

Rapport de Nonprofit Governance 2015

de la Fondation suisse pour paraplégiques, de ses filiales
et de ses organisations partenaires



**Rapport de Nonprofit Governance 2015
de la Fondation suisse pour paraplégiques,
de ses filiales et de ses organisations partenaires
au 31 mars 2016**

Publication en allemand, français et italien.
Seule la version allemande fait foi.

Édition

Fondation suisse pour paraplégiques (FSP), Nottwil

Rédaction/Réalisation

Dr iur. Joseph Hofstetter, directeur FSP
Plus Bernet, directeur financier FSP
Franziska Bigler, responsable Compliance FSP

Préresse/Impression

Neidhart + Schön SA, Zurich

Remarque

Afin d'améliorer la lisibilité, ce rapport n'utilise que
la forme masculine et fait toujours référence aux deux sexes.

© Fondation suisse pour paraplégiques (FSP), Nottwil

Sigles fréquemment utilisés

GSP	Groupe suisse pour paraplégiques
FSP	Fondation suisse pour paraplégiques
AdB	Association des bienfaiteurs de la Fondation suisse pour paraplégiques
CSP	Centre suisse des paraplégiques Nottwil SA
ASP	Association suisse des paraplégiques
RSP	Recherche suisse pour paraplégiques SA
OT	Orthotec SA
SIR	Sirmed Institut suisse de Médecine d'Urgence SA
PH	ParaHelp SA
SHS	Seminarhotel Sempachersee SA

Sommaire

1. Le Groupe suisse pour paraplégiques (GSP)	4
2. Le terme Nonprofit Governance	4
3. La Nonprofit Governance au sein du GSP	4
4. Nos valeurs – Fondements de la politique du personnel	5
5. Notre code de conduite	6
6. Notre stratégie	7
7. Structures du GSP	8
8. Objet et objectifs de la Fondation suisse pour paraplégiques	9
9. Contrats de collaboration avec les organisations proches, les filiales et les tiers	10
10. Structure directionnelle du Groupe suisse pour paraplégiques	11
11. Conseil de fondation	12
12. Organisation du Conseil de fondation	12
13. Direction de la FSP, conférence des directeurs et conseils d'administration des filiales	14
14. Commission du personnel	15
15. Rémunération	15
16. Gestion des risques et système de contrôle interne	16
17. Évaluation de la gestion	17
18. Révision	17
19. Surveillance externe	18
20. Politique d'information	18
Organes opérationnels	19
Organes stratégiques	20
Réseaux et affiliations	22
Récapitulatif des personnes	24
Liste d'adresses	34

La Nonprofit Governance, source de transparence

1. Le Groupe suisse pour paraplégiques (GSP)

Outre les services de la Fondation, le GSP se compose d'un groupement d'entités juridiquement indépendantes. En font partie ses filiales (sociétés anonymes d'utilité publique dont les actions sont détenues à 100% par la Fondation) ainsi que l'organisation partenaire liée par un contrat de collaboration stratégique, à savoir l'Association suisse des paraplégiques (association dont les objectifs sont supportés et majoritairement financés par la Fondation). Enfin, il convient aussi d'évoquer l'Association des bienfaiteurs, créée par la Fondation, qui collecte les fonds pour la Fondation en prélevant les cotisations des membres et procède au versement du montant de soutien en faveur des bienfaiteurs, sans bureaucratie aucune.

2. Le terme Nonprofit Governance

De manière générale, on entend par Nonprofit Governance le contrôle global des organisations à but non lucratif au-delà des fonctions de gestion. Il s'agit de mesures, d'instruments et de mécanismes soutenant l'organe directeur suprême (en l'occurrence, le Conseil de fondation) d'une organisation à but non lucratif ou d'un groupement d'organisations à but non lucratif dans l'exercice de ses devoirs, garantissant la réalisation de l'objet, la légitimité et la responsabilité de l'organisation, ainsi que la préservation des intérêts des parties prenantes.

Si la gouvernance d'entreprise désigne essentiellement les structures de hiérarchie et d'administration dans les sociétés de capitaux, la Nonprofit Governance regroupe quant à elle plusieurs formes d'organisation à but non lucratif (dont les fondations, les sociétés anonymes d'utilité publique, les fédérations, les associations). Par ailleurs, différentes formes d'institutionnalisation de ce que l'on nomme les « nonprofit boards » sont envisageables dans le cadre de la Nonprofit Governance (par ex. conférences des directeurs, comités, commissions, conseils consultatifs), alors que dans les organisations à but lucratif, la gouvernance d'entreprise est généralement institutionnalisée par un conseil d'administration.

En outre, la Nonprofit Governance s'intéresse avant tout aux objectifs pluridimensionnels, à la prise en compte des intérêts des

tiers ainsi qu'à l'exécution de la mission de la fondation, tandis que la gouvernance d'entreprise poursuit principalement des objectifs économiques et financiers dans un souci de protection des propriétaires / investisseurs.

Dans le domaine de la Nonprofit Governance, il est par conséquent de plus en plus important, dans les organisations à but non lucratif grandes et complexes, de remplacer la fonction honorifique souvent restrictive des organes directeurs par des professionnels, en raison de l'accroissement de la complexité et des exigences.

3. La Nonprofit Governance au sein du GSP

Le Groupe suisse pour paraplégiques (GSP) est dirigé conformément aux lignes directrices des règles de Nonprofit Governance actuelles, communément appliquées en Suisse. Les déclarations ci-après ont pour but d'offrir une vue d'ensemble complète et la plus actuelle possible de la Nonprofit Governance du Groupe suisse pour paraplégiques (GSP). Toutes les informations fournies correspondent à la situation telle qu'elle se présentait au 31 mars 2016. Les principes suivants sont appliqués :

- Les organes directeurs garantissent une séparation stricte des compétences en matière de surveillance, de direction et d'exécution, dans le respect de la loi et des statuts. Ils assurent l'équilibre entre la gestion, la direction et le contrôle (checks and balances).
- Les organes directeurs dirigent l'organisation de manière responsable, efficace et durable. Ils tiennent compte en particulier des valeurs fondamentales de l'organisation.
- Les organes directeurs définissent la politique d'information. Ils assurent une information transparente, au jour le jour, tant en interne qu'en externe, sur la structure et les activités de l'organisation, ainsi que sur l'utilisation de ses fonds.
- Les organes directeurs défendent les intérêts et les droits des bienfaiteurs, des membres et des collaborateurs. Ils garantissent l'efficacité de la coopération entre les collaborateurs honoraires, bénévoles et salariés.
- Les organes directeurs défendent les intérêts des donateurs. Ils ont notamment la responsabilité de collecter les fonds équitablement et de veiller à une utilisation conforme au but poursuivi.

4. Nos valeurs – Fondements de la politique du personnel

Sont placées au centre de nos préoccupations la qualité de vie des paralysés médullaires ainsi que notre identification au GSP, et non pas le profit personnel. Les valeurs sur lesquelles nous nous appuyons dans notre travail de tous les jours sont les suivantes.

La confiance	Nous entretenons des relations basées sur la franchise, l'honnêteté et la transparence. Notre professionnalisme et notre expertise sont effectifs.
L'estime	Nous nous montrons respectueux dans nos rapports avec autrui. Les supérieurs hiérarchiques reconnaissent et savent apprécier les performances de leurs collaborateurs.
La collaboration	Nous fournissons un travail d'équipe, sans jamais oublier le lien de dépendance qui nous unit. Nous prônons une résolution des conflits internes et externes grâce à un dialogue constructif et basé sur le respect mutuel.
Notre orientation résultats	Nous nous passionnons pour notre travail. Notre toute première priorité est d'avoir des patients et des clients satisfaits. Nous misons sur la qualité et gérons les ressources mises à notre disposition avec le plus grand soin. Nous recherchons le juste milieu entre l'atteinte des résultats et une utilité s'inscrivant dans le long terme.
Notre rôle précurseur	Nous innovons et sommes prêts à nous engager sur de nouvelles voies. Nous recherchons et entretenons le discours avec nos partenaires internes et externes. Nous bâtissons des réseaux solides afin de développer plus encore nos compétences et nos prestations.

Notre action est guidée par notre code de conduite ainsi que par les valeurs et principes directeurs qui viennent d'être évoqués. Ensemble, ils fournissent le cadre de notre philosophie d'entreprise.

5. Notre code de conduite

Notre code de conduite a été validé par le Conseil de fondation et la version de celui-ci vaut depuis octobre 2014.

1.	Nous nous investissons pleinement dans la belle mission dont nous sommes investis.	12.	Nous faisons attention à nous-mêmes et mettons tout en œuvre afin de rester en bonne santé.
2.	Le bien-être de nos patients est au centre de toutes nos activités et prime sur tout le reste.	13.	Nous assumons notre fonction d'accompagnement des patients et de leurs proches ; nous leur exposons les faits tels qu'ils sont.
3.	La plus précieuse ressource dont nous disposons est notre personnel. Nos collaborateurs méritent notre respect, notre confiance et notre estime.	14.	Nous faisons un usage précautionneux du matériel et des infrastructures mis à notre disposition.
4.	Nos personnels d'encadrement donnent l'exemple.	15.	Nous sommes très attachés au secret et au respect de la confidentialité dans le traitement des données confidentielles.
5.	Notre action a vocation à servir nos clients et les parties prenantes. Nous fournissons des prestations pertinentes.	16.	Nous ne laissons pas les informations à caractère professionnel filtrer à l'extérieur. Si nous sommes présents sur les réseaux sociaux et que nous communiquons par ce biais, nous observons la règle du respect mutuel.
6.	Nous répondons aux attentes de nos bienfaiteurs et donateurs et usons avec circonspection des moyens financiers dont nous sommes dotés.	17.	Nous respectons les limites et sommes tenus par l'obligation de vérité.
7.	Nous assumons notre responsabilité sociale.	18.	Nous sommes un partenaire qui agit avec équité.
8.	Nous respectons les lois en vigueur et agissons de manière responsable.	19.	Notre action est commandée par les intérêts du Groupe suisse pour paraplégiques.
9.	Notre action est dictée par le respect mutuel, la sincérité et la loyauté.	20.	Si un petit cadeau nous est fait, nous nous en réjouissons ; nous refusons par contre tout présent exagéré.
10.	Nous rejetons catégoriquement toute forme de discrimination ainsi que le harcèlement sexuel.	21.	Nous condamnons toute forme de soudoiment, de corruption et d'escroquerie.
11.	Nous voussoyons les patients à moins qu'ils ne nous proposent le tutoiement. Cela vaut également pour nos supérieurs hiérarchiques. L'emploi du tutoiement entre collègues est souhaité.	22.	Nous examinons tout manquement avec bon sens et de manière ferme et résolue.

6. Notre stratégie

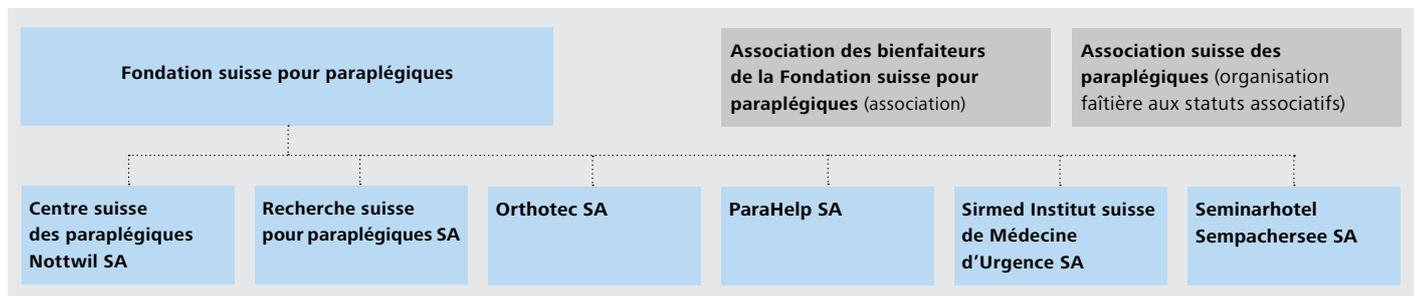
Avec la participation de cadres, d'organes opérationnels et stratégiques, le GSP a élaboré et adopté les champs de prestations suivants ainsi que leurs stratégies.

Les sociétés du groupe ou certaines parties d'entre elles remplissent leurs missions en fonction de ces quatre champs de prestations.



7. Structures du GSP

Configuration du Groupe suisse pour paraplégiques



- **Sociétés du groupe** : la Fondation, ses filiales et les organisations proches (également appelées organisations partenaires) qui sont entièrement consolidées
- **Fondation et ses filiales** : appartiennent toutes à 100% à la Fondation
- **Organisations proches** (également appelées organisations partenaires) : contrats de collaboration destinés à remplir les missions de la Fondation

Structure sociale

La Fondation suisse pour paraplégiques (FSP) est une fondation au sens de l'article 80 s. (patrimoine personnifié) du Code civil suisse, dont le siège se trouve à 6207 Nottwil (LU).

