

Rapport annuel 2017

de la Fondation suisse pour paraplégiques, de ses filiales
et de ses organisations partenaires



MESSAGE	page 3
MISSION Champs de prestations stratégiques	page 4
CHIFFRES-CLÉS 2017 en chiffres	page 6
MESURES Dispositions prises	page 8
RÉALISATIONS 2017 en bref	page 16
TÂCHES Progrès accéléré	page 18
PERSPECTIVES Objectifs 2018	page 21
CHIFFRES-CLÉS FINANCIERS Comptes annuels 2017	page 22
CONTACTS Filiales du Groupe	page 23

Avec le rapport sur la situation et les activités figurant au rapport financier (uniquement en langue allemande) ainsi que le rapport de Nonprofit Governance, le présent rapport annuel donne un aperçu complet des activités développées par la Fondation suisse pour paraplégiques, ses filiales et organisations partenaires.

Les publications susmentionnées peuvent être téléchargées sur Internet (paraplegie.ch/rapports-annuels) ou demandées au secrétariat de la Fondation suisse pour paraplégiques (T 041 939 63 63, sps.sec@paraplegie.ch).



Vision

Le Groupe suisse pour paraplégiques est le centre de compétence et l'institution de référence pour toutes les personnes paralysées médullaires en Suisse et dans les pays limitrophes.

Mission

Le Groupe suisse pour paraplégiques assure le traitement et la rééducation intégraux des paralysés médullaires et soutient leur réinsertion dans une vie autodéterminée.

Valeurs

Le Groupe suisse pour paraplégiques place l'être humain au centre de l'attention et agit dans le respect de l'objectif principal. Il agit de manière responsable à l'égard de ses sponsors, utilise les ressources de façon ciblée et informe en toute transparence. Le travail quotidien est marqué par une culture de la confiance, de l'estime, de la coopération et par une orientation axée sur les résultats et le rôle précurseur du groupe.

MENTIONS LÉGALES

Rapport annuel 2017 de la Fondation suisse pour paraplégiques, de ses filiales et de ses organisations partenaires

Publication en allemand, français, italien et anglais.

Seule la version allemande fait foi.

Éditrice Fondation suisse pour paraplégiques (FSP)

Concept/Rédaction/Réalisation Corporate Communications FSP

Images Corporate Communications FSP, Fabienne Bühler (p. 16),

Hemmi Fayet Architekten AG (p. 14), infographique Hahn+Zimmermann

Ébauche/Impression Abächerli Media AG, Sarnen

© Fondation suisse pour paraplégiques, Nottwil

Chère lectrice, cher lecteur,

Lorsque nous discutons de notre axe stratégique au sein du Conseil de fondation, nous nous posons des questions cruciales. De quoi la personne paralysée médullaire a-t-elle besoin? Et ses proches? Que souhaite notre visiteur venant découvrir la clinique? De quoi le participant du congrès a-t-il besoin? Que faut-il au collaborateur pour effectuer son travail? Qu'est-ce qui fait que le bienfaiteur nous accorde sa confiance?

Les réponses se reflètent parfaitement dans les travaux de construction sur le pôle de Nottwil de même que dans les nouveaux processus de travail. À titre d'exemple, la rénovation et l'agrandissement du Centre suisse des paraplégiques vont de pair avec les modifications fondamentales des processus et des changements d'ordre organisationnel. En réalisant le plus grand projet de construction depuis l'ouverture de la clinique spécialisée il y a 28 ans, nous saisissons l'occasion pour adapter nos locaux, notre infrastructure et nos prestations à la demande et aux besoins spécifiques.

D'autres décisions prises en 2017 concernent l'orientation de nos activités de recherche. En effet, le Conseil de fondation a élargi le champ de la recherche nommé désormais «Formation, recherche, innovation» en adaptant en conséquence l'allocation des ressources. Nous souhaitons étudier davantage tout ce qui est susceptible de faire progresser les personnes ayant une paralysie médullaire afin de pouvoir mettre en œuvre les meilleures thérapies possibles, proposer les moyens auxiliaires les plus modernes ou encore obtenir une amélioration du cadre légal.

2017 a été une année déterminante. Et ce sont les collaborateurs motivés qui en ont fait un succès. Leur attention tournée vers les besoins de personnes paralysées médullaires garantit une offre de prestations complète et moderne à nos patients et clients. Finalement, je suis très reconnaissant du soutien exceptionnel de nos bienfaiteurs et donateurs. Ils contribuent tous à notre leadership sur la scène nationale et internationale en faveur des personnes paralysées médullaires.



Dr ès sc. tech. Daniel Joggi
Président de la Fondation suisse pour paraplégiques



Champs de prestations stratégiques

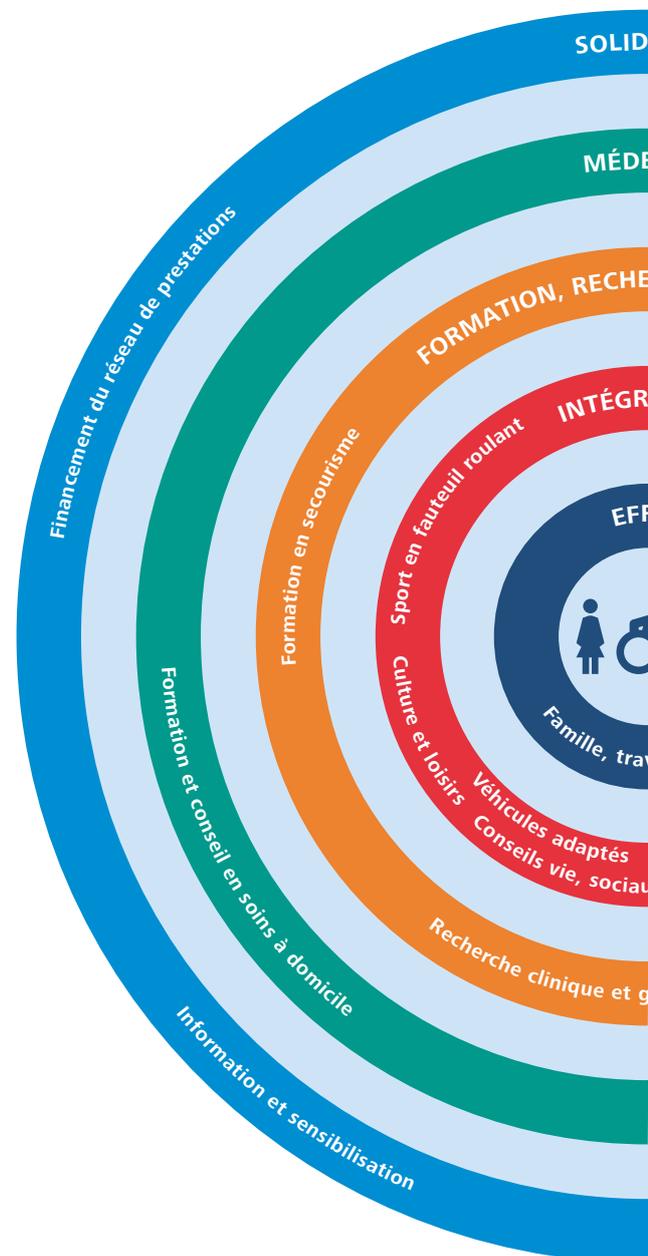
Le Groupe suisse pour paraplégiques (GSP) entretient un réseau de prestations sans égal, destiné aux paralysés médullaires – celui-ci englobe non seulement les premiers soins mais aussi un suivi à vie. L'objectif est la rééducation intégrale et le retour des personnes touchées dans leur famille, dans la vie professionnelle ainsi que dans la société. Cet axe stratégique comprend quatre champs de prestations.

