et de la Société des médecins du canton de Lucerne, section Gäu.



**Kurmann, Stephan, 1958**

de Reiden (LU), habitant à Hirzel (ZH)

**Vice-président du CA de l'HSS**

Diplôme fédéral d'agent fiduciaire en immobilier, économiste d'entreprise HE/MBA. En activité au sein des ICS (International Catering Services) de 1985 à 1991, puis chez Katag Treuhand AG depuis 1991, tout d'abord, au poste de conseiller d'entreprise et de spécialiste immobilier. Gérant depuis 1997 et partenaire ainsi que copropriétaire depuis 2002. Membre du CD de la Fondation suisse pour le tourisme social (FSTS), membre du CA de la chaîne de restaurants de Remimag Gastronomie AG comprenant une trentaine d'établissements. Président du CA de Kata Treuhand AG et membre du CA d'autres sociétés du groupe Katag, président du CD de l'association Auberges de jeunesse suisses (AJS) et vice-président de la Fédération internationale des auberges de jeunesse.



**Landis, Peter, 1966**

de Hirzel (ZH), habitant à Hirzel

**Membre du comité directeur de l'AdB**

Monteur d'installations frigorifiques, reconversion au poste de dessinateur d'installations frigorifiques. Activités au sein de Menn Engineering AG au poste de dessinateur CAO bâtiment et au sein de Appelsa SA en tant que dessinateur d'installations frigorifiques. Depuis 2000, directeur administratif de Knecht AG (Oberwil ZH), assure le suivi des formalités administratives de la division architecture, construction en bois et aménagement intérieur.



**Liechti, Ulrich, 1947**

de Eggwil (BE), habitant à Unterseen (BE)

**Membre du CF de la FSP, président du CA d'Orthotec, membre de la commission stratégique et du comité d'audit du CF de la FSP**

Agent bancaire, formation continue en administration d'affaires (GSBA, Zurich), contrôle de gestion et informatique (SIZ). Première activité en Suisse, de 1972 à 1989, à des postes de direction pour des entreprises internationales au Brésil. Plus tard, gérant d'entreprise, chef de la comptabilité et de la gestion, notamment auprès de la fabrique fédérale de poudre (Wimmis) et Henkel Hygiene AG (Pratteln). Directeur financier du SV Group (Zurich) de 1998 à 2010.



**Michel, Franz, Dr méd., 1952**

de Lucerne et Netstal (GL), habitant à Lucerne

**Vice-président du CA de ParaHelp**

Études de médecine (Université de Bâle) avec doctorat, spécialisation en médecine interne et pneumologie (FMH). Brevet de médecine de plongée. En parallèle à son activité dans son propre cabinet, il a été médecin agréé à la clinique St-Anna (Lucerne), médecin officiel et adjoint du médecin cantonal jusqu'en 2002. Également actif comme médecin consultant en pneumologie de 1990 à 2002, comme médecin-chef de l'ambulatoire de 2002 à 2012 et, de 2013 à fin 2015, médecin adjoint Respiration et nutrition au CSP. Exerce à la Seeklinik de Brunnen et à la REHAB à Bâle depuis début 2016. Président de AG Heimventilation de la Société suisse de pneumologie et vice-président de la Société Suisse de Médecine Subaquatique et Hyperbare (SSMSH) ainsi que président de l'OLSA (organisation des médecins adjoints des services hospitaliers du canton de Lucerne). Membre de la Société suisse de pneumologie, de la European Respiratory Society et Fellow de l'American College of Chest Physicians.



**Moser Blanc, Barbara, 1954**

de Röthenbach i.E. (BE), habitant à Oberhofen am Thunersee (BE)

**Membre du CF de la FSP, membre du CD de l'AdB, membre de la commission de nomination et de rémunération du CF de la FSP**

Études d'économie d'entreprise, diplôme fédéral direction marketing et diplôme de « coaching systématique ». Études post-grades en développement

d'entreprise/change management et Certificate of advanced studies en psychologie. Activité comme conseillère d'entreprise auprès de iek Institut für emotionale Kompetenz Ag à Berne, assesseur, coach pour cadres supérieurs et professeur de marketing.