Participation des organisations proches

Pour atteindre son but, la FSP a mis en place et initié la création de diverses organisations de nature juridique différente. Le GSP est composé d'une fondation, de six sociétés anonymes reconnues d'utilité publique et de deux associations.

Les deux associations que sont l'Association des bienfaiteurs (AdB) de la FSP et l'Association suisse des paraplégiques (ASP) sont des « organisations proches ». Les associations sont indépendantes sur le plan juridique et ont une direction autonome. Il existe, entre les organisations proches et la Fondation, un lien contractuel très étroit au niveau opérationnel.

Afin de présenter la mise en œuvre de la rééducation intégrale des paraplégiques (voir le paragraphe relatif à l'objet de la Fondation), il a été convenu avec les comités directeurs des associations mentionnées qu'elles seraient intégrées au périmètre de consolidation du GSP et prises en compte dans la publication de la Nonprofit Governance. Cela ne signifie pas pour autant que la Fondation contrôle ces organisations proches.

Les organisations proches disposent de leurs propres directives en matière de Nonprofit Governance, lesquelles ne sont cependant pas en contradiction avec les directives générales du GSP.

8. Objet et objectifs de la FSP

Objet de l'organisation

La Fondation suisse pour paraplégiques (FSP) a pour objet la rééducation intégrale des personnes atteintes de paralysie médullaire. Elle prend et soutient les mesures visant à réaliser cet objectif selon les progrès scientifiques et technologiques les plus récents.

Objectifs et prestations fournies

L'Association des bienfaiteurs de la Fondation suisse pour paraplégiques garantit le financement de l'objet de la Fondation grâce aux cotisations des bienfaiteurs et verse aux bienfaiteurs touchés un montant de soutien de 200 000 CHF en cas de paralysie médullaire consécutive à un accident et de dépendance permanente du fauteuil roulant.

La FSP ou les organisations qu'elle finance soutiennent les personnes paralysées médullaires en situation de détresse en participant aux frais liés aux moyens auxiliaires, appareils et équipements, ainsi qu'aux frais de soins non couverts. Par ailleurs, elle aide les paraplégiques et tétraplégiques, de même que leurs proches, qui sont dans le besoin.

La FSP encourage l'aboutissement des objectifs de l'Association suisse des paraplégiques.

La FSP met à disposition les moyens financiers pour :

- le développement, l'entretien et l'exploitation du Centre suisse des paraplégiques (CSP) de Nottwil,
- le développement, l'entretien et l'exploitation de son centre de recherche et de formation qu'est l'Institut Guido A. Zäch (GZI) de Nottwil,
- la constitution, le développement et l'exploitation d'autres institutions propres à la Fondation qui exercent diverses activités bénéficiant aux personnes paralysées médullaires.

La FSP encourage la formation de base et le perfectionnement des personnels spécialisés et soutient la recherche scientifique appliquée à la rééducation intégrale des personnes atteintes de paralysie médullaire.

La Fondation renseigne sur l'état actuel de ses activités et sensibilise le grand public à l'égard des paralysés médullaires, par le biais de son travail d'information.

Biens de la Fondation

Les biens de la Fondation sont cumulés :

- par l'organisation des bienfaiteurs,
- par les collectes publiques,
- par les donations et les legs,
- par d'autres mesures jugées appropriées.

Le capital peut être utilisé en cas de nécessité pour servir les objectifs de la Fondation, au même titre que les intérêts générés par les biens de la Fondation.

9. Contrats de collaboration avec les organisations proches, les filiales et les tiers

9.1 avec les organisations proches

9.1.1 Contrat de collaboration avec l'Association des bienfaiteurs de la Fondation suisse pour paraplégiques (AdB)

Dans le contrat de collaboration daté de janvier 2011, l'AdB a délégué l'exercice des activités journalières de l'Association des bienfaiteurs (communication, marketing, collecte de fonds, administration des bienfaiteurs, aides directes, finances et controlling) à la FSP. Celle-ci s'engage pour sa part à prendre en charge la totalité des coûts liés à l'ensemble de l'infrastructure, au personnel, au matériel d'exploitation et aux frais d'exploitation. L'AdB verse en contrepartie toutes les cotisations des membres et dons à la Fondation, dans le but d'accomplir la volonté du fondateur. Par conséquent, toutes les activités de communication, de collecte de fonds et de marketing affiliations ainsi que les tâches administratives qui en découlent pour l'AdB et la FSP sont regroupées au sein de la FSP pour des raisons d'efficacité. En cas de paralysie médullaire consécutive à un accident avec dépendance permanente du fauteuil roulant, l'Association des bienfaiteurs verse un montant de soutien de 200 000 CHF au bienfaiteur concerné.

9.1.2 Contrat de collaboration avec l'Association suisse des paraplégiques

En décembre 2015, un contrat de prestations d'une durée de cinq ans a été conclu avec l'Association suisse des paraplégiques. Dans l'esprit de la Fondation, ce contrat régit les décisions quant aux intentions des deux organisations en vue d'une évolution sur le long terme du champ de prestations Intégration et accompagnement à vie. Par ailleurs, cela permet une planification sûre pour les deux parties.

9.2 avec les filiales

En fonction de la stratégie adoptée, la Fondation conclut des contrats de prestations avec les filiales, généralement pour quatre ans, en tenant compte des révisions stratégiques. De tels contrats ont été conclus avec le CSP, Orthotec, Sirmed, ParaHelp et SHS. Suivra le contrat de prestations avec la Recherche suisse pour paraplégiques (RSP). À partir de ces contrats, les filiales établissent leur plan d'affaires en continu et arrêtent ainsi la mise en œuvre de leur stratégie partielle.

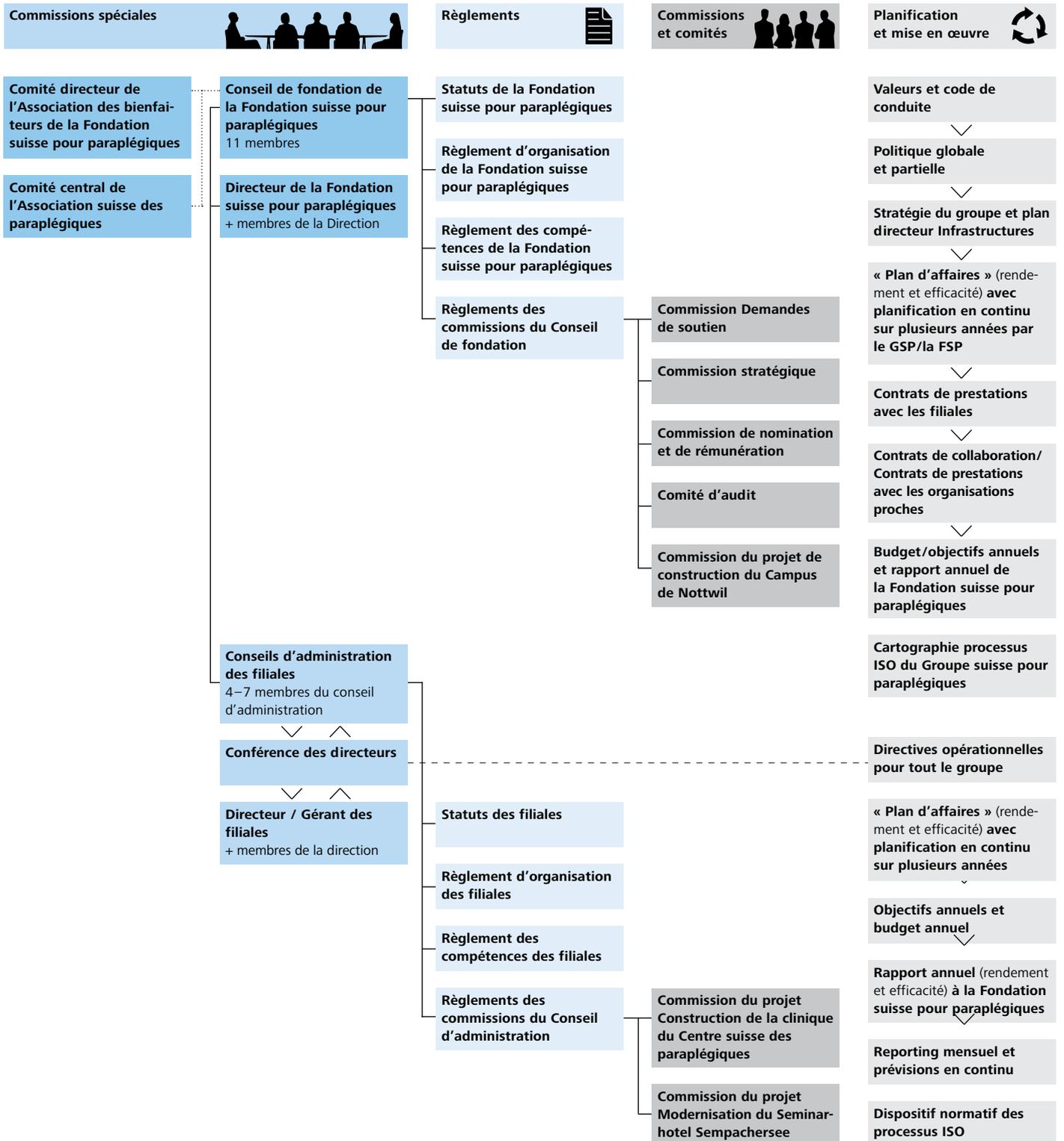
9.3 avec les tiers

En matière de soins médicaux, il existe deux contrats de collaboration opérationnels entre le Centre suisse des paraplégiques (CSP) et l'hôpital cantonal de Lucerne (LUKS).

Dans le domaine de la recherche, un contrat de collaboration de longue durée (jusqu'en 2023) a vu le jour entre la Fondation suisse pour paraplégiques, la Stiftung Universität Luzern (Fondation de l'université de Lucerne) et l'université de Lucerne.

Depuis début 2011, un nouveau contrat a été conclu avec la société de conseil Consultenax SA de Guido A. Zäch, président d'honneur de la FSP, dans le domaine de la collecte de fonds et du marketing. En 2015, les honoraires, en partie calculés sur les résultats, se sont élevés à 364 255 CHF (contre 303 005 CHF l'année précédente).

10. Structure directionnelle du Groupe suisse pour paraplégiques



11. Conseil de fondation

Organisation et composition

Le Conseil de fondation est l'organe suprême de la Fondation suisse pour paraplégiques (FSP). Il compte au moins sept membres, sachant qu'il peut en comprendre onze au maximum. Les conditions, l'éligibilité, la composition, l'élection et la constitution, la durée des fonctions et la réélection ainsi que les tâches et les compétences du Conseil de fondation et de ses commissions éventuelles sont définies dans le règlement d'organisation de la FSP. Ce règlement peut être consulté au siège de la société. Les organes compétents des filiales et des organisations proches de la FSP ont édicté un règlement d'organisation.

Autres activités et liens avec les groupes d'intérêts

Des renseignements sur les activités professionnelles, de même que l'intégralité des liens d'intérêt de chaque membre du Conseil de fondation, des personnes affiliées aux organes directeurs du groupe ainsi que des organisations proches se trouvent aux pages 24 à 33.

Liens croisés avec les organisations proches

Les membres du Conseil de fondation Heinz Frei, Hans Jürg Deutsch, Daniel Joggi et Barbara Moser Blanc font également partie du comité directeur de l'Association des bienfaiteurs (AdB). Le membre du Conseil de fondation Christian Betl occupe parallèlement la fonction de président du comité central de l'Association suisse des paraplégiques. En outre, quelques collaborateurs du GSP sont par ailleurs membres dans certains organes de la Fondation et des organisations proches. Cela est indiqué par un * dans le tableau à la page 20.

Élection et durée des mandats

Le Conseil de fondation élit ses membres par cooptation et se constitue de manière autonome. Les réélections générales ordinaires ont lieu tous les quatre ans, les prochaines étant prévues pour 2019. La durée des mandats est de quatre ans, étant précisé que la durée totale ne peut excéder vingt ans.

Incompatibilité

Entre eux, les membres du Conseil de fondation, des conseils d'administration, des comités directeurs et de la direction de toutes les sociétés du groupe ne sont ni mariés, ni parents proches ni parents par alliance ni en partenariat durable.

12. Organisation du Conseil de fondation

Fréquence des réunions

En règle générale, le Conseil de fondation siège quatre à sept fois par an. La commission stratégique siège généralement trois à cinq fois par an, le comité d'audit, trois fois par an et la commission de nomination et de rémunération aussi souvent que cela est nécessaire.

Mutations au sein du Conseil de fondation

En 2015, aucune nomination n'a eu lieu au sein du Conseil de fondation.