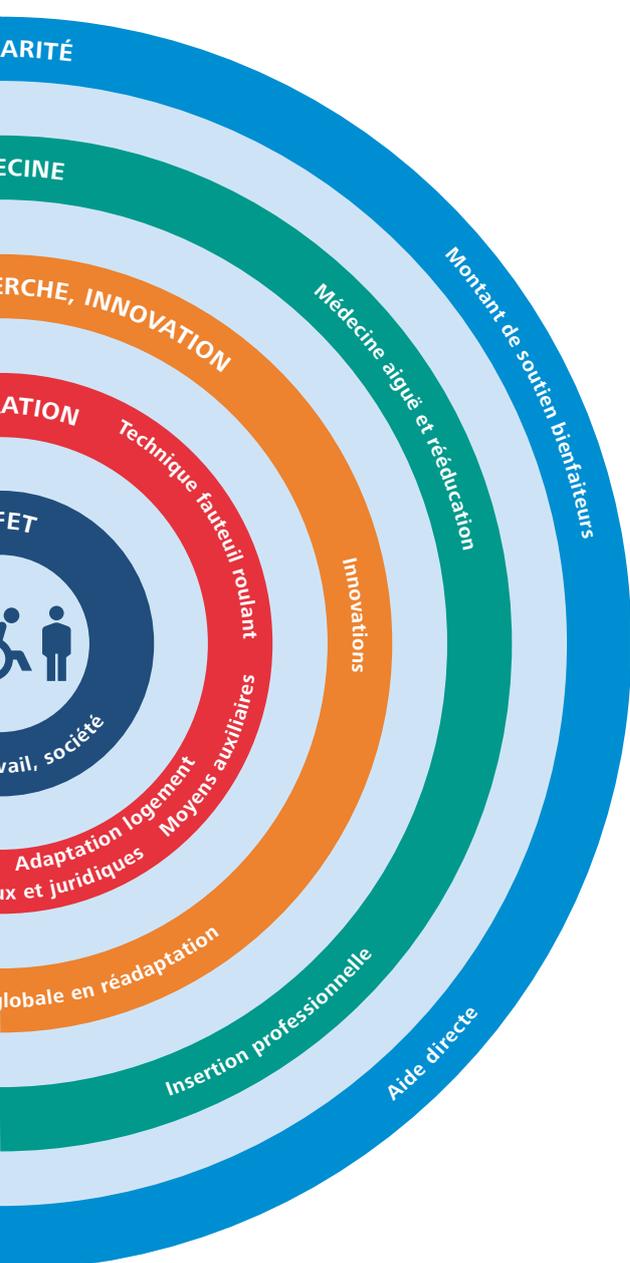
■ Solidarité

- **Préserver une approche intégrale.**
Le GSP propose une offre exhaustive et appropriée aux paralysés médullaires, dans tous les domaines de la vie et tout au long de la vie.
- **Favoriser les rencontres.**
À travers le Campus Nottwil, le GSP se positionne en tant que centre de compétence avec pour vocation l'intégration, l'accompagnement et l'apprentissage tout au long de la vie pour les jeunes et moins jeunes.
- **Susciter l'adhésion.**
Le GSP s'emploie à ce que les bienfaiteurs et donateurs aient conscience du caractère unique du réseau de prestations et qu'ils le soutiennent dans la durée.
- **Entretenir les échanges transnationaux.**
Le GSP déploie beaucoup d'efforts pour développer un réseau solide, tant au niveau national et qu'international, l'objectif étant de garantir de meilleures conditions de vie aux paralysés médullaires.

■ Intégration et accompagnement à vie

- **Établir des réseaux dans tout le pays.**
Avec ses partenaires, le GSP travaille à la mise en place d'une architecture de réseaux accessible à tous les paralysés médullaires en Suisse.
- **Améliorer l'intégration.**
Le GSP offre des prestations exhaustives répondant aux besoins des paralysés médullaires afin de faciliter leur réinsertion dans la société.
- **Fournir un réel appui aux paralysés médullaires et à leur entourage.**
Le GSP aide les paralysés médullaires à retrouver une vie autodéterminée. Il initie l'entourage des personnes touchées à la fourniture d'un soutien adéquat et optimise ses prestations dans le domaine de la prévention.





■ Médecine

• Assurer une prise en charge intégrale.

Au Centre suisse des paraplégiques (CSP) de Nottwil, le GSP offre toutes les prestations médicales nécessaires à une prise en charge des paraplégés médullaires en unité de soins aigus et en rééducation. Il encourage les paraplégés médullaires à participer activement aux thérapies et à se responsabiliser.

• Consolider les partenariats.

Le GSP promeut la collaboration avec ses partenaires dans des domaines de spécialisation bien spécifiques ainsi qu'avec les structures locales, dans l'intérêt des paraplégés médullaires.

• Participer à la politique de santé publique.

Le GSP participe à des commissions spéciales. Sur le plan politique, il met tout en œuvre pour que le domaine de la santé publique s'engage à pérenniser la prise en charge médicale hautement spécialisée des paraplégés médullaires.

■ Formation, recherche, innovation

• Assurer le lien entre recherche et pratique.

À travers la recherche en matière de rééducation intégrale, incluant la recherche clinique, le GSP contribue à l'amélioration durable de la santé, de la réinsertion sociale, de l'égalité des chances et de l'autodétermination des paraplégés médullaires. Il joue ainsi un rôle de pionnier.

• Échanger les connaissances.

Le GSP collabore étroitement avec différents organismes, universités, de même qu'avec l'Organisation mondiale de la santé (OMS) et les milieux associatifs représentant les personnes touchées. Il universalise les connaissances nouvellement acquises afin d'en appuyer la mise en pratique dans le monde entier.

• Promouvoir l'innovation.

Le GSP promeut l'innovation et explore toutes les avancées susceptibles d'aider les paraplégés médullaires sur le plan de l'autonomie.

• Assurer la formation.

Le GSP encourage la formation – initiale et continue – dans tous ses domaines d'activités. Afin de pérenniser l'excellence du niveau de prise en charge des paraplégés médullaires, le GSP forme et veille à faire évoluer ses meilleurs éléments, tout en assurant une relève hautement qualifiée.

2017 en chiffres

Solidarité

1,8 million de membres

Près d'un foyer suisse sur trois – soit 1,09 million – est membre de l'Association des bienfaiteurs. Nos 1,8 million de membres génèrent ainsi 68,4 millions de francs en cotisations. Le nombre d'affiliations permanentes augmente de 5692 personnes pour en atteindre 71 614.

27 % en aide directe

L'Association des bienfaiteurs verse 4,7 millions de francs en soutien pour des membres ayant eu un accident. De plus, la Fondation suisse pour paraplégiques accorde plus de 1118 demandes d'aide directe en mettant 17,4 millions de francs à disposition. 27 % de tous les dons et cotisations perçus par le Groupe sont utilisés à cette fin.

38 % aux champs de prestations

38 % de chaque franc cotisé ou donné profite indirectement aux paraplégiques par le biais des champs de prestations. 14 % sont consacrés à la maintenance de la clinique spécialisée, 18 % au suivi des membres, à la collecte de fonds et à la gestion de la Fondation (moyenne Zewo : 21 %).

10 191 visiteurs

Alors que les travaux en cours au pôle de compétences (Campus Nottwil) permettent moins de visites guidées, 10 191 personnes ont toutefois la possibilité de découvrir la clinique spécialisée et ses activités.

160 607 sportifs

Dans le cadre de 8053 manifestations sportives, 160 607 personnes utilisent les installations (piscine, gymnase, Sport Arena) de la Fondation suisse pour paraplégiques à Nottwil.

Médecine

51 848 jours de soins

1115 patients bénéficient de 51 848 jours de soins à l'hôpital dont 8664 sont consacrés à des patients ventilés. 771 des patients paralysés médullaires consultent les spécialistes de Nottwil pour le traitement de complications aiguës ou pour des soins de suite dont le degré de gravité est élevé, 18 % sont des urgences.

29 %, part des accidents de la circulation

Parmi les patients en première rééducation, 35 % sont paraplégiques et 65 % tétraplégiques. 69 % des blessés médullaires récents sont de sexe masculin. Dans 42 % des cas, un accident est à l'origine de la paralysie médullaire, avec comme causes les plus fréquentes les chutes (31 %), le sport (31 %) et les accidents de la circulation (29 %).