**Münzel Bayard, Nadja, 1972**

de Meilen (ZH) et Eischoll (VS), habitant à Schenkon (LU)

**Gerante ParaHelp**

Formation d'employée de commerce, puis formation en soins généraux, soins intensifs et réanimation. En 2013, Master of Advanced Studies in Managing Healthcare Institutions. De 2007 à juin 2014, cheffe d'équipe de Home Care et cadre chez Galenica, Medi Service AG, Zuchwil. Membre du comité consultatif scientifique de la Société suisse de la sclérose en plaques et membre du Steering Committee SwiSCI.



**Pinösch, Annatina, 1950**

de Ardez (GR) et Ftan (GR), habitant à Lupfig (AG)

**Membre du CA de l'HSS**

Cours d'hôtellerie suisse Coire, certificat de capacité A ; diplôme de gestion d'entreprise SHV ; formations dans le domaine des finances, du marketing, du personnel et de l'administration. Entre 2004 et 2015, différents mandats de collaboration pour l'élaboration de projets en Suisse et à l'étranger dans le but de trouver des investisseurs et des sociétés exploitantes. De 2002 à 2003, directrice de Lindner Hotels Leukerbad AG ; de 1999 à 2001 présidente directrice générale de Mövenpick Jolie Ville Golf and Resort, Sharm el Sheikh en Egypte ; de 1991 à 1998, présidente directrice générale du Sharm el Sheikh Mövenpick Hotel, Jolie Ville, Egypte ; de 1986 à 1991 présidente directrice générale des bains thermaux Bad Schinznach AG. Membre de différents CA : présidente du CA de Cresta Palace Hotel AG à Celerina et de l'Hotel Zofingen Management AG. Membre du CA de l'Hotel Saratz AG à Pontresina, de l'ADA Hotel Immobilien AG, de l'Hotel Bären à Berne, de la Steigenberger Hotels Schweiz AG, de la Blue City Hotel AG à Baden, de la Trafo Hotel AG à Baden, de la Limmathof AG à Baden, de la Kettenbrücke AG Aarau à Aarau et Mr Culinaria SA à Trun. Membre de la commission de construction de l'Hôtel Laudinelle à Saint-Moritz.



**Regener, Helge, MME, 1969**  
de Wikon (LU), habitant à Wikon

**Gérant de Sirmed**

Infirmier diplômé et ambulancier diplômé, formation continue : Master of Medical Education (Université de Berne) et formation EMBA Management and Leadership. En activité dans le secourisme depuis 1986 et dans le domaine de la formation depuis 1997. Membre de divers organismes dans le domaine du secourisme.



**Schedler, Kuno, Prof. Dr oec., 1961**  
de Uzwil (SG), habitant à Saint-Gall

**Membre du CF de la FSP, président du CA de la RSP, membre de la commission stratégique du CF de la FSP**

Études d'économie d'entreprise (Université de Saint-Gall), doctorat. A ensuite exercé pour la Société de banque suisse (aujourd'hui UBS) et dans la branche du conseil. Professeur en économie et gestion d'entreprise (spécialisation en management public) depuis 1996, directeur de l'Institute for Systemic Management and Public Governance (IMP-HSG) de l'Université de Saint-Gall.



**Rickenbach, Monika, 1960**  
de Salenstein (TG), habitant à Steckborn (TG)

**Membre du comité central de l'ASP**

Formation de peintre sur céramique. Activité dans plusieurs entreprises jusqu'en 1988. Depuis, femme au foyer et mère de famille. De 1998 à 2014, présidente du Club en fauteuil roulant de Thurgovie depuis la fondation de celui-ci (membre fondateur), de 2000 à 2009, vice-présidente de la commission cantonale Pro Infirmis Thurgovie/Schaffhouse. Depuis 2010, garde d'enfants, aide aux devoirs, aide en cantine à l'école primaire de Steckborn (Kinder-Zentrum Steckborn).