Les membres du Conseil de fondation sont présentés aux pages 24 à 33.

Instrument d'information et de contrôle, le Conseil de fondation est régulièrement informé des activités des sociétés du groupe et des organisations proches grâce aux rapports trimestriels, rapports semestriels, budgets, plans pluriannuels, informations ad-hoc etc. Il est immédiatement fait état de tout événement particulier. Le Conseil de fondation est responsable de la réalisation de la volonté du fondateur. Il définit la stratégie du groupe en conséquence et supervise sa mise en œuvre. Le Conseil de fondation a adopté une version mise à jour du règlement d'organisation comprenant le détail des compétences.

Comité d'audit

Le comité d'audit soutient le Conseil de fondation en ce qui concerne la publication des comptes annuels et est l'interlocuteur compétent pour l'organe de révision externe. Le comité d'audit est en outre chargé de l'élaboration et de l'observation des directives de Corporate Governance, du règlement des compétences et assure la gestion des risques financiers, le contrôle interne (SCI) et la révision. L'organisation, les devoirs et obligations du comité sont définis dans un règlement à part.

Commission de nomination et de rémunération

La commission de nomination et de rémunération aide le Conseil de fondation dans tout ce qui a trait aux questions de personnel, à savoir la nomination ou la destitution, le départ de membres du Conseil de fondation, du directeur de la FSP, des membres des conseils d'administration et des directeurs/gérants des filiales. Son organisation, ses devoirs et ses obligations sont spécifiés dans un règlement à part. De concert avec le responsable des ressources humaines, il définit les modifications apportées aux conditions d'emploi au sein du groupe (excepté les organisations proches) et nomme les représentants des employeurs à la caisse de pension du groupe pour le compte du Conseil de fondation.

Commission stratégique

La commission stratégique est responsable du contrôle et du développement de la stratégie de l'entreprise et elle apporte son soutien au Conseil de fondation sur le plan des affaires de nature économique. Son organisation, ses devoirs et ses obligations sont définis dans un règlement à part. La commission dirige et appuie le Conseil de fondation ainsi que les conseils d'administration concernés dans la mise à jour et la mise en pratique des stratégies partielles. La commission stratégique représente notamment le Conseil de fondation à l'égard du monde politique et des partenaires stratégiques. Elle discute des résultats trimestriels, des budgets et du plan pluriannuel, y compris du plan d'investissements et du contrôle de ceux-ci, et présente des recommandations au Conseil de fondation. La commission vérifie en outre tous les faits pertinents relatifs à la planification financière et au controlling financier.

Commission Demandes de soutien

La commission des demandes de soutien résout en particulier les questions fondamentales en matière d'octroi des prestations de soutien, en phase avec le directeur de la fondation. Son organisation, ses devoirs et ses obligations sont définis dans un règlement à part. Le règlement de soutien règle l'attribution des aides directes aux paraplégiques médullaires et aux institutions d'utilité publique poursuivant les mêmes objectifs que la Fondation ou des objectifs semblables.

Commission du projet de construction du Campus de Nottwil

Une commission composée de membres du Conseil de fondation et de cadres opérationnels a été créée avec pour vocation la gestion des projets d'extension et de rénovation à Nottwil. L'organisation, les devoirs et obligations s'y rapportant sont spécifiés dans le cahier des charges du projet, dont la dernière mise à jour remonte à décembre 2015.

13. Direction FSP, conférence des directeurs et conseils d'administration des filiales

Direction de la Fondation suisse pour paraplégiques

La direction FSP assure les activités opérationnelles de la Fondation et de l'AdB conformément au contrat de collaboration. Les domaines d'attribution sont les suivants : l'aide directe, le service juridique, Corporate Communications, le marketing affiliations et le fundraising, les finances et le controlling, l'immobilier, la coordination des rencontres et le laboratoire (pour le compte de la RSP).

Le directeur FSP participe à toutes les réunions du Conseil de fondation et de ses commissions.

Conférence des directeurs

La conférence des directeurs est chargée de la coordination et, si nécessaire, de l'optimisation des activités opérationnelles des sociétés du groupe et formule des recommandations et/ou des propositions à l'intention du Conseil de fondation. Elle se tient en principe huit à dix fois par an.

Conseils d'administration des filiales

Le Conseil de fondation assume la direction stratégique du groupe à travers les conseils d'administration des différentes organisations.

La mise en œuvre des stratégies partielles respectives et la direction opérationnelle s'effectuent par le biais des conseils d'administration et des comités directeurs des différentes organisations. Ils se réunissent trois à cinq fois par an.

14. Commission du personnel

La commission du personnel (CoPe) représente les intérêts des employés dans la majorité des sociétés du groupe. Elle assure le lien entre les membres du personnel et les différentes directions et la conférence des directeurs. Elle se réunit cinq à sept fois par an.

15. Rémunération

Contenu et procédure de détermination

Le temps de travail des organes directeurs a considérablement augmenté en raison de la taille et de la complexité du GSP. Les indemnités mentionnées ci-dessous découlent du barème de rémunération actuellement en vigueur. Sont concernés le Conseil de fondation, les conseils d'administration des filiales de la FSP et – comme cela est préconisé – le comité directeur de l'AdB. Les conditions d'emploi des membres du Conseil de fondation (emploi à temps complet ou partiel) pour les fonctions opérationnelles au sein du Groupe suisse pour paraplégiques (GSP) sont convenues séparément, d'après les conditions habituelles du marché, selon des critères quantifiables bien définis et conformément aux conditions d'emploi générales du GSP.

Membres du Conseil de fondation en fonction

En 2015, les onze membres du Conseil de fondation (dont le nombre était le même l'année précédente) se sont vu attribuer, au titre de leur activité au sein du Conseil de fondation et dans les commissions, des indemnités s'élevant à un total de 331 648 CHF (contre 370 560 CHF l'année précédente), y compris les frais généraux et tout type de prestation pécuniaire directe et indirecte.

En 2015, le Conseil de fondation a siégé au total cinq fois (soit trois fois de moins que l'année précédente) et ses commissions se sont réunies 19 fois (contre 15 fois l'année précédente). Par ailleurs, un atelier voué à la stratégie a été organisé (comme l'année précédente).

Les indemnités des membres du Conseil de fondation au sein des filiales et des comités directeurs des organisations proches se sont élevées à 121 247 CHF en 2015 (contre 108 362 CHF en 2014).

Deux membres du Conseil de fondation sont en sus rémunérés par la société du groupe respective, comme il est d'usage dans leurs fonctions, en raison de leur emploi à temps partiel représentant au total 1,3 poste (comme en 2014).

Président

Depuis le 1^{er} janvier 2013, Daniel Joggi travaille à 20% en tant que président de la Fondation et à 30% en tant que chef de projet ; il perçoit une indemnité totale de 100 000 CHF (comme l'année précédente), à laquelle s'ajoutent 19 323 CHF de frais (contre 19 779 CHF l'année précédente). Daniel Joggi n'exerce pas d'activité professionnelle en parallèle. En 2015, il a en outre perçu un total de 30 000 CHF (contre 23 682 CHF l'année précédente) en sa qualité de président du conseil d'administration de ParaHelp SA, de membre du conseil d'administration du Centre suisse des paraplégiques SA et d'Orthotec SA. En tant que membre du comité directeur de l'Association des bienfaiteurs de la FSP, il n'a pas touché d'honoraires.

Les indemnités totales du président du Conseil de fondation se sont élevées en 2015 à 149 323 CHF (contre 143 461 CHF l'année précédente), frais inclus.

Anciens membres du Conseil de fondation

Au cours des deux dernières années, aucune indemnité n'a été versée à d'anciens membres du Conseil de fondation. Le contrat de prestations avec la société de conseil du président d'honneur est exposé à la page 10.

Direction de la Fondation suisse pour paraplégiques

Les indemnités totales du directeur et des chefs de service se sont élevées à 1 091 248 CHF pour 5,1 ETP (contre 855 892 CHF l'année précédente).

Conseils d'administration des filiales d'utilité publique

L'indemnisation est basée sur le barème de rémunération susmentionné. Dès lors qu'un membre du Conseil de fondation est titulaire d'un mandat rémunéré au CA ou au comité directeur d'une filiale ou d'une organisation proche, cette indemnité ne figure pas au chapitre « Indemnisation des membres du Conseil de fondation en fonction ».

Les indemnités suivantes ont été versées aux membres du conseil d'administration des filiales :

CSP, 7 membres	85 202 CHF (104 726 CHF l'année précédente)
RSP, 5 membres	51 683 CHF (58 889 CHF l'année précédente)
Orthotec, 5 membres	58 193 CHF (38 630 CHF l'année précédente)
Sirmed, 4 membres	34 732 CHF (29 171 CHF l'année précédente)
SHS, 4 membres	34 473 CHF (20 080 CHF l'année précédente)
ParaHelp, 5 membres	28 587 CHF (17 085 CHF l'année précédente)
Total	292 870 CHF (268 581 CHF l'année précédente)

Dans cette somme, les indemnités totales pour les membres du Conseil de fondation ayant un siège au sein des conseils d'administration se sont élevées à 116 147 CHF (contre 103 662 CHF l'année précédente).

Les conseils d'administration ont généralement siégé trois à six fois chacun en 2015, les comités directeurs trois à cinq fois (y compris les ateliers voués à la stratégie).

Conseils d'administration participations minoritaires

Les membres du conseil d'administration de Radiologie Luzern Land AG n'ont perçu ni indemnités ni aucune autre espèce de rémunération en 2014 et en 2015.

L'indemnité versée à un membre du conseil d'administration de la Awono AG s'est élevée à 1935 CHF en 2015, les autres membres du conseil ayant travaillé dans le cadre de leur activité rémunérée par leur employeur, lequel employeur est actionnaire. Awono AG ne leur a pas versé d'indemnités en plus.

Rémunération du comité directeur dans les organisations proches

L'indemnisation est définie en tant que recommandation dans le barème de rémunération susmentionné.

Le comité directeur de l'Association des bienfaiteurs a perçu un total de 8366 CHF (contre 8333 CHF l'année précédente). Il a siégé trois fois en 2015 (comme l'année précédente).

Le comité central de l'Association suisse des paraplégiques a perçu un total de 10 217 CHF (contre 8744 CHF l'année précédente). Il a siégé cinq fois en 2015, quatre fois l'année précédente.

Dans ces sommes, les indemnités totales pour les membres du Conseil de fondation ayant un siège au sein des comités directeurs se sont élevées à 5100 CHF (contre 4700 CHF l'année précédente).

Membres de la direction des filiales et de l'organisation proche ASP

Les indemnités des membres de la direction des filiales sont approuvées par le conseil d'administration compétent.

Les indemnités des membres de la direction de l'ASP sont fixées par son comité directeur.

Honoraires et rémunérations supplémentaires

Aucun autre honoraire ni rémunération pour d'autres services rendus par les membres du Conseil de fondation ou les membres du comité directeur n'a été versé que ceux déclarés ici.

Prêts

Les organes n'accordent aucun prêt aux membres du Conseil de fondation, membres des comités directeurs des organisations proches, membres des conseils d'administration ou membres de la direction des différentes sociétés.

16. Gestion des risques et système de contrôle interne (SCI)

Organisation, compétences et instruments de la gestion des risques

Dans sa politique générale, le Conseil de fondation détermine comment les sociétés du groupe (à l'exception de l'ASP) doivent gérer les risques de manière effective et efficace.

Le Conseil de fondation évalue chaque année les risques selon une méthode appliquée à l'ensemble du groupe, fondée sur le modèle COSO. Il est responsable de l'évaluation des risques et de l'application des mesures. La responsable Compliance du groupe appuie les sociétés du groupe en vue d'une application harmonisée de la méthode et des comptes rendus. L'évaluation des risques et la mise en œuvre des mesures visant à maîtriser les risques s'effectuent séparément. Le Conseil de fondation reçoit un rapport avec les risques priorisés de l'ensemble du groupe et leur variation par rapport à l'année précédente.

Lorsqu'il s'est réuni le 10 décembre 2015, le Conseil de fondation a pris acte de l'évaluation annuelle des risques mise à jour pour l'ensemble du groupe ainsi que des mesures d'amélioration proposées.

Évaluation du système de contrôle interne

Il existe un système de contrôle interne (SCI) conforme aux plafonds légaux dans les sociétés FSP, AdB et CSP. Occasionnellement, d'autres sociétés du groupe sont également intégrées au SCI si cela s'avère utile. Il incombe aux supérieurs hiérarchiques compétents de surveiller le respect des contrôles imposés. La responsable Compliance FSP procède à des contrôles aléatoires dans les sociétés susmentionnées afin de vérifier la mise en œuvre du SCI prescrit par la loi.