95,3 % de lits occupés

Les 150 lits au Centre suisse des paraplégiques sont occupés à 95,3 %.

71 études cliniques

Le Centre suisse des paraplégiques est chargé de 71 études cliniques, dont 30 en phase de collecte des données.

1171 employés à la clinique

La clinique spécialisée occupe 1171 collaborateurs, dont 153 apprentis. La part des femmes est de 73 %. Le taux de fluctuation passe de 8,1 % à 7,0 %.

2 ambulatoires décentralisés

Une équipe de médecins et de thérapeutes du Centre suisse des paraplégiques effectue 848 consultations dans les deux centres ambulatoires décentralisés, à Lausanne et à Bellinzone.

Intégration et accompagnement à vie**11 100 membres CFR**

Les 27 clubs en fauteuil roulant (CFR) de l'Association suisse des paraplégiques comptent plus de 11 100 membres dans toute la Suisse.

62 sièges

Organisation faîtière des paralysés médullaires, l'Association suisse des paraplégiques représente les intérêts de ces derniers dans 62 comités stratégiques et opérationnels.

529 athlètes

Le Sport suisse en fauteuil roulant suit 529 athlètes dotés d'une licence de compétition et soutient 50 athlètes dans des structures de promotion du sport. 11 disciplines sportives sont soutenues par des commissions techniques qui développent chacune d'entre elles et assistent les athlètes.

463 dossiers juridiques

L'Institut de conseils juridiques s'occupe de 463 dossiers juridiques de membres paralysés médullaires de l'Association suisse des paraplégiques.

313 conseils en construction

Le Centre construire sans obstacles de l'Association suisse des paraplégiques intervient dans 313 nouveaux conseils en construction pour des paraplégiques qui déménagent, construisent ou adaptent leur logement.

629 fauteuils roulants

Orthotec transforme 306 véhicules pour personnes en fauteuil roulant et adapte individuellement 629 fauteuils roulants neufs pour les paralysés médullaires. Plus de 4000 clients recourent aux produits et au conseil du spécialiste en moyens auxiliaires.

23 327 heures de consultation

Active Communication, fournisseur de moyens auxiliaires électroniques aux personnes touchées, enregistre 23 327 heures de consultation.

Formation, recherche, innovation**11 289 personnes**

Sirmed, l'Institut suisse de médecine d'urgence, forme 11 289 participants dans les domaines de la médecine d'urgence et de sauvetage et des premiers secours.

1530 participants

La deuxième enquête SwiSCI basée sur la population compte 1530 paralysés médullaires participants. Depuis 2013, cette étude englobe plus de 900 patients en première rééducation provenant des quatre centres des paraplégiques de Suisse.

21 pays

Des personnes paralysées médullaires issues de 21 pays participent à l'enquête mondiale, lancée par la Recherche suisse pour paraplégiques. Ainsi, les données de plus de 5000 participants ont déjà été collectées. L'étude dure jusqu'à l'automne 2018.

112 publications

Au total, la Recherche suisse pour paraplégiques publie 112 articles dans les journaux spécialisés internationaux. Trois thèses de doctorat et 19 mémoires de maîtrise sont soutenus avec succès.

836 000 francs

La Recherche suisse pour paraplégiques reçoit 836 000 francs pour mettre en œuvre de nouveaux projets de recherche et ceux en cours par la commission européenne, le Fonds national suisse et d'autres institutions.

14 projets

Le nouveau Centre d'innovation pour les technologies d'assistance (IAT) suit 14 projets d'innovation. Le centre IAT mène à bien trois projets durant l'année sous revue.

Dispositions prises

Travaux réalisés depuis 2015

2015

1^{er} octobre 2015 Coup de pioche pour l'agrandissement de la clinique

2016

Octobre Mise en service des locaux provisoires des départements transférés pendant les travaux

Novembre Début de la rénovation de l'Hotel Sempachersee

2017

Début d'année Achèvement du gros œuvre aile nord

29 avril 2017 Inauguration de la passerelle entre l'hôtel et les salles de congrès

29 avril 2017 Inauguration du parking supplémentaire

Octobre 2017 Ouverture de la pharmacie au nouvel emplacement

19 octobre 2017 Fête d'inauguration de l'Hotel Sempachersee rénové

Fin d'année Achèvement de l'agrandissement aile nord

La Fondation suisse pour paraplégiques et ses filiales ont un énorme défi à relever : des travaux décisifs, y compris de construction, sont entrepris en 2017 pour faire face à la demande croissante de prestations. Les bienfaiteurs et donateurs jouent aussi un rôle important.

Première filiale de la Fondation suisse pour paraplégiques, le Centre suisse des paraplégiques (CSP) prend en charge près de deux tiers de tous les blessés médullaires en Suisse. Cette clinique spécialisée veut être leader en termes de médecine aiguë, de réadaptation et d'insertion des paralysés médullaires, tant aux niveaux national qu'international.

Une condition primordiale en sont les travaux d'agrandissement et de rénovation de la clinique. Les nouveaux locaux constituent le corps pour fournir les prestations axées en permanence sur les besoins individuels des patients et sur les missions données par les cantons et la Fondation suisse pour paraplégiques.

Les besoins des patients en priorité

Progressant visiblement en 2017, les travaux du CSP font avancer l'harmonisation des processus médicaux, de l'organisation, l'aménagement des locaux et l'infrastructure. Ainsi, les structures sont systématiquement séparées depuis 2015 (ce dans le cadre du concept Lean Hospital). De même, les processus médicaux ont été successivement révisés, réintégrés dans l'organisation et pris en compte dans l'agrandissement de la clinique.

Les patients bénéficient d'un suivi rapproché

Il y a de nouveaux concepts de thérapie interdisciplinaires qui entraînent le regroupement physique de la physiothérapie, l'ergothérapie et la thérapie sportive. Ainsi, il est prévu d'en faire une seule zone de thérapie pour améliorer la collaboration interdisciplinaire des employés et le suivi rapproché des patients.

En-dessous de la zone de thérapie se trouve une grande partie d'Orthotec. Cela permet d'assurer une proximité spatiale entre les spécialistes en fauteuil roulant et les thérapeutes qui exercent les manœuvres du fauteuil roulant avec les patients.

D'autres services bénéficieront aussi d'un rapprochement interdisciplinaire ; comme ParaWork et les Conseils sociaux qui constituent désormais l'insertion sociale et professionnelle. Le transfert des connaissances facilité entre les experts permet de

trouver de manière plus efficace la meilleure solution pour le patient. Les quelque 40 collaborateurs disposent de l'une des huit zones de travail multi-usage spacieuses dans la nouvelle aile.

Assurer la qualité

Les nouveaux processus modifient aussi la structure de la direction de la clinique spécialisée en 2017. Les six membres du comité de direction sont associés à six commissions (Médecine, Recherche Connaissances Innovation, Intégration & participation, Finances & controlling, Gestion & services, Ressources humaines) pour prendre des décisions au nom de la direction ou préparer des affaires complexes par leur savoir spécialisé pour le compte de cette dernière.

De plus, près de 30 cadres sont responsabilisés dans la gestion et le développement de la clinique dans le sens élargi de direction. Cette dernière crée une base de décision plus vaste pour des sujets tels que la satisfaction des patients, les objectifs de l'entreprise, l'évaluation du management, la gestion des risques, la révision de la stratégie ou encore le développement de processus.

Gestion de la clinique : les cadres assument une plus grande responsabilité

L'approche de gouvernance selon le concept de lean management veut rapprocher de manière plus efficace les besoins des patients et de leurs proches avec les connaissances des spécialistes, ce grâce à des coopérations partenariales de différentes disciplines et professions. Leurs remises en question systématiques offrent des solutions valables et créatives acceptées par chaque profession.

Thérapeute de réadaptation, un nouveau profil

Une parfaite illustration de ce rapprochement de professions est le nouveau profil au CSP : thérapeute de réadaptation. Il s'agit d'ergothérapeutes et de physiothérapeutes expérimentés réunissant la compétence professionnelle des deux métiers. Ce profil interdisciplinaire contribue à coordonner toutes les activités thérapeutiques du patient et éviter des actions isolées.