**Schneider, Thomas, 1963**  
de Thoune, habitant à Unterlunkhofen (AG)

**Vice-président du comité central de l'ASP**

Apprentissage de mécanicien, plus tard, études d'économie d'entreprise HES. Activité dans la sidérurgie, métallurgie et construction d'installations. Propriétaire d'une entreprise de montage. Chez H. Wetter AG depuis 1995, directeur du secteur métallurgique depuis 2010. Président du Club en fauteuil roulant de Berne, membre de la commission de formation pour les associations du secteur de la métallurgie.



**Salmerón, Diego, MSc EPF Zurich, 1969**  
de Urdorf (ZH), habitant à Benglen (ZH)

**Membre du CA de la RSP**

Études dans le département d'ingénierie culturelle, environnementale et de la mesure (EPF Zurich), avec diplôme d'ingénieur culturel EPF. Depuis 2007, directeur et gérant de LEP Consultants SA, Zurich. De 1996 à 2008, activités à l'Institut du développement du territoire et du paysage (IRL) de l'EPF Zurich : de 2007 à 2008 chef du département de la section de l'Aménagement du paysage et de l'environnement, tout d'abord en tant que chef projet suppléant, puis chef de projet. Depuis 2015, hôte académique à la Kunming University of Science and Technology (KMUST). Inscrit depuis 2009 comme planificateur au registre suisse des ingénieurs, des architectes et des techniciens (REG). Depuis 2004, expert externe du Sino-Swiss Management Training Programme de la DDC. Depuis 2002, membre de la société Suisse-Chine (Zurich).



**Seidel, Ulrich, Dr méd., 1967**  
de Wyssachen BE, habitant à Büren an der Aare (BE)

**Membre du CA du CSP**

Études de médecine et formation chirurgicale à Cologne, formation de spécialiste en orthopédie à l'Hôpital de l'Île à Berne ; à partir de 2009, responsable de la chirurgie orthopédique de la colonne vertébrale à l'Hôpital de l'Île à Berne. Spécialiste FMH en chirurgie orthopédique, depuis février 2015, médecin agréé au cabinet neurologique de Münsingen et médecin-conseil à l'Hôpital de l'Île à Berne.



**Stäger, Luca, Dr oec. HSG, 1967**  
de Merenschwand (AG), habitant à Zurich

**Membre du CF de la FSP, membre de la commission stratégique et de la commission de construction du CF de la FSP, vice-président du CA du CSP**

Études d'économie d'entreprise (Université de Saint-Gall), doctorat. Il a ensuite travaillé à la direction de la

santé du canton de Zurich et comme conseiller. Ensuite, directeur général de l'hôpital de Lachen (SZ) et de la clinique Bethanien (Zurich), avant de présider ensuite la direction de la FSP. Aujourd'hui, président directeur général du groupe Tertianum (Zurich) et, dans ces fonctions, membre de la direction du groupe Swiss Prime Site AG. Autres mandats : membre du CA de Sanitas Beteiligungen AG, du CA de Clinica Luganese SA et autres mandats mineurs de membre de CF.



**Steiger, Jürg Ulrich, Prof. Dr méd., 1959**  
de Bâle, habitant Bâle

#### **Membre du CA de la RSP**

Études de médecine à l'Université de Bâle, en 1985 diplôme d'État, en 1989 doctorat, en 1998, habilitation, en 1999 charge de professorat ordinaire. Depuis 2013, chef du service Médecine et médecin-chef, depuis 1999 professeur ordinaire d'université et depuis 2000 médecin-chef en néphrologie et immunologie en transplantation à l'hôpital universitaire de Bâle. Formations continues entre autres auprès de cliniques suisses et du Department of Medicine, Harvard Medical School and Beth Israel Hospital, Boston. Membre et président dans de nombreuses commissions spéciales suisses et européennes de transplantation et de néphrologie, membre du CD de l'Académie Suisse des Sciences Médicales et conseiller à la recherche du Fonds national suisse jusqu'en janvier 2017. CD ASSM, président de la Commission Centrale d'Éthique, membre du CF Gottfried und Julia Bangerter-Rhyner- Stiftung, président du registre suisse des donneurs vivants d'organe, président de la sous-commission : constatation de décès dans le contexte des transplantations d'organe et préparation du prélèvement de l'organe