Le SCI repose sur le système de gestion de la qualité (ISO 9001) du CSP et de la FSP. Le SCI de la FSP, de l'AdB et du CSP a été mis à jour et vérifié ponctuellement. Dans son dernier rapport, la responsable Compliance du groupe a estimé l'efficacité du SCI comme étant suffisante et productive.

17. Évaluation de la gestion

La haute direction doit évaluer, conformément à la norme DIN EN ISO 9001:2008, le système de management de l'organisation à intervalles réguliers pour assurer qu'il demeure pertinent, adéquat et efficace. Cette estimation doit comporter une évaluation des possibilités d'amélioration et des modifications à apporter au système de management, y compris à la politique de qualité et aux objectifs de qualité. La direction de la Fondation a examiné de manière approfondie cette évaluation de l'organisation.

Plusieurs audits internes ainsi qu'un audit de surveillance ont eu lieu en 2015. Les propositions d'amélioration formulées par la première certification effectuée en 2014 étaient mises en pratique fin 2015. Il ressort de l'enquête menée auprès des collaborateurs une progression globale de la satisfaction de 1% par rapport à 2013. Les résultats ont été analysés et, sur les mesures listées, 13 ont été mises en œuvre fin 2015. Les objectifs annuels n'ont pu être tous entièrement atteints de sorte que d'autres mesures ont été définies pour 2016. En 2015, 53 suggestions d'amélioration concernant la FSP nous sont parvenues dont un grand nombre provenait des audits internes en cours. Elles ont été saisies dans le système dédié au processus d'amélioration continue et font l'objet d'une surveillance régulière. La cartographie des processus de la FSP a été adaptée et partiellement simplifiée en 2015 conformément aux nouveaux besoins et à la nouvelle organisation.

18. Révision

Organe de révision et durée des mandats

L'organe de révision de la Fondation suisse pour paraplégiques (FSP) et le vérificateur des comptes du groupe est Pricewater-

houseCoopers SA (PwC), Lucerne. Depuis 2015, Rodolfo Gerber, le nouveau réviseur en chef, gère ce mandat suite à la sélection sur appel d'offres de PwC, au printemps 2015. L'organe de révision est élu par le Conseil de fondation pour une durée d'un an à la demande du comité d'audit et en concertation avec les conseils d'administration des filiales. L'organe de révision des organisations proches est élu par leur assemblée de délégués ou de membres. En règle générale, il s'agit du même que pour la FSP. L'ASP et le SHS ont désigné BDO SA Lucerne en tant qu'organe de révision. Cette société a remis ses constatations au vérificateur des comptes du groupe. L'organe de révision exerce ses activités dans le respect des dispositions légales, conformément aux principes déontologiques de la profession et aux dispositions de la norme d'appréciation nationale.

Honoraires de révision

Les honoraires au titre de la vérification des comptes annuels du Groupe suisse pour paraplégiques (GSP), des comptes de la Fondation (FSP), des bilans des filiales et de l'Association des bienfaiteurs de la FSP (excepté l'Association suisse des paraplégiques et le Seminarhotel Sempachersee SA) se sont élevés à 149 000 CHF en 2015 (contre 199 240 CHF l'année précédente). Les honoraires supplémentaires se rapportant aux prestations de conseil se sont montés à 31 800 CHF (contre 67 653 CHF l'année précédente).

Instruments de surveillance et de contrôle

L'organe de révision dresse un rapport complet à l'attention du Conseil de fondation concernant les révisions ordinaires de la FSP, de l'AdB et du CSP ainsi qu'un récapitulatif des constatations des autres sociétés du groupe soumises à une obligation de révision restreinte.

19. Surveillance externe

La Fondation suisse pour paraplégiques (FSP) se présente sous la forme d'une fondation dite classique, placée sous la surveillance de la Confédération, c'est-à-dire soumise à la Surveillance fédérale des fondations (secrétariat général du DFI) sise à Berne. Les activités de surveillance reposent sur les pratiques du tribunal fédéral visées à l'article 84, al. 2 du Code civil qui stipule :

« L'autorité de surveillance est tenue de veiller à ce que les biens des fondations soient employés conformément à leur destination. Les principales activités de l'autorité de surveillance comprennent la vérification préliminaire (facultative) des projets de la Fondation (actes officiels, règlements, investissements), la reprise de fondations, le contrôle annuel des comptes établis, les modifications des statuts ainsi que les dissolutions. Les documents suivants sont remis chaque année à la Surveillance fédérale des fondations pour contrôle :

- le rapport d'activité
- les comptes annuels composés du bilan, du compte d'exploitation et son annexe, du rapport de l'organe de révision
- la liste actuelle des membres du Conseil de fondation

20. Politique d'information

Les bienfaiteurs et autres personnes intéressées reçoivent tous les trimestres le magazine « Paraplégie » (magazine de l'Association des bienfaiteurs de la Fondation suisse pour paraplégiques). Ce magazine livre un rapport complet des activités du Groupe suisse pour paraplégiques (GSP). Les différentes organisations présentent leurs prestations et offres spécifiques dans leurs propres publications. Les collaborateurs du GSP sont informés au jour le jour des principaux projets, évolutions, nouveautés etc. grâce au magazine du personnel « à jour » (paraissant tous les mois en 2015, puis un mois sur deux à partir de 2016), via l'intranet et les réunions d'information du personnel.

Le rapport annuel de la FSP contient un récapitulatif du présent rapport de Nonprofit Governance séparé et du rapport financier séparé, établi conformément aux Swiss GAAP RPC. Ces trois documents (rapport annuel, rapport de Nonprofit Governance et rapport financier) sont publiés sur le site Internet www.paraplegie.ch. Des exemplaires imprimés peuvent être retirés auprès du secrétariat de la Fondation suisse pour paraplégiques.

Les principaux chiffres et déclarations du rapport annuel sont également publiés dans le magazine « Paraplégie ».



« Je peux désormais travailler 30 minutes sur l'ordinateur grâce à une souris à bouche. Il y a deux mois, je n'y arrivais pas plus de 10 minutes. Cela paraît simple, mais quand je force, je ressens de vives tensions dans la nuque. Mon prochain but est de pouvoir également me servir de l'ordinateur avec ma main droite, à l'aide d'un joystick. Je pourrai ainsi retravailler pour mon employeur depuis mon domicile, en exerçant mon propre métier. Je tiens vraiment à reprendre une activité professionnelle. »

Alexander Ryf (58 ans),
tétraplégique suite à un accident

Organes opérationnels

Situation au 31 mars 2016

Fondation suisse pour paraplégiques

Hofstetter Joseph ²⁾	Dr iur.	Directeur, Immobilier
Bernet Pius ²⁾	MBA	Finances et controlling ¹⁾
Gubser Martin ²⁾	Dr ès lettres	Marketing affiliations et fundraising
Jenowein Agnes ²⁾		Corporate Communications ¹⁾

Centre suisse des paraplégiques Nottwil SA

Gmünder Hans Peter ²⁾	Dr méd.	Directeur
Bécher Markus	PD Dr méd. EMBA	Médecin-chef Médecine intensive, de la douleur et opératoire
Baumberger Michael	Dr méd.	Médecin-chef Paraplégiologie et médecine de rééducation
Pannek Jürgen	Prof. Dr méd.	Médecin-chef Neuro-urologie
Korner Andreas		Human Resources ¹⁾
Künzli René		Services ¹⁾
Sigrist-Nix Diana		Médecine aiguë et rééducation
Willi Studer Mechtild		Gestion soins
Crone Axel		Responsable médical Ambulatoire Lavigny (VD)

Recherche suisse pour paraplégiques SA

Stucki Gerold ²⁾	Prof. Dr méd.	Directeur
Brach Mirjam ²⁾		Gérante

Orthotec SA

Jung Peter ²⁾		Gérant
Gerrits Philipp		Technique orthopédique
Baumann Stefan		Véhicules adaptés
Elmiger Ursula		Articles pour l'incontinence
Galliker Kurt		Fauteuils / Techn. rééducative Chef filiale Kilchberg (ZH)
Peter Renate		Administration et projets
Montandon Claude-Alain		Chef filiale Cugy (VD)

Sirmed Institut suisse de Médecine d'Urgence SA

Regener Helge ²⁾		Gérant
Hunziker Christine		École supérieure spécialisée
Kranz Kai		Continuous Medical Education
Oberlin Katrin		Administration
Oehen Anja		Premiers secours
Schorn-Meyer Michael	Dr. med.	Médecin-chef

Seminarhotel Sempachersee SA

Allet Grégoire ²⁾		Directeur
Fehlmann Monika		Administration et finances
Blumer Flurin		Chef de cuisine à la Carte
Ansbach Werner		Chef de cuisine Markt-Wirtschaft
Pfister Stefan		Marketing & Sales

ParaHelp AG

Münzel Bayard Nadja ²⁾		Gérante
Richli Susanna		Suisse alémanique / Tessin
André-Bühlmann Christine		Suisse romande
Kraft Regula		Âge et logement

Association suisse des paraplégiques

Troger Thomas ²⁾	Dr iur.	Directeur
Spitzli Ruedi		Sport suisse en fauteuil roulant
Schärer Felix		Centre Construire sans obstacles
Styger Urs		Culture et loisirs
Weissberg Michael	Dr iur.	Institut pour conseils sociaux et juridiques
Zemp Erwin ²⁾		Conseils Vie

Radiologie Luzern Land AG

Frei Gregor		Gérant
-------------	--	--------

Awono AG

Bättig Nik		Gérant
------------	--	--------

¹⁾ y compris fonctions de soutien pour les filiales et organisations proches

²⁾ voir détails sur le récapitulatif des personnes

Organes stratégiques

Situation au 31 mars 2016

Légende au bas de la page 21

Organes stratégiques	CF		Commissions du CF					Filiales					Organisations proches	
	FSP	Cstr	CAud	Cn & r	Cds	CC	CSP	RSP	OT	SIR	SHS	PH	AdB	ASP
Conseils de fondation FSP														
Joggi, Daniel, Dr ès sc. tech. *	P	P		P	P	P	M		M			P	M	
Deutsch, Hans Jürg	V			M									M	
Betl, Christian	M	M	M					M						P
Blanc, Jacqueline	M								M					
Brüschweiler, Susy	M									P				
Frei, Heinz *	M				M								P	
Liechti, Ulrich	M	M	M						P					
Moser Blanc, Barbara	M			M									M	
Schedler, Kuno, Prof. Dr oec.	M	M						P						
Stäger, Luca, Dr oec.	M	M				M	P							
Zemp, Erwin *	M				M									
Conseils d'administration / comités directeurs														
Vogel, Philipp							V							
Buchmann, Beatrice							M							
Fuchs, Benno							M							
Gobelet, Charles, Prof. méd.							M							
Seidel, Ulrich, Dr méd.							M							
Scheidegger, Daniel, Prof. Dr méd.								V						
Salmerón, Diego								M						
Burgener, Andreas									V					
Biedermann, Christian									M					
Suter, Roger									M					
Supersaxo, Zeno, Dr méd.										P				
Albrecht, Roland, Dr méd.										M				
Becker, Günther										M				
Bürgi, Ulrich, Dr méd.										M				
Troger, Thomas, Dr iur.*											D			
Kasper, Rolf											M			
Kurmann, Stephan											M			
Michel, Franz, Dr méd.												V		
Bietenhard, Sonja												M		
Fischer-Bise, Marie-Thérèse												M		M
Glanzmann, Ida												M		
Koch, Hans Georg, Dr méd.*													V	
Landis, Peter													M	
Stöckli, Vreni													M	
Zimmermann, Stephan, Dr iur.													M	
Schneider, Thomas														V
Bachmann, Stephan														M
Cotting, Martin														M
Rickenbach, Monika														M

Conseils d'administration de participations minoritaires	Radiologie Luzern Land AG	Awono AG
Gmünder, Hans Peter, Dr méd. *	Président	
Fuchs, Benno	Vice-président	
Babst, Reto, Prof. Dr méd.	Membre	
Béchir, Markus, PD Dr méd. *	Membre	
Steffen, Walter		Président et délégué
Hofstetter, Joseph, Dr iur. *		Vice-président
Bernet, Pius *		Membre
Morf, Marcel		Membre
Sonderegger, Jörg		Membre

Légende des organes stratégiques

FSP	Fondation suisse pour paraplégiques
CSP	Centre suisse des paraplégiques Nottwil SA
RSP	Recherche suisse pour paraplégiques SA
OT	Orthotec SA
SIR	Sirmed Institut suisse de Médecine d'Urgence SA
SHS	Seminarhotel Sempachersee SA
PH	ParaHelp SA
AdB	Association des bienfaiteurs de la Fondation suisse pour paraplégiques
ASP	Association suisse des paraplégiques
Cstr	Commission stratégique
CAud	Comité d'audit
Cn&r	Commission de nomination et de rémunération
Cds	Commission Demandes de soutien
CC	Commission de construction
P	Président
V	Vice-président
M	Membre
D	Délégué