Un autre aspect en est l'encouragement des soignants et thérapeutes à acquérir un savoir spécialisé dans le cadre d'un master en cours d'emploi. Avec le diplôme d'experts en soins APN (Advanced Practice Nursing) en poche, ces professionnels prennent en charge de nouvelles missions médicales.

Travaux prévus dès 2018

2018

Février Inauguration de l'aile nord

6 février Coup de pioche pour l'espace visiteurs

Août/septembre 2018 Inauguration de l'aile nord-ouest

Octobre Inauguration de l'unité de soins sud renouvelée

2019

Août Inauguration de l'unité de soins est renouvelée

5 septembre Inauguration de l'espace visiteurs

2019/2020 Inauguration de la cour intérieure avec les espaces de travail multi-usage

2020

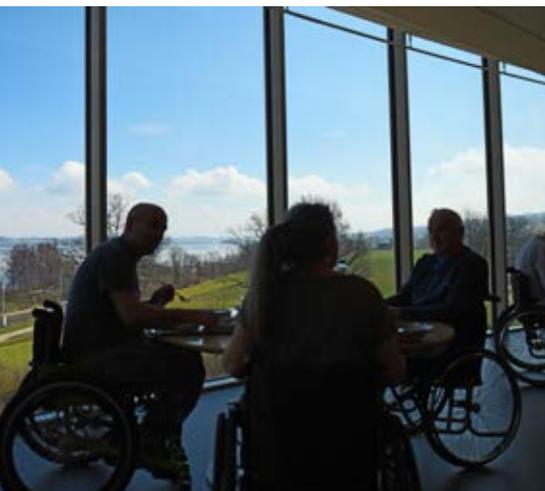
Début d'année Fin du projet de construction global

Mi-2020 Inauguration de la thérapie extérieure et de l'hortithérapie et des environs

2020 Festivités d'anniversaire



Une chambre de la nouvelle aile nord



Rassemblement au casino de l'aile nord



La pharmacie ouverte au public

Capacités : tenir compte de la demande

D'une part, il y a de plus en plus de personnes avec un lourd handicap et de seniors en fauteuil roulant qui demandent des services individuels et spécialisés. D'autre part, on constate que le traitement de patients souffrant de maux de dos sans paralysie médullaire apporte une contribution de plus en plus importante au niveau élevé de compétence. Le CSP a touché aux limites de ses capacités avec une occupation des lits de près de cent pour cent au cours de ces dernières années.

À la fin des travaux d'agrandissement, il disposera de 40 lits supplémentaires, soit de 190 au total. L'unité des soins intensifs double son nombre de lits pour en avoir 16. Le nombre de lits pour les patients de la médecine aiguë est augmenté à 66, qui sont regroupés dans les trois unités du nouveau bâtiment. Avec l'agrandissement de la clinique spécialisée, la surface de cette dernière augmente de 15 000 m², soit d'un tiers de la surface jusqu'à présent.

Soutenir le rétablissement

L'architecture est aussi vouée à avoir un effet positif. Ainsi, la conception des locaux offre un panorama de la nature, suffisamment de lumière naturelle et des possibilités de se retirer, tous des aspects en faveur du bien-être et du processus de rétablissement.

La nouvelle unité de soins intensifs propose un environnement « soignant » : grâce à beaucoup de calme, un aménagement confortable, des accents en couleurs et une lumière biodynamique, les patients gardent mieux leurs repères et sont beaucoup moins souvent sujets à des états d'agitation qui doivent être traités par des médicaments. Ce concept est particulièrement intéressant pour les paralysés médullaires, car la durée de leur séjour en soins intensifs est nettement supérieure à celle des patients avec maux de dos sans paralysie médullaire.

Utilisation des moyens affectés

Parallèlement aux travaux en cours, le CSP bénéficiera d'une technologie médicale et d'une robotique thérapeutique innovantes. Pour le réaliser, la Fondation suisse pour paraplégiques prie les bienfaiteurs, fondations, cantons et entreprises de faire des dons affectés.

Les bienfaiteurs et donateurs, le fondement financier

Ces moyens sont intégrés dans des fonds qui permettent de financer des investissements à l'avenir, comme l'acquisition d'un robot pharmacien en 2017. Après les travaux, il sera mis en service dans la pharmacie de clinique rouverte et préparé à la phase de test dans les chambres des patients en printemps 2018.

Pour la pharmacie, l'automatisation innovante signifie un pas décisif pour réduire à zéro le risque d'une erreur de médication. Cette automatisation distingue la pharmacie également comme référence en Suisse. Près de la moitié des coûts d'investissement à hauteur d'un million de francs pour ce robot pharmacien est financée grâce aux dons (voir graphique, p. 12).

Tous les travaux d'agrandissement et de renouvellement de la clinique sont soutenus généreusement par les bienfaiteurs et donateurs, ce qui permet de repousser la demande d'un crédit de construction. 14 % de l'intégralité des dons et cotisations en 2017 sont utilisés pour les travaux d'agrandissement et de renouvellement (voir graphique, p. 13).

L'Hotel Sempachersee, un lieu demandé

L'Hotel Sempachersee voit également arriver les constructeurs en 2017. L'Hotel Sempachersee, une filiale de la Fondation suisse pour paraplégiques depuis 2012, modernise entre avril et octobre l'aile dédiée aux séminaires, les trois restaurants et deux bars ainsi que les chambres situées dans les pavillons et l'Institut Guido A. Zäch. L'établissement, désormais sans obstacles, rouvre successivement ses portes en 2017.

Les clients apprécient l'infrastructure et le service

Grâce à ces travaux, l'Hotel Sempachersee dispose de locaux appropriés pour les cours et es congrès pour jusqu'à 1100 participants par jour. Ces derniers peuvent utiliser 43 salles de conception modulaire, de trois plateformes pour des séminaires à l'extérieur ainsi que de deux grandes salles offrant une technique des plus modernes. Toutes ces salles sont aérées selon un concept durable, en utilisant de l'eau du lac de Sempach.

75 chambres doubles rénovées sur 150 sont accessibles en fauteuil roulant et ont été aménagées avec l'aide de personnes en fauteuil roulant. Les chambres ont été conçues pour accueillir les proches des patients en réadaptation, les participants des cours, congrès et manifestations sportives ainsi que les particuliers.

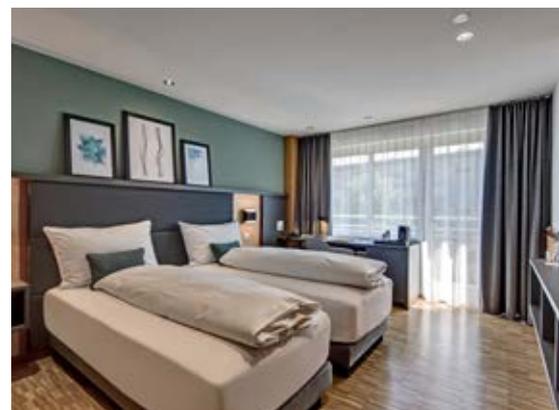
Depuis sa création, la Fondation suisse pour paraplégiques considère la rencontre entre les personnes sans handicap et celles en fauteuil roulant comme la première priorité pour assurer la participation et l'intégration de ces dernières. Outre la bonne fréquentation des installations de sport, l'Hotel Sempachersee – distingué d'ailleurs à plusieurs reprises pour son infrastructure des congrès et son hospitalité – est idéal pour les rencontres.



Le robot pharmacien



L'Hotel Sempachersee rénové



Une chambre de l'Hotel Sempachersee

Transparence

Performance et rentabilité

Le rapport financier consolidé 2017 de la Fondation suisse pour paraplégiques, de ses filiales et organisations partenaires rend compte de manière exhaustive de leur situation et de leurs prestations, plus précisément en ce qui concerne l'utilisation des ressources et en donnant un aperçu de tous les fonds liés à l'objet. Disponible en langue allemande.