**Stöckli, Vreni, 1953**  
de Hermetschwil (AG), habitant à Ibach (SZ)

#### **Membre du comité directeur de l'AdB**

Monitrice de ski diplômée, travaillant dans des écoles de ski. Femme au foyer et mère de famille. Sportive handicapée (ski alpin) ayant remporté de nombreux succès, également lors de championnats du monde et lors des Jeux paralympiques. Membre de l'UDC, conseillère cantonale de Schwyz de 2000 à 2002.



**Stucki, Gerold, Prof. Dr méd., 1959**  
de Diemtigen (BE) et Kriens (LU),  
habitant à Schenkon (LU)

#### **Directeur de la RSP**

Études de médecine (Université de Berne) avec doctorat. Formation complémentaire, notamment en Amérique du Nord. De 1985 à 1990, médecin spécialiste dans des cliniques et hôpitaux de Suisse. Poste de direction à l'hôpital universitaire de Zurich à partir de 1996 ; de 1999 à 2009, directeur de la clinique et polyclinique de médecine physique et de rééducation ainsi que membre du comité directeur de l'institut des sciences de la santé et de la rééducation à l'Université Ludwig-Maximilian de Munich (LMU). Directeur et titulaire de la chaire du Séminaire pour les sciences de la santé et la politique sanitaire à l'Université de Lucerne. Directeur de l'ICF Research Branch OMS. Foreign Associate de l'Institute of Medicine of the National Academies, USA, membre de nombreuses associations spécialisées.



**Supersaxo, Zeno, Dr méd., 1962**  
de Saas Balen (VS), habitant à Thoune (Hünibach BE)

#### **Président du CA de Sirmed**

Études de médecine à l'Université de Berne. En 1987, examen d'État, puis spécialisation : médecin anesthésiste FMH et médecin urgentiste SGNOR. Stages de formation en anesthésie, médecine intensive et médecine interne à l'hôpital de l'Île à Berne, au Bürgerspital de Soleure et à l'hôpital régional de Thoune. Mandats à temps partiel comme médecin à la Rega (de 1992 à 2004), médecin adjoint au service des secours de Thoune-Simmental-Saenenland (de 1995 à 2010) et médecin-chef de la police sanitaire de Berne (de 1998 à 2007). Études post-grades à la HSG de Saint-Gall de 1999 à 2001, sanctionnées par le diplôme Executive MBA. Depuis 1999, médecin indépendant agréé à la clinique Permanence (Berne), depuis 2011 également à la clinique Hohmad (Thoune). Président du CA de Medphone AG (n° d'appel pour les urgences médicales Berne). Président du PLR de Thoune.



**Suter, Roger, 1967**  
de Beromünster (LU), habitant à Sursee (LU)

#### **Membre du CA d'Orthotec**

Après des études de programmeur informatique, il a travaillé pendant plusieurs années au poste de cadre sénior programmeur/analyste dans le service du

développement de logiciels ainsi que cadre sénior programmeur/chef de projet. Depuis 2005, cadre sénior responsable de la technologie informatique. Président directeur et associé de Celsus GmbH, Lucerne. Actuellement, études par correspondance de sciences politiques et administratives à l'Université de Hagen ainsi que études MBA à l'Université de Lucerne.



**Troger, Thomas, Dr iur., 1961**  
de Raron (VS), habitant à Ardon (VS)

**Directeur de l'ASP, délégué du CA de HSS**  
Études de droit (Université de Fribourg) avec doctorat. Formation post-grade : International Executive MBA à Zurich/Boston. Postes à responsabilité dans l'administration du canton du Valais, chef du service juridique du groupe énergétique FMV SA, propriétaire d'un cabinet juridique. Expert, juge à temps partiel et membre de comités d'experts, de conseils d'administration, de fondations et de comités directeurs. Actuellement : vice-président de Swiss Paralympic, membre du CA du centre pour personnes âgées de Kehl / Baden.