* employé par ailleurs au sein du GSP

Réseaux et affiliations

Situation au 31 mars 2016

Partenaires du réseau et affiliations par champ de prestations	Représentants GSP, fonction côté partenaire
Solidarité	
AJS / SJH , Association Auberges de jeunesse suisses, Zurich	Stephan Kurmann, président CD
AWG , Arbeitsgemeinschaft Wirtschaft und Gesellschaft Kanton Luzern, Luzern	Ida Glanzmann-Hunkeler, membre du CD
cerebral , Fondation suisse en faveur de l'enfant infirme moteur cérébral, Berne	Andreas Burgener, CF
CICR / IKRK , Comité international de la Croix-Rouge, Genève	Susy Brüscheiler, membre d'honneur
ESPRIX , Excellence Suisse	Dr iur. Thomas Troger, président, jusqu'à juillet 2016
Fondation Clara und Burkhardt-Gloor Stiftung , Zurich	Dr iur. Joseph Hofstetter, CF
Fondation Daniela Jutzeler Stiftung , Lucerne	Heinz Frei, CF ; Erwin Zemp, CF
Fondation Joseph Vögeli Stiftung , Lampenberg	Heinz Frei, CF
FSTS / SSST , Fondation suisse pour le tourisme social, Zurich	Stephan Kurmann, CF
GELIKO , Conférence nationale suisse des ligues de la santé, Zurich	lic.rer.pol. Sonja Bietenhard, membre du CD
Hochschule für Soziale Arbeit , Luzern	Ida Glanzmann-Hunkeler, conseil consultatif
Ligue pulmonaire suisse , Berne	lic.rer.pol. Sonja Bietenhard, directrice
Luzerner Forum für Sozialversicherungen und Soziale Sicherheit , Luzern	Dr iur. Joseph Hofstetter, membre du CD
Pro Senectute , Canton de Lucerne, Lucerne	Ida Glanzmann-Hunkeler, présidente
proFonds , Bâle	FSP
VMI , Verbandsmanagement Institut, Fribourg	FSP
Médecine	
AAV , Association des médecins d'Argovie, Aarau	Dr méd. Ulrich Bürgi, membre de la direction
AHA , American Heart Association, Dallas, USA	Kai Kranz, coordinateur ITC
AMER , Académie Médicale Européenne de Réadaptation, Gent, Belgique	RSP
ASA / VRS , Association suisse des ambulanciers, Sursee	Christine Hunziker, membre du CD
ASCFS , Association suisse des centres de formation santé-social, Sauvetage ES, Berne	Sirmed
ASCIP , Academy of Spinal Cord Injury Professionals, Springfield/IL, USA	CSP
ASIA , American Spinal Injury Association, Richmond/VA, USA	CSP
Association centres pour paraplégiques de Suisse / Vereinigung Paraplegikerzentren Schweiz , Nottwil	Dr méd. Hans Peter Gmünder, vice-président ; Stefan Metzger, responsable secrétariat
Association SLA Suisse / Verein ALS Schweiz , Bâle	Susanna Richli, membre du comité consultatif
Association Spitex privée Suisse , Berne	ParaHelp
DMGP , Société médicale germanophone de paraplégie, Berlin, Allemagne	Diana Sigrist-Nix, membre du comité consultatif
Fondation Danner-Stiftung Seematt , Eich	Ida Glanzmann-Hunkeler, présidente
GSR / SAR , Groupe suisse de travail pour la réadaptation, Sursee	Dr méd. Hans Peter Gmünder, président ; Urs Styger et Stephan Bachmann, membres du CD
IAS / IVR , Interassociation de sauvetage, Commission médico-technique, Berne	Sirmed
IG für Rehabilitationspflege IGRP (Communauté d'intérêts), Lucerne	ParaHelp
ISCoS , International Spinal Cord Society, Aylesbury, Grande-Bretagne	Diana Sigrist-Nix, Management Education
ISPRM , International Society of Physical and Rehabilitation Medicine, Assenede, Belgique	Prof. Dr méd. Gerold Stucki, président
Medphone AG , Centre d'appel pour les urgences médicales, Berne	Dr méd. Zeno Supersaxo, vice-président
OSP / SPO , Organisation suisse des patients, Zurich	Stephan Bachmann, vice-président
Rehaschweiz , Société suisse de médecine physique et réadaptation, Zurich	Dr méd. Michael Baumberger, assesseur
RIMS Rehabilitation in MS , Diepenbeek, Belgique	ParaHelp
SAS / ARS , Secours Alpin Suisse, Kloten	Dr méd. Roland Albrecht, CF
SASH , Swiss Association for Simulation in Healthcare, Berne	Kai Kranz, Secretary
SEP, Société suisse de la sclérose en plaques , Zurich	Nadja Münzel, membre du conseil consultatif scientifique
SESAM , Society in Europe for Simulation Applied to Medicine, Pre-Hospital Special Interest Group (PH-SIG), Copenhagen, Danemark	Kai Kranz, Chairman
SRC , Swiss Resuscitation Council, BLS-Faculty, Berne	Sirmed
SSED / SGSS , Société suisse pour l'étude de la douleur, Zurich	Dr méd. André Ljutow, président

Partenaires du réseau et affiliations par champ de prestations	Représentants GSP, fonction côté partenaire
SSMSH / SUHMS , Société Suisse de Médecine Subaquatique et Hyperbare, Legnau	Dr méd. Franz Michel, vice-président
SSoP , Société suisse de paraplégie, Berne	Dr méd. Michael Baumberger, vice-président ; Prof. Dr méd. Jürgen Pannek, membre du CD
SSP / SGP , Société suisse de pneumologie, Berne	lic.rer.pol. Sonja Bietenhard, membre du CD ; Dr méd. Franz Michel, président du groupe de travail « Ventilation mécanique à domicile »
SWISS REHA , Association des cliniques de réadaptation de pointe en Suisse, Aarau	Dr méd. Hans Peter Gmünder, président suppléant

Intégration et accompagnement à vie

ESCIF , European Spinal Cord Injury Federation, Nottwil	Urs Styger, secrétaire
Fondation de l'Aide Sportive Suisse / Stiftung Schweizer Sporthilfe , Ittigen b. Bern	ASP
FSCMA / SAHB , Fédération suisse de consultation en moyens auxiliaires pour personnes handicapées et âgées, Oensingen	Felix Schärer, membre du CD
Handisport / Stiftung Handisport , Genève	Jacqueline Blanc, CF
Inclusion Handicap , Berne	Urs Styger, membre du CD
IPC , International Paralympic Committee, Bonn, Allemagne	Roger Getzmann, International Technical Official ITO IPC Athletics
IWAS , International wheelchair and amputee sports federation, Aylesbury, Angleterre	ASP
IWBF , International wheelchair basketball federation, Mies	ASP
IWRF , International wheelchair rugby federation, Delta / BC, Canada	ASP
OFAS / BSV , Office fédéral des assurances sociales, Berne	ASP
OFSP / BASPO , Office fédéral du sport et hepa.ch (Health-Enhancing Physical Activity), Berne	ASP
Swiss Cycling , Granges	ASP
Swiss Olympic , Ittigen b. Bern	Dr iur. Thomas Troger, délégué parlement du sport
Swiss Paralympic , Fondation Swiss Paralympic Committee, Ittigen b. Bern	Dr iur. Troger Thomas, président ; Christian Betl, membre du CA ; Ruedi Spitzli, chef de mission, Rio Paralympic Games 2016
Swiss Snowsports , Belp	ASP
Swiss-Ortho , Le réseau orthopédique suisse, Nottwil	Peter Jung, président

Recherche

BJD ICC , Bone & Joint Decade, International Coordinating Council, Cornwall, Royaume-Uni	RSP
ICF Research Branch du WHO Collaborating Centre for the Family of International Classifications in Germany, Nottwil	Prof. Dr méd. Gerold Stucki, directeur et membre du Steering Committee
IRP , International Foundation for Research in Paraplegia, Zurich / Genève	RSP
ISPRM , International Society of Physical and Rehabilitation Medicine, Genève	Prof. Dr méd. Gerold Stucki, Liaison officer to WHO's Disability and Rehabilitation (DAR)
NAM , National Academy of Medicine (anciennement IOM), Washington D.C., États-Unis	Prof. Dr. med. Gerold Stucki, Foreign Associate
UEMS , PRM Section of the European Union of Medical Specialists, Bruxelles, Belgique	Prof. Dr méd. Gerold Stucki, expert sénat et délégué suisse
Université de Lucerne , Séminaire pour les sciences de la santé et la politique sanitaire, Lucerne	Prof. Dr méd. Gerold Stucki, poste professoral et chaire Séminaire pour les sciences de la santé et la politique sanitaire à la faculté de sciences culturelles et sociales
WHO , World Health Organization, Genève	Prof. Dr méd. Gerold Stucki, Co-chair Topic Advisory Group on functioning (fTAG) et membre du groupe pour la révision de la CIM-11

Extrait et liste non exhaustifs

Récapitulatif des personnes

Situation au 31 mars 2016



Albrecht, Roland, Dr méd., 1963
de Müllheim (TG), habitant à Kreuzlingen (TG)

Membre du CA de SIRMED

Études de médecine (Université de Bâle) avec doctorat, spécialiste FMH en anesthésiologie et médecine intensive, attestation de formation complémentaire de médecin d'urgence SSMUS. Actif de 1989 à 2000 dans différents hôpitaux de Suisse. De 2000 à 2005, médecin chef de clinique au département anesthésie et médecine intensive opératoire (Université de Bâle). De 2005 à 2008, médecin adjoint à l'hôpital cantonal de Münsterlingen (TG), service d'anesthésie / de médecine intensive. Depuis 2008, médecin-chef de la REGA et membre de la direction ainsi que médecin-chef et membre du CA du Secours Alpin Suisse (SAS).



Becker Günther, MBA, 1956
de nationalité allemande, habitant à Urswil (LU)

Membre du CA Sirmed

Formation d'infirmier diplômé et d'infirmier diplômé en anesthésie et soins intensifs. Certificat suisse de capacité en soins anesthésistes à l'hôpital cantonal de Lucerne et MSc, MBA Health Service Management à l'Université de Krems. Approfondissement de ses connaissances professionnelles à l'hôpital de Emmendingen, à la clinique universitaire de l'Université Albert-Ludwigs-Universität Freiburg i. Br. et à l'hôpital régional de Brigue. A exercé à l'hôpital cantonal de Lucerne de 1989 à 2012. Précédent poste : responsable adjoint du service d'urgence. Chef de service par intérim pour la procédure de reconnaissance des services de secours et des centrales d'appels sanitaires urgents 144 à l'interassociation de sauvetage (IRS) de Berne. Depuis juillet 2013, gérant du service de secours de Seetal.



Allet, Grégoire, 1966
de Sion (VS), habitant à Nottwil (LU)

Restaurateur & hôtelier SHS

Employé de commerce (G) EPS, diplôme de l'école hôtelière de Lausanne, diplôme d'hôtelier-restaurateur SSH / VDH. De 1988 à 1996, actif dans le domaine de l'hôtellerie et de la restauration. De 1996 à 2000, restaurateur et hôtelier à l'Hotel Ochsen à Davos ; de 2000 à 2002, restaurateur et hôtelier au Seminarhotel RömerTurm à Filzbach ; de 2002 à 2010, gérant de l'hôtel Alexander am See à Thalwil et de 2010 à juillet 2015, gérant des Taxi 444 AG, Zürich. Employé au SHS depuis juillet 2015.



Bernet, Pius, 1957
de Egolzwil (LU), habitant à Egolzwil

Directeur financier FSP, membre du CA Awono AG

Diplôme d'économiste HES, diplôme de contrôleur de gestion diplômé de la SIB, diplôme d'expert-comptable IFRS / IAS, diplôme de management associatif et de NPO VMI, MBA Nonprofit-Management, Université de Fribourg ; ancien employeur : Mövenpick et Swissair Group, CFO chez Schweiter Technology, Motorola Suisse, Coperion-K-Tron EMEA-ASIA et Perrot Duval Holding AG / Infranor Inter AG. Délégué du CA Ibex Industrie Holding AG, délégué du CA Santenberg Maschinen AG, délégué du CA Zentrum Eymatt SA, membre de la commission spécialisée portant sur les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC, rapporteur spécialisé Expert Suisse, VEB, ceps / Université de Bâle, VMI / Université de Fribourg. A pris ses fonctions à la FSP en 2009.



Bachmann Stephan, 1967
de Lucerne, habitant à Bâle

Membre du Comité central de l'ASP

Diplôme d'économiste HES / Executive MBA. Parcours : responsable du personnel du CSP Nottwil, directeur de la Fondation pour handicapés sévères à Lucerne, directeur de l'hôpital d'Affoltern, depuis 2011, directeur de REHAB Bâle, Clinique de neuro-réadaptation et de paraplégologie, président de l'Association centres pour paraplégiques de Suisse, membre du conseil d'administration de Swiss Association of Rehabilitation (SAR) et de l'Association suisse des directeurs d'hôpital, vice-président de l'Organisation suisse des patients OSP, membre du conseil de fondation du centre d'accueil pour enfant Hubelmatt à Lucerne.