Structures et processus

Le Groupe suisse pour paraplégiques est géré conformément aux directives en vigueur pour les organisations à but non lucratif. Ces normes assurent la transparence des missions, objectifs, structures et organisations.

Le rapport de Nonprofit Governance 2017 de la Fondation suisse pour paraplégiques, de ses filiales et organisations partenaires donne un aperçu complet de la gestion et des activités des organes dirigeants ainsi que des rémunérations.

 paraplegie.ch/rapports-annuels

Utilisation des dons affectés en 2017

CHF 9,8 mio au total



39 %

Travaux d'aménagement et d'élargissement Nottwil



33 %

Développement médecine intensive et de ventilation



14 %

Aide directe aux paraplégiques médullaires



6 %

Robot pharmacien



2 %

Insertion professionnelle



2 %

Semaines de rééducation pour adolescents



1 %

Suivi médical de paraplégiques médullaires adolescents



3 %

Autres projets

Utilisation des cotisations et dons en 2017

CHF 83,8 mio au total



27 %

Aide directe aux paralysés médullaires



18 %

Contributions destinées au champ de prestations Médecine



15 %

Suivi des membres et frais de collecte de fonds



14 %

Infrastructure de Nottwil



10 %

Contributions destinées au champ de prestations Formation, recherche, innovation



8 %

Contributions destinées au champ de prestations Intégration



3 %

Contributions de recherche destinées à des tiers



3 %

Charge administrative



2 %

Contributions destinées au champ de prestations Solidarité



Collaboration interdisciplinaire



Thérapeute de réadaptation



Un espace de travail multi-usage du service Insertion sociale et professionnelle



La passerelle relie les parties hôtellerie et congrès



L'espace visiteurs (visualisation)

Prêt à accueillir plus de monde

Inaugurée en 2017, la passerelle relie les parties dédiées respectivement à l'hôtellerie et aux congrès de l'Hotel Sempachersee et l'Institut Guido A. Zäch. Cette construction en verre et en acier de 60 m de long permet aux personnes en fauteuil roulant, aux clients et aux collaborateurs de se déplacer à l'abri en empruntant un chemin à la fois court et sans montées entre les deux bâtiments.

Avec 242 places supplémentaires, dont 31 pour personnes en fauteuil roulant, le nouveau parking couvert, également inauguré en 2017, accueille davantage de visiteurs.

L'espace visiteurs, un lieu interactif

La Fondation suisse pour paraplégiques a la mission d'améliorer durablement la qualité de vie des personnes paralysées médullaires. Sensibiliser la population pour réduire les blocages et renforcer la compréhension à l'égard des personnes touchées en fait partie.

Les visites guidées du site comme élément de dialogue important avec la population ont fait leur preuve. En effet, près de 11 000 personnes participent chaque année à un tour du Centre suisse des paraplégiques. Et la visite de notre clinique spécialisée fait partie intégrante du programme éducatif de nombreuses classes. 160 employés, dont plusieurs en fauteuil roulant, expliquent la réadaptation intégrale et racontent de leur engagement professionnel en faveur des paralysés médullaires. Ils sensibilisent les groupes au niveau des problèmes au quotidien ainsi que des demandes des personnes en fauteuil roulant et montrent comment les cotisations et dons sont utilisés. Étant donné que les visites atteignent les limites de leur capacité et qu'une expérience interactive multimédia s'impose de nos jours, le Conseil de fondation a décidé en 2016 de construire un espace visiteurs. La planification ayant bien avancé au cours de l'année passée en revue, le coup de pioche sera donné début février 2018.

Les visiteurs découvrent le quotidien des paralysés médullaires

Une surface d'exposition de 400 m² à l'étage montre, à l'aide de quatre histoires touchantes, le quotidien exigeant, la rééducation épuisante et la nouvelle vie dans laquelle se retrouvent les paralysés médullaires et leurs proches et amis. Cette exposition interactive offre des informations médicales expliquées simplement, de nombreuses activités permettant de vivre une expérience personnelle ainsi qu'un aperçu de 30 sujets spécialisés issus du réseau de prestations de la rééducation intégrale. Au rez-de-chaussée se trouvent l'accueil, un espace proposant des expositions spéciales et deux salles de conférence. L'espace visiteurs ouvrira ses portes début septembre 2019.

Un centre de formation moderne

Quatre ans et demi après le déménagement de Sirmed dans des locaux deux fois plus grands sur le Campus Nottwil, c'est la réalisation d'une prochaine étape de travaux, prévue déjà l'époque. En août 2017, coup de pioche pour l'agrandissement qui permettra de doubler encore la surface d'exploitation. À la fin des travaux en septembre 2018, Sirmed disposera de salles de cours supplémentaires ainsi que d'un des centres de simulation médicaux des plus modernes de Suisse.

Les participants s'entraînent dans un environnement ultra-moderne

Ce centre de simulation comprend trois salles de simulation et un espace pour le travail à l'extérieur. On s'entraîne à des scénarios d'urgences ainsi qu'à la routine et les incidents cliniques au niveau d'urgences et de soins intensifs. Il sera aussi possible d'analyser les situations grâce à une technique de vidéo spéciale.

Cet agrandissement soutient Sirmed dans sa mission principale qui consiste à former les gens pour donner des soins d'urgence optimaux et notamment à des patients blessés médullaires.

Étant donné que le nombre de cours et de participants sur le site de Nottwil augmentent constamment, construire des salles de cours supplémentaires était nécessaire. Ainsi, en 2017 on a dépassé pour la première fois le seuil des 10 000 personnes participant à des formations de base, continues et permanentes en premiers secours, en médecine d'urgence et de sauvetage. Les entreprises, services de secours et hôpitaux apprécient tout autant que Sirmed organise aussi ces cours dans leurs propres locaux. 80 % des cours sont organisés chez les clients.



Un cours Sirmed à Nottwil



Un cours Sirmed chez le client

2017 en bref



La réadaptation sur les lieux de l'accident, les formations en vogue

14 ans après son ouverture, l'Institut suisse de médecine d'urgence Sirmed a accueilli en 2016 son 50 000^{ème} participant. Au total, plus de 10 000 personnes s'inscrivent à un cours en 2017. Des travaux d'élargissement ont été engagés afin de faire face au succès constant des cours de prise en charge des urgences et de sauvetage.



Côté numérique, s'informer mieux et plus rapidement

L'Association suisse des paraplégiques facilite l'accès aux informations: sur paramama.ch, les femmes paralysées médullaires souhaitant avoir un enfant trouvent des renseignements concernant la grossesse, l'accouchement et les premiers temps avec l'enfant. L'application web révisée paramap.ch affiche les établissements en Suisse accessibles en fauteuil roulant, tels que les hôtels, parkings, distributeurs.

Mobilité et qualité, Orthotec sait convaincre

Le spécialiste en moyens auxiliaires réalise d'excellents résultats lors de l'enquête de satisfaction des clients et de l'évaluation de la satisfaction des patients du Centre suisse des paraplégiques. Les bénéficiaires évaluent les produits et les prestations de service des secteurs Technique de rééducation, Technique orthopédique, Articles pour l'incontinence et Véhicules adaptés.



Une vie autodéterminée, l'argument crucial

L'Association des bienfaiteurs verse désormais 250 000 francs aux membres ayant eu un accident. Le montant de la cotisation reste inchangé. Le comité directeur explique cette modification par des frais qui ont fortement augmenté depuis la dernière hausse en 2008, particulièrement celle du coût des moyens auxiliaires techniques modernes. Ce montant de soutien ouvre aux personnes touchées des perspectives individuelles nouvelles, indépendamment des prestations d'assurance.



L'expérience virtuelle, un nouveau moyen de recrutement

Pour recruter de nouveaux spécialistes médicaux, le Centre suisse des paraplégiques se présente, depuis le printemps 2017, à des salons, congrès, festivals et événements sportifs via un cinéma mobile. Assises dans un fauteuil roulant en mouvement, les personnes intéressées regardent un film à réalité augmentée montrant ce qui se passe du moment de l'accident à la première réadaptation du point de vue de la personne touchée. Plusieurs milliers de personnes ont déjà accepté de changer de perspective pendant trois minutes.