**Vogel, Philipp, 1953**  
de Schüpfheim (LU), habitant à Schenkon (LU)

**Vice-président du CA du CSP**  
Agent bancaire, formation continue d'employé de banque diplômé. Activité professionnelle à divers postes à la Banque cantonale de Lucerne (LUKB) et à la Banque Cantonale Vaudoise à Moudon (VD). Depuis 1992, directeur régional de la LUKB de Sursee (LU).



**Zemp, Erwin, 1955**  
de Schüpfheim (LU), habitant à Nottwil (LU)

**Membre du CF de la FSP, membre de la commission Demandes de soutien du CF de la FSP, responsable du département Conseils vie de l'ASP**  
Monteur électricien, reconversion en technicien radio et TV, diplômé de l'école de commerce de la BVS et formation de travailleur social à l'ESTS. Activité notamment pour Pro Infirmis Lucerne et pour l'Office des tutelles de Kriens (LU). Membre du CF de la fondation Daniela Jutzeler Stiftung.



**Zimmermann, Stephan, Dr iur., 1946**  
de Zurich et Mels (SG), habitant à Zurich

**Membre du comité directeur de l'AdB**  
Études de droit (Université de Zurich) avec doctorat et admission au barreau des avocats (canton de Zurich). Activité dans des cabinets d'avocat et au tribunal de la circonscription de Zurich. Aujourd'hui, partenaire conseil chez Wehrli Zimmermann & Partner (Zurich). Président du CA de Kamber Consultancy AG et vice-président du CA de Logistik Holding AG. Membre du CA de AIM Group Zürich Acquisitions, Investments, Mergers AG ; Betzenberg & Partner Immobilienentwicklungs- und -vermittlungs AG, Erowa Leasing & Finanz AG, Marbach AG, Orenda Holding AG, Schilling Treuhand AG et Valgora Consulting AG. Membre du PDC, membre du conseil municipal de la ville de Zurich de 1974 à 1984 et président du PDC à Zurich (8<sup>ème</sup> arrondissement).



**Zäch, Guido A., Dr méd. Dr rer. nat. h.c., 1935**  
de Oberriet (SG), habitant à Zofingen (AG)

**Fondateur et président d'honneur de la FSP**  
Études de médecine, doctorat et formation à Fribourg, Genève, Vienne, Paris et Bâle. Médecin-chef au Centre pour paraplégiques de Bâle (de 1973 à 1990), fondateur de la Fondation suisse pour paraplégiques (1975) et président jusqu'en 2007 ; fondateur de l'Association suisse des paraplégiques (1980), président central jusqu'en 2000 ; fondateur du CSP de Nottwil, médecin-chef (de 1990 à 2000) et directeur de clinique (de 2000 à 2005) ; fondateur de la Recherche suisse pour paraplégiques SA (2000) ; fondateur de l'Institut Guido A. Zäch GZI (2005) ; membre du CF de la Rega (de 1979 à 2000), membre du PDC, membre du Grand Conseil de la ville de Bâle (de 1984 à 1988), conseiller national d'Argovie (de 1999 à 2003), colonel des troupes sanitaires, président de la fondation Tenax et de la fondation St-Margrethenkapelle à Nottwil, délégué du CA de Consultenax AG, docteur honoris causa de l'Université de Fribourg (1997), président d'honneur de l'ASP, lauréat du prix Adele-Duttweiler et titulaire de bien d'autres récompenses. Citoyen d'honneur de Nottwil.