Betl, Christian, 1971

de nationalité autrichienne, habitant à Steinach (SG)

Membre du CF de la FSP, président du comité central de l'ASP, membre du CA de la RSP, membre de la commission stratégique et du comité d'audit du CF de la FSP

Agent commercial, formation continue en fiducie avec certificat fédéral. En activité pour le compte de KPMG AG, St-Gall depuis 1991 et copropriétaire de BTL GmbH. Membre du CF du Swiss Paralympic Committee.



Blanc, Jacqueline, 1950

de Villaz-Saint-Pierre (FR), habitant à Grand-Lancy (GE)

Membre du CF de la FSP, membre du CA de Sirmed

Diplômée en techniques administratives. En activité à l'hôpital universitaire de Genève jusqu'en 2006, notamment à la direction du service de soins, aujourd'hui à temps partiel pour un médecin spécialiste. Sportive en fauteuil roulant ayant remporté nombre de victoires. A dirigé de 2001 à 2012 le TK Tennis de table de l'ASP. Membre du CF de la fondation Handisport Genève.



Biedermann, Christian, 1951

de Bâle-Ville, habitant à Wettswil (ZH)

Membre du CA d'Orthotec

Formation d'employé de commerce, physiothérapeute diplômé. De 1978 à 1979, physiothérapeute au Centre pour paraplégiques de Bâle et de 1979 à 1989, chez SACON AG. Propriétaire unique et président du CA de PROMEFA AG. Mandats pour des groupes internationaux en Angleterre, en Allemagne, en Espagne et au Danemark.



Brach, Mirjam, 1959

de nationalité allemande, habitant à Egolzwil (LU)

Gérante de la RSP, membre du CF de la caisse de pension du GSP Nottwil

Infirmière, études en économie d'entreprise et Master of Public Health à l'Université Ludwig-Maximilian (LMU) de Munich. Directrice d'unité dans différentes cliniques, cheffe de projet au sein de l'association Bayerischer Forschungsverbund für Public Health (Munich), manager de la clinique et polyclinique de médecine physique et de rééducation de l'Université LMU. Membre de la commission de placement de la caisse de pension GSP. Membre de la direction au Séminaire pour les sciences de la santé et la politique sanitaire, Université de Lucerne.



Bietenhard, Sonja, lic. ès sc. pol., 1957

de Trachselwald (BE), habitant à Berne

Membre du CA de ParaHelp

Études d'économie politique, d'économie d'entreprise et de politologie (Université de Berne). Différentes activités dans l'économie privée (cabinet médical, caisse-maladie, informatique et télécommunication) et au service de l'armée. Parallèlement, depuis 1998, entre autres collaboratrice personnelle des conseillers fédéraux Adolf Ogi et Samuel Schmid, cheffe de communication de la BLS Lötschbergbahn AG, directrice du Forum Mobil et secrétaire générale du Département fédéral de justice et police. Depuis 2012, directrice de la Ligue pulmonaire suisse. Membre du comité de la Conférence nationale suisse des ligues de la santé GELIKO, membre du comité de la Société suisse de pneumologie (SSP), membre du conseil de fondation de Steinhölzli Berufsbildung.



Brüscheiler, Susy, 1947

de Salmsach (TG), habitant à Blonay (VD)

Membre du CF de la FSP, présidente du CA de SHS, membre du CF de la caisse de pension du GSP Nottwil

Études d'économie et de gestion d'entreprise (Université de Neuchâtel). Plus tard, à la tête de diverses institutions de formation aux métiers des soins médicaux. Présidente de la direction de 1995 à 1999, puis PDG de la SV Group AG jusqu'à mi-2010. Présidente de la fondation SV depuis juillet 2010. Membre d'honneur du CICR (Comité international de la Croix Rouge).



Buchmann, Beatrice, 1957
de Mettmenstetten (ZH), habitant à Zoug

Membre du CA du CSP

Infirmière diplômée avec certificat de capacité en soins intensifs, diplôme IMAKA en économie d'entreprise et gestion, cours de développement d'entreprise et organisationnel (Trigon), différents CAS communication et gestion de conflit. Directrice marketing et ventes, Zeneca (Pharma), directrice soins / MTT à l'hôpital universitaire de Berne, fondation en 2010 de Buchmann Consulting, développement d'entreprise et organisationnel dans le domaine de la santé.



Cotting, Martin, lic. phil. II, 1970
de Ependes (FR), habitant à Giffers (FR)

Membre du Comité directeur central de l'ASP

Professeur de lycée (Université de Fribourg), professeur d'histoire et de français au Collège Sainte-Croix de Fribourg depuis 2001. Conseiller municipal de Senèdes entre 1996 et 2006, membre et président du comité directeur des enseignants (de 2004 à 2008). Président du Club en fauteuil roulant de Fribourg depuis 2008.



Burgener, Andreas, 1959
de Grindelwald (BE), habitant à Bellach (SO)

Vice-président du CA d'Orthotec

Formation de mécanicien véhicules lourds, formation continue d'ingénieur automobile à Bienne et Executive MBA à l'Université de St-Gall. Jusqu'en 2003, responsable sécurité passive et ingénierie au Dynamic Test Center Vauffelin. Depuis, directeur de auto-schweiz (association des importateurs suisses d'automobiles). Vice-président du CA de Dynamic Test Center AG, membre du CF de Auto Recycling Schweiz et de la fondation Cerebral à Berne.



Deutsch, Hans Jürg, 1940
de Itingen (BL), habitant à Greifensee (ZH)

Vice-président de la FSP, membre du comité directeur de l'AdB, membre de la commission de nomination et de rémunération du CF de la FSP

Rédacteur en chef de différents journaux, magazines et émissions télévisées au cours des 50 dernières années et directeur du département de la communication aux éditions Ringier. Aujourd'hui, conseiller de la direction. Expert en matière de santé. En fauteuil roulant suite à une polio.



Bürgi, Ulrich, Dr méd., 1957
de Erlinsbach (AG), habitant à Aarau

Membre du CA Sirmed

Médecin spécialiste en anesthésie et en soins intensifs. Certificat de capacité de médecin urgentiste et de médecine d'urgence en milieu hospitalier. Études de médecine à l'Université de Berne. Formation continue : hôpital cantonal d'Aarau, clinique Barmelweid, hôpital universitaire de Zurich, hôpital universitaire pédiatrique de Zurich, base d'intervention de la REGA à Zurich, service de santé municipal de Zurich. De 1996 à 2001, chef de clinique du service de médecine chirurgicale intensive à l'hôpital universitaire de Zurich. Chef de service entre 2001 et 2003, puis médecin-chef au centre d'urgence interdisciplinaire de l'hôpital cantonal d'Aarau. Également secrétaire de l'association régionale des médecins d'Aarau, membre de la direction de l'association des médecins d'Argovie (AAV) et député du Grand Conseil du canton d'Argovie, PRD.



Fischer-Bise, Marie-Thérèse, 1957
de Schmitten (FR) et Murist (FR), habitant Le Crêt-près-Semsaies (FR)

Membre du comité central de l'ASP, membre du CA de ParaHelp

Infirmière spécialisée en soins intensifs, médecine complémentaire, pédagogie et hygiène hospitalière. Plus tard, études d'économie d'entreprise HES. Activité d'enseignante en établissement de formation professionnelle, directrice adjointe du service de soins et responsable des formations à l'hôpital cantonal de Fribourg ainsi que responsable des stages à la Haute École de santé de Fribourg.



Frei Heinz, 1958

de Niederbipp (BE) et Etziken (SO),
habitant à Etziken

**Membre du CF de la FSP, président de l'AdB,
membre de la commission Demandes de
soutien du CF de la FSP, référent sportif et
coach de la relève sportive à l'ASP**

Géomaticien. L'un des sportifs en fauteuil roulant ayant remporté le plus de titres au monde, membre de la commission des sports du canton de Soleure, membre du CF de la fondation Daniela Jutzeler Stiftung et de la fondation Joseph Vögeli Stiftung, représentant des athlètes auprès de Swiss Olympic.



Glanzmann-Hunkeler, Ida, 1958

de Altishofen (LU), habitant à Altishofen

Membre du CA de ParaHelp

Infirmière spécialisée et employée de commerce, service de rédaction et d'écriture indépendant de 1994 à 2003, collaboratrice de l'Office du tourisme régional de 2004 à 2008. De 1995 à 2006, députée du Grand Conseil du canton de Lucerne. Conseillère nationale depuis 2006, membre de la présidence du PDC Suisse depuis 2001, vice-présidente depuis 2008. Présidente de Pro Senectute canton de Lucerne, présidente du CA LU Couture AG, présidente de la Fondation Danner-Stiftung Seematt, Eich, membre du conseil de fondation de pro jungwacht blauring, membre du comité de direction d'AWG canton de Lucerne, membre du comité du Concours Suisse pour batteurs et percussionnistes et de la Krankenkasse Luzerner Hinterland (Caisse de maladie de l'arrière-pays lucernois), du comité consultatif de la Haute école de Lucerne, section travail social.



Fuchs Benno, 1962

de Lucerne et Römerswil (LU), habitant à Lucerne

**Membre du CA du CSP, membre du CA de
Radiologie Luzern Land AG**

Expert-comptable diplômé, économiste d'entreprise MBA, diplômé HES et contrôleur de gestion diplômé de la SIB. Début de carrière dans une entreprise de fiduciaire, puis directeur suppléant au contrôle financier du canton de Lucerne. Directeur de l'hôpital cantonal de Wolhusen de 1996 à 1999 et de l'hôpital cantonal de Sursee-Wolhusen jusqu'en 2003. Puis directeur de l'hôpital cantonal de Lucerne et depuis 2008, directeur général de l'hôpital cantonal de Lucerne (LUKS) avec les sites de Lucerne, Sursee, Wolhusen et Montana, depuis 2012, également directeur de l'hôpital cantonal de Nidwald comprenant la région hospitalière de Lucerne-Nidwald. Membre de l'association de Suisse alémanique des directeurs d'hôpitaux, de la Zentralschweizer Spitalkonferenz (Conférence des hôpitaux de Suisse centrale). Membre du CA de Medidata AG, SteriLog Sterilgutversorgung Luzern AG, Medbase AG, santémed Gesundheitszentrum AG, de l'hôpital cantonal d'Aarau AG, de l'hôpital de Zofingue AG et de MIL Holding AG. Membre du comité directeur de la caisse de pension lucernoise.



Gmünder, Hans Peter, Dr méd., 1959

de nationalité allemande et belge, habitant à Bad Säckingen (D)

**Directeur du CSP, président du CA de
Radiologie Luzern Land AG, membre du CF de
la caisse complémentaire du CSP de Nottwil**

Études de médecine (Freie Universität Berlin/D), doctorat. Spécialiste en médecine interne ; autres titres : spécialiste en rééducation, gériatrie, bronchoscopie, chiropraxie et lymphologie. Début de carrière à la clinique universitaire de Berlin, plus tard à l'hôpital de Soleure, à Friedrichshafen (D) ainsi qu'au CSP de Nottwil (médecin assistant et chef de clinique de 1991 à 1994, chef de service et médecin-chef adjoint de 1998 à 2001). Médecin-chef et directeur médical de la clinique de réadaptation de Bellikon (2001 à 2011). Études d'économie appliquées à la santé, avec diplôme d'économiste SRH / HB en 2010, également assesseur AFQM. Membre de sociétés médicales nationales et internationales, président adjoint de SWISS REHA (association des principales cliniques de rééducation de Suisse), président du GSR (Groupe Suisse de Travail pour la Réadaptation).



Gobelet, Charles, Prof. Dr méd., 1945
de Savièse (VS), habitant à Sion (VS)

Membre du CA du CSP

Spécialiste en médecine physique et rééducation, médecine du sport. Privat-docent, puis titulaire de chaire à l'Université de Lausanne. Membre de l'Académie Européenne de Médecine de Réadaptation (European Academy of Rehabilitation Medicine), président du CF de la Fondation Suisse pour les Cyberthèses (Swiss Foundation for Cyberthosis) et président du CF de l'Institut de recherche en réadaptation-réinsertion à Sion. De 1980 à 1984, médecin adjoint au CHUV, Lausanne ; entre 1984 et 1998, médecin-chef en médecine physique et réadaptation à l'hôpital de Sion ; de 1998 à 2010, directeur médical de la Clinique romande de réadaptation (CRR), Sion. Propose des consultations en ambulatoire dans le domaine de la médecine de réadaptation et des expertises médicales depuis 2011.