À domicile, hausse du besoin de conseil

ParaHelp est la première adresse pour les paraplégés médullaires et leurs proches quand il s'agit d'avoir un soutien spécialisé à la maison. La hausse de 14 % du nombre d'heures de consultation par rapport à l'année précédente montre bien les besoins élevés en Suisse. Les voici par ordre d'importance : peau et plaies, incontinence, moyens auxiliaires, positionnement et mobilisation ainsi que respiration et ventilation.



Le suivi intégral depuis cinq ans, une histoire à succès en Romandie

En 2012, le Centre suisse des paraplégiques a ouvert un centre ambulatoire décentralisé à Lausanne. Les patients de Romandie bénéficient d'un suivi de haute qualité rapidement et près de leur domicile. Une équipe de médecins et de thérapeutes de Nottwil se rend sur place une semaine par mois pour proposer des consultations et traitements thérapeutiques et neuro-urologiques. L'offre a fait ses preuves et rencontre un franc succès.

Lieux de rencontre sans obstacles, un remodelage réussi

L'Hotel Sempachersee rouvre après onze mois de travaux. Les espaces dédiés aux congrès et à la gastronomie bénéficient d'un aspect moderne qui se traduit par un design agréable de la décoration d'intérieur et du logo. Grâce à l'avis des clients – avec ou sans fauteuil roulant –, l'hôtel occupe la première place au classement TrustYou 2017 parmi les hôtels lucernois.



**Fondation
suisse pour
paraplégiques**

L'aspect de l'utilité sociale, excellente image auprès de la population suisse

La Fondation suisse pour paraplégiques (FSP) fait partie des organisations suisses dont l'utilité sociale pour la population est très appréciée. C'est le résultat de l'étude intitulée Atlas du bien commun réalisée par l'université de St-Gall ayant évalué 106 entreprises et organisations. La FSP occupe la troisième place, derrière la Rega et le Service d'aide et de soins à domicile.

Une approche intégrale, application de la mesure de l'effet

L'approche de la Recherche suisse pour paraplégiques permet une mesure de l'efficacité sous toutes les coutures. La base est fournie par l'étude de cohorte SwiSCI comme système de monitoring à long terme, les données comparatives de l'International Spinal Cord Injury Survey (InSCI) et les données issues des prestations exhaustives fournies par le Groupe suisse pour paraplégiques.

« Nous tenons compte de l'accélération du progrès »



Dr iur. Joseph Hofstetter
Directeur de la Fondation suisse
pour paraplégiques

« Proposer des moyens auxiliaires bien conçus pour l'égalité des chances dans la vie. »

Par sa stratégie de recherche, la Fondation suisse pour paraplégiques (FSP) définit les conditions pour permettre aux blessés médullaires d'accéder plus rapidement aux dernières découvertes et avancées technologiques.

M. Hofstetter, qu'est-ce qui a motivé la FSP à adapter sa stratégie de recherche ?

Les spécialistes de Nottwil ont acquis d'énormes connaissances spécialisées en matière de réadaptation et d'intégration des paralysés médullaires. En même temps, on observe une accélération du progrès grâce à la recherche au niveau mondial et au développement technologique, ce qui se répercute aussi sur les exigences des intéressés. Par sa décision stratégique prise en 2017 d'étoffer la branche de la recherche en y intégrant les domaines de la formation et de l'innovation, le Conseil de fondation tient compte de cette accélération.

Quelles sont les méthodes de recherche sur le Campus Nottwil ?

Le travail de la branche Recherche sur le Campus Nottwil tourne autour de deux grands axes : la recherche clinique et globale en réadaptation, y compris l'aptitude fonctionnelle, ainsi que la recherche en matière de blessures dorsales de nature neurobiologique. Par la Formation et l'Innovation, nous intégrons deux domaines qui nous permettent de développer de manière ciblée les réseaux et coopérations en Suisse et au-delà des frontières que nous entretenons avec des universités, hautes écoles et partenaires en matière de technologie. Pour ce faire, la FSP a regroupé les activités de recherche et de développement du Groupe en créant un « Centre d'innovation pour les technologies d'assistance » (IAT) en 2017. La nouvelle configuration de ce champ de prestations permettra d'acquérir de précieuses connaissances et d'obtenir d'excellents résultats grâce à l'imbrication des différents services des filiales et partenaires de coopération externes et à l'étranger.

Une mise en réseau internationale est-elle pertinente ?

Oui, car la paralysie médullaire est un domaine de spécialisation bien particulier et l'ouverture d'esprit en vaut la peine. L'échange avec les autres spécialistes en la matière à l'échelon international s'impose si l'on veut travailler sérieusement. Je voudrais mentionner à ce sujet la Recherche suisse pour paraplégiques et son étude

à long terme SwiSCI (étude de cohorte Swiss Spinal Cord Injury) qui sert de modèle dans le monde entier. Cette enquête est désormais réalisée dans 21 pays, ce qui permet d'effectuer des comparaisons au niveau international. Le Centre international de compétence et de formation pour la Stimulation Électrique Fonctionnelle (SEF) qui ouvre ses portes début 2018 au Centre suisse des paraplégiques en est un autre exemple. Ce nouveau centre SEF s'appuie sur l'expérience, la formation et la recherche dans le domaine de la réadaptation neurologique et musculo-squelettique. En collaboration avec les chercheurs et hautes écoles d'envergure internationale, nous nous employons à développer la méthodologie de la SEF. Il va de soi que nos patients à Nottwil en bénéficieront directement dans le cadre de leur traitement. Notons que le prochain congrès annuel de la Société internationale pour la Stimulation Électrique Fonctionnelle en août 2018 aura lieu à Nottwil. En dernier exemple, je voudrais citer l'étude internationale – entre-temps terminée – sous la houlette de nos médecins et thérapeutes qui ont testé pendant deux ans et demi l'une des premières générations d'exosquelettes lors de la prise en charge des patients ayant une paralysie médullaire.

Quels sont les projets de recherche les plus importants en ce moment ?

Il est nécessaire d'agir au niveau de la fourniture de moyens auxiliaires. Alors que le progrès technologique est remarquable, le marché ne prend que peu en compte les besoins des personnes ayant un handicap, ou seulement bien plus tard. Cela va à l'encontre de l'égalité des chances. Le nouveau centre IAT se présente plutôt comme un gisement d'idées propices à l'expérimentation. Il contribuera à la réalisation de projets qui visent à faciliter le quotidien de paraplégiques médullaires. D'ailleurs, le centre est en train d'étudier un coussin intelligent pour fauteuil roulant qui prévient les points de pression ou encore une commande visuelle de fauteuils roulants pour les personnes ayant un lourd handicap.

Quel est le processus pour développer ces innovations ?

Partenaire de coopération du centre IAT, la haute école spécialisée du Valais à Sierre teste l'aptitude à l'usage quotidien de moyens auxiliaires innovants dans un « LivingLab ». Cinq personnes du centre IAT travaillent à Sierre. À Nottwil, quatre collaborateurs assurent la gestion des projets et la coordination entre filiales et partenaires externes. Pour l'heure, le centre IAT a initié une dizaine de projets concrets. Les prototypes prêts à la commercialisation qui y voient le jour sont l'aboutissement d'idées de projets (parfois) toutes simples ; ils sont par la suite confiés aux partenaires industriels qui se chargent de leur production et de leur distribution. Cette première phase réalisée par le centre IAT ne peut être financée que grâce à des dons.