# Sociétés du Groupe



Fondation  
suisse pour  
paraplégiques

**Fondation suisse pour paraplégiques**  
Guido A. Zäch Strasse 10, CH-6207 Nottwil  
T +41 41 939 63 63, sps.sec@paraplegie.ch



Fondation  
suisse pour  
paraplégiques

Association des bienfaiteurs

**Association des bienfaiteurs de la Fondation suisse pour paraplégiques** 2  
Guido A. Zäch Strasse 6, CH-6207 Nottwil  
T +41 41 939 62 62, sps@paraplegie.ch



Centre  
suisse des  
paraplégiques

**Centre suisse des paraplégiques de Nottwil** 1  
Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil  
T +41 41 939 54 54, spz@paraplegie.ch

Centre suisse des paraplégiques de Nottwil  
**Centre suisse pour le rachis et la moelle épinière SWRZ** 4  
Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil  
T +41 848 48 79 79, info@swrz.ch

Centre suisse des paraplégiques de Nottwil  
**Médecine du sport Nottwil (Swiss Olympic Medical Center)**  
Guido A. Zäch Strasse 4, CH-6207 Nottwil  
T +41 41 939 66 00, sportmedizin@paraplegie.ch

Centre suisse des paraplégiques de Nottwil  
**Centre de la douleur**  
Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil  
T +41 41 939 49 00, zsm@sec.paraplegie.ch

Centre suisse des paraplégiques de Nottwil  
**Swiss Weaning Centre – Rééducation respiratoire**  
Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil  
T +41 41 939 54 54, spz@paraplegie.ch

Centre suisse des paraplégiques de Nottwil  
**Service ambulatoire de paraplégie de Plein Soleil, Institution de Lavigny, Chemin de la Cigale 3, CH-1010 Lausanne,**  
T +41 21 651 28 28, contact.pleinsoleil@ilavigny.ch

Centre suisse des paraplégiques de Nottwil  
**Ambulatorio Svizzera Italiana per paraplegici, Ospedale San Giovanni, CH-6500 Bellinzona,**  
T +41 91 811 81 45, AmbulatorioParaplegie.SPZ@eoc.ch



Association  
suisse des  
paraplégiques

**Association suisse des paraplégiques** 2  
Kantonsstrasse 40, CH-6207 Nottwil  
T +41 41 939 54 00, spv@spv.ch

Association suisse des paraplégiques  
**Institut de conseils sociaux et juridiques**  
Plänkestrasse 32, CH-2502 Bienne  
T +41 32 322 12 33, isr@spv.ch

## Certifications



Die führenden Rehabilitationskliniken der Schweiz

SWISS  
REHA



Natur & Wirtschaft



Recognised for excellence  
5 star - 2016

Association suisse des paraplégiques  
**Centre Construire sans obstacles**  
 Suhrgasse 20, CH-5037 Muhen  
 T +41 62 737 40 00, zhb@spv.ch



**Recherche suisse pour paraplégiques SA** 1  
 Guido A. Zäch Strasse 4, CH-6207 Nottwil  
 T +41 41 939 65 65, spf@paraplegie.ch



**Orthotec SA** 1  
 Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil  
 T +41 41 939 56 06, info@orthotec.ch



Orthotec SA  
 Dorfstrasse 143, CH-8802 Kilchberg  
 T +41 44 715 05 13, info@orthotec.ch

Orthotec SA  
**Véhicules adaptés**  
 Eybachstrasse 6, CH-6207 Nottwil  
 T +41 41 939 52 52, info@fahrzeugumbau.ch

Orthotec SA  
 Véhicules adaptés  
 Chemin des Dailles 12, CH-1053 Cugy  
 T +41 21 711 52 52, info@orthotec.ch

**ParaHelp SA** 1  
 Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil  
 T +41 41 939 60 60, info@parahelp.ch



**Sirmed Institut suisse de Médecine d'Urgence SA** 1  
 Guido A. Zäch Strasse 2b, CH-6207 Nottwil  
 T +41 41 939 50 50, info@sirmed.ch



**Hotel Sempachersee SA** 1  
 Kantonsstrasse 46, CH-6207 Nottwil  
 T +41 41 939 23 23, info@dasseminarhotel.ch



**Awono SA, habitat accessible pour séniors à Nottwil** 3  
 Guido A. Zäch Strasse 10, CH-6207 Nottwil  
 T +41 41 939 63 52

- 1 Filiales
- 2 Organisations partenaires
- 3 Participations de la Fondation
- 4 Partenariat avec l'Hôpital cantonal de Lucerne