Gubser, Martin, Dr ès lettres, 1959
de Walenstadt (SG), habitant à Zurich

Responsable Marketing affiliations et fundraising

Études de rhétorique et lettres (Tubingen, Fribourg). Début de carrière dans la communication d'entreprise, par la suite dans une agence de communication. Activité dans le domaine du fundraising depuis 20 ans : tout d'abord, au sein de la direction d'une NPO, puis pendant 15 ans à la tête de sa propre entreprise de conseil en fundraising stratégique. Membre du comité directeur et vice-président de l'association professionnelle des fundraisers (Swissfundraising) pendant 10 ans. Membre du CA Funkenmeer AG et Bornengo AG. Employé à la FSP depuis 2015.



Hofstetter, Joseph, Dr en droit, 1960
de Doppleschwand (LU), habitant à Nottwil (LU)

Directeur FSP, membre du CA de AWONO AG, membre du CF de la caisse complémentaire du CSP de Nottwil

Études de droit (Université de Berne), doctorat et admission au barreau des avocats (canton de Lucerne). En exercice au département de la justice du canton de Lucerne jusqu'en 2000 ; consultant juridique pour l'ASP et le CSP à partir de 2000, directeur du service juridique à la FSP et au CSP depuis 2006. Secrétaire

général de la FSP et directeur du service juridique à partir de 2010. Depuis août 2012, directeur de la FSP. Membre du CF de la fondation Stiftung Clara und Walter Burkhardt-Gloor. Membre du CA de medkey AG. Membre du comité directeur du Luzerner Forum für Sozialversicherungen und Soziale Sicherheit.



Jenowein, Agnes, 1958
de St-Gall-Rotmonten (SG), habitant à Cham (ZG)

Responsable Corporate Communications FSP

Débuts professionnels dans le domaine médical. Puis, orientation vers la communication et le marketing, activité d'encadrement auprès d'agences et d'entreprises. Formation continue, notamment communication et management (Université de St-Gall). Précédemment, activité auprès du groupe de cliniques privées Hirslanden : en tant que responsable Public Relations du groupe au Head Office Zurich et responsable communication et marketing à la clinique St-Anna (Lucerne). De 1985 à 1990, conseillère communale de la ville de St-Gall. De 2011 à 2014, responsable de la communication d'entreprise et du marketing de la FSP.



Joggi, Daniel, Dr ès sc. tech., 1949
de Bätterkinden (BE), habitant à Trélex (VD)

Président de la FSP, président du CA de ParaHelp, membre du CA du CSP, membre du CA d'Orthotec, membre du comité directeur de l'AdB, président de la commission stratégique, de la commission de nomination et de rémunération, de la commission Demandes de soutien ainsi que de la commission de construction du CF de la FSP

Études d'ingénieur agronome (EPF Zurich). Ensuite, activité à l'institut d'horticulture de l'EPF Zurich et à l'Agroscope. Puis, jusqu'en 2010, responsable informatique à l'établissement fédéral de recherche Agroscope Changings-Wädenswil (ACW) (Nyon VD). De 2010 à 2012, directeur a.i. de la FSP. Vice-président de la Fondation Rotary-Esperanza Lausanne, membre du CF de la Fondation Internationale pour la Recherche en paraplégie (IRP), de la Fondation Suisse pour les Téléthèses (FST), de la Fondation Montreux 2006 et membre de l'International Spinal Cord Society (ISCoS).



Jung, Peter, 1964

de nationalité allemande, habitant à Eich (LU)

Gérant d'Orthotec

Bandagiste et orthopédiste, formation continue de maître-technicien orthopédiste diplômé d'État et prothésiste/orthésiste certifié (Bundesfachschule für Orthopädie-Technik, Dortmund/D). Etudes post-grades HES leadership et management. Directeur d'un atelier d'orthopédie (Celle/D) et orthopédiste à la clinique de réadaptation SUVA de Bellikon (AG). Président du réseau orthopédique suisse, Swiss-Ortho.



Kasper Rolf, 1947

de Zetzwil (AG), habitant à Boniswil (AG)

Membre du CA de SHS

Apprentissage professionnel de mécanicien, puis école de commerce. Travaille à son compte. Président du CA de Bella-Lui SA, Bläuer Möbelfabrik AG, Bären Immobilien AG, Derby Hotel Bahnhof AG, Ganadero Suiza AG, Golf Entfelden AG, Golf Immobilien Oberentfelden AG, Hostellerie Immobilien AG, Hotel AW Immobilien AG, Hotel Bären Suhr AG, Hotel Lenzburg AG, Hotel Seetalerhof Immobilien AG, Hotel-Aarau-West AG, Interbuy Trading AG, Kamo Möbel AG, Kasper Holding AG, Möbelfabrik Bläuer AG, Biglen, Neue Modular AG, R. & I. Kasper AG, Verwaltung & Design, Rigi Dorfladen AG, mkc Mega Küchencenter AG. Membre du CA de HZM Hotel Zofingen Management AG, Hotel Herisau AG, Karo Immobilien AG, Kasper Finanz AG, Kasper Immobilien AG, Möbelfabrik Seon AG, Perag AG, Rolas AG Finanz und Verwaltung, SICIF AG, Satex Aktiengesellschaft Dürrenäsch, Subra AG, Tennis-Aarau-West AG, Oberentfelden, Tisch & Stuhl Willisau AG, groupe Vierhaus-Ilse, Switzerland AG, ca' mia swiss ag, foroom.holding ag, foroom.willisau ag et rH realHealth Center Nottwil AG. Président du CF de la fondation Schürmatt. Associé et président directeur de Hotel Rigi Kaltbad GmbH.



Koch, Hans Georg, Dr méd., 1955

de Ziefen (BL), habitant à Grosswangen (LU)

Vice-président de l'AdB, responsable Transfert et application des connaissances ASP

Études de médecine (Université de Bâle), doctorat. Spécialisation en médecine générale (FMH). Exerce dans diverses cliniques en Suisse, notamment à l'hô-

pital cantonal de Liestal, au Felix Platter Spital (Bâle) et à l'hôpital pédiatrique de Bâle. De 1990 à juillet 2013, il exerce au CSP de Nottwil à titre de spécialiste en informatique médicale et en tant que chef de clinique à partir de 1994. Depuis 2013, responsable du domaine Transfert et application des connaissances au sein de l'ASP en partenariat avec le séminaire « Health Sciences and Health Policy » de l'université de Lucerne et est chargé de cours à l'université de Lucerne. Membre ordinaire de la FMH (Fédération des médecins suisses) et de l'ASMAC (Association suisse des médecins-assistant(e)s et chef(fe)s de clinique), membre de la DMGP (Société médicale germanophone de paraplégie), membre de la SSoP (Société suisse de paraplégie) et de la Société des médecins du canton de Lucerne, section Gäu.



Kurmann, Stephan, 1958

de Reiden (LU), habitant à Hirzel (ZH)

Vice-président du CA du SHS

Diplôme fédéral d'agent fiduciaire en immobilier, économiste d'entreprise HEG / MBA. En activité au sein des ICS (International Catering Services) de 1985 à 1991, puis chez KATAG Treuhand AG depuis 1991, tout d'abord, au poste de conseiller d'entreprise et de spécialiste immobilier. Gérant depuis 1997 et partenaire ainsi que copropriétaire depuis 2002. Membre du CF de la Fondation suisse pour le tourisme social (FSTS), membre du CA et membre de la commission du CA de la chaîne de restaurants GAMAG Management AG avec plus de 20 établissements. Président du CA de KATAG Treuhand AG et membre du CA d'autres sociétés du groupe Katag, président de l'association Auberges de jeunesse suisses AJS.



Landis, Peter, 1966

de Hirzel (ZH), habitant à Hirzel

Membre du comité directeur de l'AdB

Monteur d'installations frigorifiques, reconversion au poste de dessinateur d'installations frigorifiques. Activités au sein de Menn Engineering AG au poste de dessinateur CAO bâtiment et au sein de Appelsa SA au poste de dessinateur d'installations frigorifiques. Depuis 2000, directeur administratif de Knecht AG (Oberwil ZH), suivi des formalités administratives de la division architecture, construction en bois et aménagement intérieur.



Liechti, Ulrich, 1947
de Eggwil (BE), habitant à Unterseen (BE)

Membre du CF de la FSP, président du CA d'Orthotec, membre de la commission stratégique et du comité d'audit du CF de la FSP

Agent bancaire, formation continue en administration d'affaires (GSBA, Zurich), contrôle de gestion et informatique (SIZ). Première activité en Suisse, de 1972 à 1989, à des postes de direction pour des entreprises internationales au Brésil. Puis, gérant d'entreprise, chef de la comptabilité et de la gestion, notamment auprès de la fabrique fédérale de poudre (Wimmis), Henkel Hygiene AG (Pratteln). Directeur financier du SV Group (Zurich) de 1998 à 2010. Membre du CF de la fondation de la caisse d'assurance maladie atupri.



Michel, Franz, Dr méd., 1952
de Lucerne et Netstal (GL), habitant à Lucerne

Vice-président du CA de ParaHelp

Études de médecine (Université de Bâle) avec doctorat, spécialisation en médecine interne et pneumologie (FMH). Brevet de médecine de plongée. En parallèle à son activité dans son propre cabinet, il a été médecin agréé à la clinique St-Anna (Lucerne), médecin officiel et adjoint du médecin cantonal jusqu'en 2002. Également actif comme médecin-conseil de pneumologie pour le CSP de 1990 à 2002 et comme médecin-chef de l'ambulatoire du CSP de 2002 à 2012. Médecin adjoint Respiration et nutrition du CSP. Exerce à la Seeklinik de Brunnen et à la REHAB à Bâle depuis début 2016. Président de AG Heimventilation de la Société suisse de pneumologie et vice-président de la Société Suisse de Médecine Subaquatique et Hyperbare (SSMSH). Président de l'OLSA (Organisation der Leitenden Spitalärzte des Kantons Luzern). Membre de la Société suisse de pneumologie, de la European Respiratory Society et Fellow de l'American College of Chest Physicians.



Moser Blanc, Barbara, 1954
de Röthenbach i.E. (BE), habitant à Oberhofen am Thunersee (BE)

Membre du CF de la FSP, membre du comité directeur de l'AdB, de la commission de nomination et de rémunération du CF de la FSP

Études d'économie d'entreprise, diplôme fédéral de direction marketing et diplôme de « coaching systémique ». Études post-grades en développement d'entreprise / change management et Certificate of advanced studies en psychologie. Activité comme conseillère d'entreprise (marketing, personnel), assesseur et professeur de marketing.



Münzel Bayard, Nadja, 1972
de Meilen (ZH) et Eischoll (VS), habitant à Schenkon (LU)

Gérante de ParaHelp

Formation d'employée de commerce, puis formation en soins généraux, soins intensifs et réanimation. En 2013, Master of Advanced Studies in Managing Healthcare Institutions. De 2007 à juin 2014, cheffe d'équipe de Home Care et cadre chez Galenica, MediService AG, Zuchwil. Auparavant, infirmière en chef et membre de la direction de la Fondation Theraplus à Bâle, responsable des soins infirmiers chez HTHC AG à Zoug, directrice régionale de Schering (Suisse) AG à Baar, accompagnement thérapeutique et infirmière en chef européenne au siège de Schering AG à Berlin, déléguée médicale auprès de SmithKline Beecham AG à Thörishaus, infirmière à la clinique Hirslanden ainsi qu'à l'hôpital municipal de Triemli et à l'hôpital Zollikerberg à Zurich. Membre du comité consultatif scientifique de la Société suisse de la sclérose en plaques et membre du comité directeur de SwiSCI.



Regener, Helge, MME, 1969
de Wikon (LU), habitant à Wikon

Gérant de Sirmed

Infirmier diplômé et ambulancier diplômé, formation continue : Master of Medical Education (Université de Berne) et formation pour EMBA Management and Leadership. En activité dans le secourisme depuis 1986 et dans le domaine de la formation depuis 1997.



Rickenbach, Monika, 1960
de Salenstein (TG), habitant à Steckborn (TG)

Membre du comité central de l'ASP

Formation de peintre sur céramique. Activité dans plusieurs entreprises jusqu'en 1988. Depuis, femme au foyer et mère de famille. Présidente du Club en fauteuil roulant de Thurgovie depuis sa fondation en 1998 et jusqu'à 2014 (membre de la fondation), vice-présidente de la commission cantonale Pro Infirmis Thurgovie/Schaffhouse (de 2000 à 2009). Depuis 2010, garde des enfants, aide aux devoirs, travail en cantine à l'école primaire de Steckborn (Kinder-Zentrum Steckborn).