Recherche

Recherche clinique et globale en réadaptation

- La Recherche suisse pour paraplégiques (RSP) réalise l'étude à long terme SwiSCI en collaboration avec les centres des paraplégiques de Suisse (CRR Sion, Rehab Basel, Balgrist Zurich, CSP Nottwil). Les conclusions quant à la prise en charge, l'insertion sur le marché du travail, la qualité de vie et l'évolution de la santé sont incorporées dans le traitement et l'accompagnement à vie des paraplégiques médullaires.
- Le Centre suisse des paraplégiques (CSP) s'investit dans la recherche clinique appliquée sur les questions concernant la pratique clinique. La Clinical Trial Unit (CTU) interne assure une qualité à la fois élevée et constante ainsi que le respect de tous les règlements en vigueur.

La recherche sur les blessures dorsales de nature neurobiologique

- La FSP soutient la recherche consacrée à la régénération par des contributions financières destinées aux instituts de recherche (Stiftung Balgrist, fondation internationale pour la recherche en paraplégie).
- Dans le cadre de son étude SwiSCI, la RSP gère une biobanque de référence en matière de lésions médullaires qui est affiliée à la Swiss Biobanking Platform (SBP).
- Le CSP est partenaire de l'étude NISCI, une étude multicentrique internationale pour la recherche sur la régénération de la moelle épinière ; la FSP apporte son soutien financier au réseau suisse.

Formation

■ L'Institut suisse de médecine d'urgence Sirmed propose aux professionnels et aux personnes non-initiées des cours de qualité en matière de sauvetage et de soins en situation d'urgences. ■ Du fait de son lien avec l'université de Lucerne, la Recherche suisse pour paraplégiques soutient la formation des étudiants en sciences de la santé et la relève par un programme de doctorat structuré et de post-doctorat individuel.

Innovation

■ La FSP crée en 2017 le Centre d'innovation pour les technologies d'assistance (IAT) qui entend promouvoir les innovations. Celui-ci concentre les nouvelles idées de produit et assure le développement de moyens auxiliaires offrant aux blessés médullaires un niveau d'autonomie le plus élevé possible. Pour y parvenir, il entretient des coopérations avec nombre d'universités, de hautes écoles et de partenaires en matière de technologie.

Comment financer les innovations ?

Il faut établir un processus d'innovation dûment coordonné pour sélectionner les meilleures idées. L'infrastructure et les spécialistes nécessaires sont onéreux. S'y ajoutent les frais de projet variables incluant les coûts engendrés par la conception, le développement, le matériel, la mise au point des prototypes et par les démarches de brevetage et de recherche de partenaires. À ce jour, le centre IAT est financé par les cotisations ainsi que les dons liés à un objet et un projet précis. Les collaborations prévues avec d'autres acteurs sur le marché permettront d'accéder à des sources de financement supplémentaires telles que les subventions de la CTI (Commission pour la technologie et l'innovation) de la Confédération ou encore les aides financières de l'Union européenne.

Comment les utilisateurs profitent-ils des nouveaux moyens auxiliaires ?

Les partenaires retenus pour produire les nouveaux moyens auxiliaires sont responsables de la commercialisation nationale et internationale. Les filiales de la FSP, notamment le Centre suisse des paraplégiques, Orthotec, ParaHelp et Active Communication présentent ces nouveautés aux intéressés ou utilisent directement ces innovations. Domicilié à Steinhausen ZG, Active Communication est une entreprise qui fournit des moyens auxiliaires électroniques dans toute la Suisse. C'est une nouvelle filiale à but non lucratif, entièrement détenue par la Fondation suisse pour paraplégiques. Il est de notre intérêt de vendre ces moyens auxiliaires par le plus grand nombre de canaux de distribution externes possible pour permettre au plus grand nombre possible d'en profiter. Mise en ligne en juin seulement, la page community.paraplegie.ch y apporte une contribution de plus en plus importante. Sur cette plateforme, les personnes ayant une paralysie médullaire, leurs proches ainsi que les spécialistes peuvent échanger leurs expériences et connaissances sur le sujet. Nous atteignons tous les jours plus de 1500 internautes.

Objectifs 2018

La **Fondation suisse pour paraplégiques** remet les clés des nouveaux édifices. ■ Les services pour les personnes touchées sont développés. ■ Les besoins en communication numérique sont identifiés et des mesures pertinentes prises. ■ Quant à l'Association des bienfaiteurs de la Fondation suisse pour paraplégiques, des partenariats stratégiques ouvrent de nouvelles voies pour la conquête de nouveaux membres. ■ Un avant-projet mesure systématiquement le taux de réalisation des attentes formulées par les groupes de pression. ■ L'offre de produits pour conquérir de nouveaux membres est étoffée.

Après avoir fait peau neuve et rouvert en octobre 2017, l'**Hotel Sempachersee** perfectionne ses processus. ■ Les infrastructures et les services convainquent tous les clients (des séminaires, de l'hôtel, des restaurants) qui donnent des évaluations exceptionnelles. ■ Un marketing en ligne actif et le nouveau site web proposent des offres séduisantes, ce qui augmente la notoriété et la fréquentation.

Le **Centre suisse des paraplégiques** intègre progressivement le bâtiment agrandi dans l'activité de la clinique. ■ Des processus de traitement axés sur les patients de la médecine aiguë et de la rééducation sont mis en œuvre. ■ La communication et les compétences favorisant la collaboration interdisciplinaire continuent de faire leurs preuves. ■ La Clinical Trial Unit continue à mettre en œuvre son concept de recherche. Les connaissances gagnées aident à améliorer davantage le bien-être des patients. ■ De nouvelles coopérations renforcent le rôle pionnier de la clinique spécialisée.

ParaHelp facture désormais aux assurances ses heures de consultation dans les cantons d'Argovie et de Zurich conformément à l'Ordonnance sur les prestations. ■ L'échange institutionnel avec les centres des paraplégiques à Sion, Bâle et Zurich s'affirme pour une préparation systématique des patients chez eux. ■ Quatre rencontres pour seniors en fauteuil roulant sont organisées dans quelques-uns des 40 établissements partenaires du pays.

L'**Association suisse des paraplégiques** développe, en collaboration avec la médecine du sport à Nottwil, le pôle suisse pour le sport en fauteuil roulant. ■ Le suivi des personnes en fauteuil roulant après la première rééducation au CSP est renforcé dans toute la Suisse. ■ L'agence de voyages de l'ASP propose une croisière. ■ Un nouveau livre sur la paraplégie paraîtra à l'automne 2018 en allemand.

Orthotec utilise une chaîne logistique révisée et l'analyse commerciale dans le cadre du projet de réorganisation. ■ Le nouveau service appelé Vente réunit les activités commerciales (Articles pour l'incontinence, Technique de rééducation, Technique orthopédique). ■ La boutique en ligne est opérationnelle. ■ Le nouveau concept « Rollivision » rend l'expérience pour les exposants et les visiteurs encore plus intéressante.

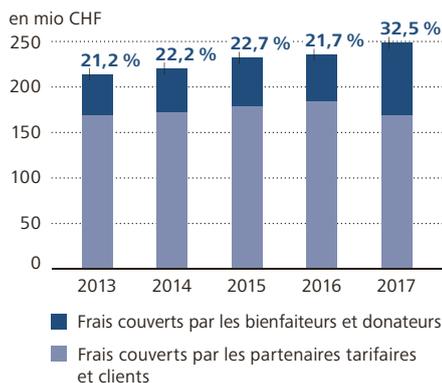
Active Communication renforce l'approvisionnement des clients, plus particulièrement en Romandie. ■ Le fournisseur de moyens auxiliaires complète son équipe de conseillers et propose son site web, sa boutique en ligne et ses newsletters en français. ■ Un nouveau partenariat fait croître le nombre de produits disponibles dans le domaine scolaire. ■ La présence aux salons spécialisés augmente la notoriété.

Se basant sur la deuxième SwiSCI Community Survey, la **Recherche suisse pour paraplégiques** réalise pour la première fois des analyses de l'évolution de la situation des paraplégés médullaires en Suisse. ■ Elles s'intéressent à la santé, l'insertion sur le marché de travail, l'approvisionnement et la qualité de vie. ■ Les données de cette enquête mondiale réalisée dans plus de 20 pays permettent le recoupement des informations.

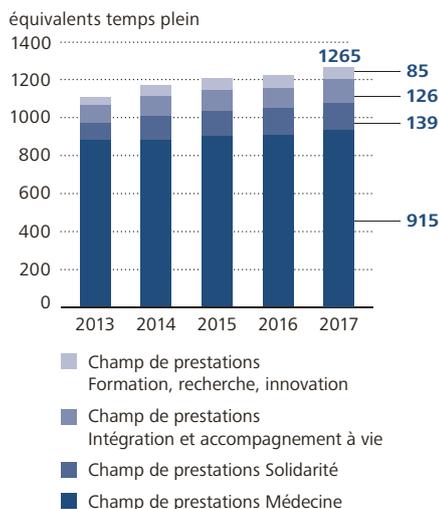
L'Institut suisse de médecine d'urgence **Sirmed** exploite dès septembre l'agrandissement avec son infrastructure des plus modernes dédiée aux séminaires. ■ La mise en ligne d'offres de formation avance et les cours de formation continue sont développés. ■ Figure également au programme la mutation du système d'assurance qualité à la nouvelle version ISO.

Comptes annuels 2017

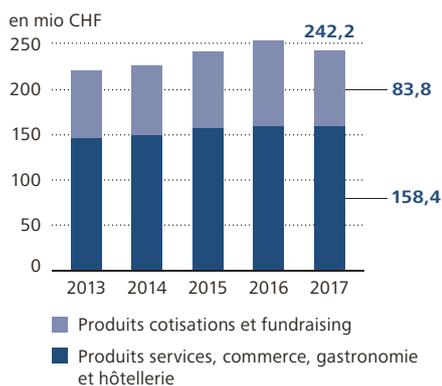
Évolution des frais d'exploitation du Groupe suisse pour paraplégiques



Évolution des emplois du Groupe suisse pour paraplégiques



Évolution de la performance opérationnelle du Groupe suisse pour paraplégiques



Une demande stable

Au total, le produit net provenant des livraisons et prestations augmente de 0,4 %, ce malgré les travaux en cours. Active Communication, nouvelle filiale du Groupe suisse pour paraplégiques, fournit des moyens auxiliaires électroniques à 1663 clients, dont 466 nouveaux clients. Sirmed enregistre une hausse de 44 % de participants aux cours de formation. En raison des travaux, le taux d'occupation du Centre suisse des paraplégiques baisse de 2 % pour atteindre 95 %.

Frais d'exploitation en hausse

L'augmentation des frais d'exploitation de 5,3 % s'explique par l'accroissement du travail (+43 postes), des frais ICT (cycliques), des amortissements (dus aux travaux) et de la recherche (coût forfaitaire supplémentaire) pour un projet mené à l'échelle européenne.

Levée de fonds, un bon niveau

En 2016, la Fondation suisse pour paraplégiques a reçu un don extraordinaire de 10 mio de francs. En 2017, le niveau des fonds collectés atteint celui de 2015, soit à près de 83,8 mio de francs.

Une levée de fonds efficace

Les frais de levée de fonds et d'administration se montent à 9,1 % de l'ensemble des frais d'exploitation du Groupe suisse pour paraplégiques (GSP). Ainsi, la FSP dépasse le seuil de référence de l'indicateur sectoriel ROFI (retour sur investissement de la levée de fonds) de 0,2 pour atteindre 5,6. La FSP redéfinit sa politique de gestion des réserves en centralisant toutes celles du Groupe à la Fondation pour les aligner sur les normes Zewo. Le taux de réserve 1 du GSP correspond à 15,7 mois (norme Zewo : 3 à 18 mois) et le taux de réserve 2 à 21,6 mois (norme Zewo : 3 à 24 mois).

Chiffres-clés financiers du Groupe suisse pour paraplégiques

en mio CHF	2017		2016	
Revenus d'exploitation	242,2	100 %	253,0	100 %
Résultat ordinaire	- 3,4	- 1,4 %	18,5	7,3 %
Résultat net	- 3,5	- 1,4 %	14,0	5,5 %

i Le rapport détaillé de situation et d'activités figure dans le rapport financier, disponible en allemand sur paraplegie.ch/rapports-annuels.

Filiales du Groupe



Fondation
suisse pour
paraplégiques



Fondation
suisse pour
paraplégiques

Association des bienfaiteurs



Centre
suisse des
paraplégiques



Association
suisse des
paraplégiques



Recherche
suisse pour
paraplégiques



Institut suisse
de médecine
d'urgence



Orthotec



we integrate, active.



SEMPACHERSEE
HOTEL

AWONO AG
Sonnenrain nottwil

Fondation suisse pour paraplégiques

Guido A. Zäch Strasse 10, CH-6207 Nottwil, T +41 41 939 63 63, sps.sec@paraplegie.ch

Association des bienfaiteurs de la Fondation suisse pour paraplégiques

Guido A. Zäch Strasse 6, CH-6207 Nottwil, T +41 41 939 62 62, sps@paraplegie.ch

Centre suisse des paraplégiques Nottwil SA

Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil, T +41 41 939 54 54, spz@paraplegie.ch

Centre suisse pour le rachis et la moelle épinière SWRZ, Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil, T +41 848 48 79 79, info@swrz.ch

Médecine du sport Nottwil (Swiss Olympic Medical Center), Guido A. Zäch Strasse 4, CH-6207 Nottwil, T +41 41 939 66 00, sportmedizin@paraplegie.ch

Centre de la douleur, Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil, T +41 41 939 49 00, zsm@sec.paraplegie.ch

Swiss Weaning Centre – Rééducation respiratoire, Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil, T +41 41 939 54 54, spz@paraplegie.ch

International FES Centre, Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil, T +41 41 939 54 54, fes.spz@paraplegie.ch

Service ambulatoire de paraplégie de Plein Soleil, Institution de Lavigny, Chemin de la Cigale 3, CH-1010 Lausanne, T +41 21 651 28 28, contact.pleinsoleil@ilavigny.ch

Ambulatorio Svizzera Italiana per paraplegici, Ospedale San Giovanni, CH-6500 Bellinzona, T +41 91 811 81 45, AmbulatorioParaplegie.SPZ@eoc.ch

Association suisse des paraplégiques

Kantonsstrasse 40, CH-6207 Nottwil, T +41 41 939 54 00, spv@spv.ch

Institut de conseils juridiques, rue Plänke 32, CH-2502 Bienne, T +41 32 322 12 33, isr@spv.ch

Centre Construire sans obstacles, Suhrgasse 20, CH-5037 Muhlen, T +41 62 737 40 00, zhb@spv.ch

Recherche suisse pour paraplégiques SA

Guido A. Zäch Strasse 4, CH-6207 Nottwil, T +41 41 939 65 65, spf@paraplegie.ch

Sirmed Institut suisse de Médecine d'Urgence SA

Guido A. Zäch Strasse 2b, CH-6207 Nottwil, T +41 41 939 50 50, info@sirmed.ch

Orthotec SA

Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil, T +41 41 939 56 06, info@orthotec.ch
Dorfstrasse 143, CH-8802 Kilchberg, T +41 44 715 05 13, info@orthotec.ch

Véhicules adaptés, Eybachstrasse 6, CH-6207 Nottwil, T +41 41 939 52 52, info@fahrzeugumbau.ch
Chemin des Dailles 12, CH-1053 Cugy, T +41 21 711 52 52, info@orthotec.ch

Active Communication SA

Sumpfstrasse 28, CH-6312 Steinhausen, T +41 41 747 03 03, info@activecommunication.ch

ParaHelp SA

Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil, T +41 41 939 60 60, info@parahelp.ch

Hotel Sempachersee

Kantonsstrasse 46, CH-6207 Nottwil, T +41 41 939 23 23, info@hotelsempachersee.ch

AWONO SA, habitat accessible pour seniors à Nottwil

Guido A. Zäch Strasse 10, CH-6207 Nottwil, T +41 41 939 63 52

1 Filiale, 2 Organisation partenaire, 3 Participation par la Fondation,
4 Partenariat avec l'Hôpital cantonal de Lucerne.