Scheidegger, Daniel, Prof. Dr méd., 1948
de Bâle, habitant à Arlesheim (BL)

Vice-président du CA de la RSP

Études de médecine (Université de Bâle), obtention ultérieure du titre de spécialiste en anesthésiologie/médecine d'urgence et soins intensifs. Exerce dans plusieurs cliniques entre 1974 et 1987, tant aux États-Unis qu'en Suisse. De 1988 à mars 2013, directeur du département d'anesthésie et de médecine intensive opératoire à l'hôpital universitaire de Bâle et professeur titulaire de la chaire d'anesthésiologie et de réanimation à l'Université de Bâle. Membre du Conseil suisse de la science et de l'innovation (CSSI).



Salmerón, Diego, MSc EPF Zurich, 1969
de Urdorf (ZH), habitant à Benglen (ZH)

Membre du CA de la RSP

Études dans le département d'ingénierie culturelle, environnementale et de la mesure (EPF Zurich), diplôme d'ingénieur culturel EPF. Depuis 2007, directeur de LEP Consultants SA, Zurich. De 1996 à 2008, chef de projet et chef de projet suppléant, puis de 2007 à 2008, chef du département « Aménagement du paysage et de l'environnement » à l'institut du développement du territoire et du paysage (IRL) de l'EPF Zurich. Depuis 2015, professeur invité à la Kunming University of Science and Technology (KMUST). Inscrit depuis 2009 comme planificateur au registre suisse des ingénieurs, des architectes et des techniciens (REG). Depuis 2004, expert externe du Sino-Swiss Management Training Programme de la DDC. Depuis 2002, membre de la société Suisse-Chine (Zurich).



Schneider, Thomas, 1963
de Thoun, habitant à Unterlunkhofen (AG)

Vice-président du comité central de l'ASP

Apprentissage de mécanicien, puis études d'économie d'entreprise à la HES. Activité dans la sidérurgie, la métallurgie et la construction d'installations. Propriétaire d'une entreprise de montage. Chez H. Wetter AG depuis 1995, directeur de la division métallurgie depuis 2010. Président du Club en fauteuil roulant de Berne, membre de la commission de formation pour les associations du secteur de la métallurgie.



Schedler, Kuno, Prof. Dr oec., 1961
de Uzwil (SG), habitant à St-Gall

Membre du CF de la FSP, président du CF de la RSP, membre de la commission stratégique du CF de la FSP

Études d'économie d'entreprise (Université de St-Gall), doctorat. A ensuite exercé pour la Société de banque suisse (aujourd'hui UBS) et dans la branche du conseil. Professeur en économie et gestion d'entreprise (spécialisation en management public), depuis 1998 directeur de l'Institute for Systemic Management and Public Governance (IMP-HSG) de l'Université de St-Gall.



Seidel, Ulrich, Dr méd., 1967
de Wyssachen BE, habitant à Büren an der Aare (BE)

Membre du CA du CSP

Spécialiste FMH en chirurgie orthopédique, depuis février 2015, médecin agréé du cabinet neurologique de Münsingen et médecin-conseil à l'Hôpital de l'Île à Berne. Parcours : études de médecine et formation chirurgicale à Cologne, formation de spécialiste en orthopédie à l'Hôpital de l'Île à Berne ; à partir de 2009, responsable de la chirurgie orthopédique de la colonne vertébrale à l'Hôpital de l'Île à Berne.



Stäger, Luca, Dr oec. HSG, 1967
de Merenschwand (AG), habitant à Zurich

Membre du CF de la FSP, membre de la commission stratégique et de la commission de construction du CF de la FSP, vice-président du CA du CSP

Études d'économie (Université de St-Gall), doctorat. Il a ensuite travaillé à la direction de la santé du canton de Zurich et comme conseiller. Ensuite, directeur général de l'hôpital de Lachen (SZ) et de la clinique Bethanien (Zurich), avant de présider la direction de la FSP. Aujourd'hui, directeur général du groupe Tertianum (Zurich) et, dans ces fonctions, membre de la direction du groupe Swiss Prime Site AG. Autres mandats : membre du CA de Sanitas Beteiligungen AG, de Clinica Luganese SA et autres mandats mineurs de membre de CF.



Stöckli, Vreni, 1953
de Hermetschwil (AG), habitant à Ibach (SZ)

Membre du comité directeur de l'AdB

Monitrice de ski diplômée, travaillant dans des écoles de ski. Femme au foyer et mère de famille. Sportive handicapée (ski alpin) ayant réalisé de nombreux exploits, également lors de championnats du monde et lors des Jeux paralympiques. Membre de l'UDC, conseillère cantonale de Schwyz (de 2000 à 2002).



Stucki, Gerold, Prof. Dr méd., 1959
de Diemtigen (BE) et Kriens (LU), habitant à Schenkon (LU)

Directeur de la RSP

Études de médecine (Université de Berne), doctorat. Formation complémentaire, notamment en Amérique du Nord. De 1985 à 1990, médecin spécialiste dans des cliniques et hôpitaux de Suisse. Poste de direction à l'hôpital universitaire de Zurich à partir de 1996 ; de 1999 à 2009, directeur de la clinique et polyclinique de médecine physique et de rééducation ainsi que membre du comité directeur de l'institut des sciences de la santé et de la rééducation à l'Université Ludwig-Maximilian de Munich (LMU). Direc-

teur et titulaire de la chaire du Séminaire pour les sciences de la santé et la politique sanitaire à l'université de Lucerne. Directeur de l'ICF Research Branch OMS. Foreign Associate de l'Institute of Medicine of the National Academies, USA, membre de nombreuses associations spécialisées.



Supersaxo Zeno, Dr méd., 1962
de Saas Balen (VS), habitant à Thoune (Hünibach BE)

Président du CA de Sirmed

Études de médecine à l'Université de Berne. En 1987, examen d'État, puis spécialisation : médecin anesthésiste FMH et médecin urgentiste SGNOR. Stages de formation en anesthésie, médecine intensive et médecine interne à l'hôpital de l'Île à Berne, au Bürgerspital de Soleure et à l'hôpital régional de Thoune. Mandats à temps partiel au poste de médecin de la REGA (1992 à 2004), médecin adjoint des urgences de Thoune-Simmental-Saenenland (1995 à 2010), ainsi que médecin-chef de la police sanitaire de Berne (1998 à 2007). Études post-grades, Executive MBA à l'Université de St-Gall (1999 à 2001). Depuis 1999, médecin indépendant agréé à la clinique Permanence (Berne), depuis 2011 également à la clinique Hohmad (Thoune). Vice-président du CA de Medphone AG (n° d'appel pour les urgences médicales Berne). Président du PLR de Thoune.



Suter, Roger, 1967
de Beromünster (LU), habitant à Sursee (LU)

Membre du CA d'Orthotec

Après des études de programmeur informatique, a travaillé pendant plusieurs années en tant que cadre au poste de programmeur / analyste dans le service développement de logiciels ainsi que cadre programmeur / chef de projet. Depuis 2005, cadre responsable Technologie informatique. Président directeur et associé de Celsus GmbH, Lucerne. Actuellement, études de sciences politiques et administratives à l'Université de Hagen.



Troger, Thomas, Dr en droit, 1961
de Raron (VS), habitant à Ardon (VS)

Directeur de l'ASP, délégué du CA du SHS
Études de droit (Université de Fribourg), doctorat. Formation post-grades : International Executive MBA à Zurich/Boston. Postes à responsabilités dans l'administration du canton du Valais, chef du service juridique du groupe énergétique FMV SA, propriétaire d'un cabinet juridique. Expert, juge à temps partiel et membre de comités d'experts cantonaux et fédéraux, de conseils d'administration, de fondations et de comités directeurs. Actuellement, président de Swiss Paralympic, membre du CA du centre pour personnes âgées de Kehl Baden, président de la fondation ESPRIX Excellence Suisse (jusqu'à juillet 2016).



Zimmermann, Stephan, Dr en droit, 1946
de Zurich et Mels (SG), habitant à Zurich

Membre du comité directeur de l'AdB
Études de droit (Université de Zurich), doctorat et admission au barreau des avocats (canton de Zurich). Activité dans des cabinets d'avocat et au tribunal de la circonscription de Zurich. Aujourd'hui, partenaire conseil chez Wehrli Zimmermann Gleixner & Partner (Zurich). Membre du CA de Lion Capital Group AG, président du CA de Kamber Consultancy AG et vice-président du CA de Logistik Holding AG. Membre du CA de AIM Group Zurich Acquisitions, Investments, Mergers AG ; Betzenberg & Partner Immobilienentwicklungs- und -vermittlungs AG, Erowa Leasing & Finanz AG, Marbach AG, Orenda Holding AG, Schilling Treuhand AG, Scheelen AG (Suisse) et Valgora Consulting AG. Membre du PDC, membre du conseil municipal de la ville de Zurich de 1974 à 1984 et président du PDC à Zurich (arrondissement 8).



Vogel, Philipp, 1953
de Schüpfheim (LU), habitant à Schenkon (LU)

Vice-président du CA du CSP
Agent bancaire, formation continue d'employé de banque diplômé. Activités professionnelles dans diverses fonctions pour la banque cantonale de Lucerne (LUKB) et la Banque cantonale Vaudoise Moudon (VD). Directeur régional de la LUKB à Sursee (LU) depuis 1992.



Zäch, Guido A., Dr méd. Dr rer. nat. h.c., 1935
de Oberriet (SG), habitant à Zofingen (AG)

Fondateur et président d'honneur de la FSP
Études de médecine, doctorat et formation à Fribourg, Genève, Vienne, Paris et Bâle. Médecin-chef au Centre pour paraplégiques de Bâle (de 1973 à 1990), fondateur de la Fondation suisse pour paraplégiques (1975) et président jusqu'en 2007 ; fondateur de l'Association suisse des paraplégiques (1980), président central jusqu'en 2000 ; créateur du CSP de Nottwil, médecin-chef et directeur de clinique (de 1990 à 2000), puis directeur de clinique (de 2000 à 2005) ; fondateur de la Recherche suisse pour paraplégiques SA (2000) ; créateur de l'Institut Guido A. Zäch GZI (2005) ; membre du CF de la Rega (de 1979 à 2000), membre du PDC, membre du Grand Conseil de la ville de Bâle (de 1984 à 1988), conseiller national d'Argovie (de 1999 à 2003), colonel des troupes sanitaires, président de la fondation Tenax et de la fondation St. Margrethenkapelle à Nottwil, délégué du CA de Consultenax AG, docteur honoris causa de l'université de Fribourg (1997), président d'honneur de l'ASP, récompensé par le prix Adele Duttweiler et titulaire d'autres distinctions.



Zemp, Erwin, 1955
de Schüpfheim (LU), habitant à Nottwil (LU)

Membre du CF de la FSP, membre de la commission Demandes de soutien du CF de la FSP, responsable du département Conseils Vie de l'ASP
Monteur électricien, reconversion en technicien radio et TV, diplômé de l'école de commerce de la BVS et formation de travailleur social à l'ESTS. Activité notamment pour Pro Infirmis Lucerne et l'office des tutelles de Kriens (LU). Membre du CF de la fondation Daniela Jutzeler Stiftung.

Sociétés du groupe



Fondation suisse pour paraplégiques

Fondation suisse pour paraplégiques
 Guido A. Zäch Strasse 10, CH-6207 Nottwil
 T +41 41 939 63 63, sps.sec@paraplegie.ch



Fondation suisse pour paraplégiques
 Association des bienfaiteurs

Association des bienfaiteurs de la Fondation suisse pour paraplégiques
 Guido A. Zäch Strasse 6, CH-6207 Nottwil
 T +41 41 939 62 62, sps@paraplegie.ch



Centre suisse des paraplégiques

Centre suisse des paraplégiques Nottwil SA
 Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil
 T +41 41 939 54 54, spz@paraplegie.ch

Centre suisse des paraplégiques Nottwil SA
Centre suisse pour le rachis et la moelle épinière
 Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil
 T +41 848 48 79 79, info@swrz.ch

Centre suisse des paraplégiques Nottwil SA
Médecine du sport Nottwil (Swiss Olympic Medical Center)
 Guido A. Zäch Strasse 4, CH-6207 Nottwil
 T +41 41 939 66 00, sportmedizin@paraplegie.ch

Centre suisse des paraplégiques Nottwil SA
Centre de la douleur
 Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil
 T +41 41 939 49 00, zsm@sec.paraplegie.ch

Radiologie Luzern Land AG 3/5
 Luzerner Kantonsspital Sursee
 Spitalstrasse 16a, CH-6210 Sursee
 T +41 41 926 45 45, info@ksl.ch



Association suisse des paraplégiques

Association suisse des paraplégiques 2
 Kantonsstrasse 40, CH-6207 Nottwil
 T +41 41 939 54 00, spv@spv.ch

Association suisse des paraplégiques
Institut de conseils juridiques
 Plänkestrasse 32, CH-2502 Bienne
 T +41 32 322 12 33, isr@spv.ch

Association suisse des paraplégiques
Centre Construire sans obstacles
 Suhrgasse 20, CH-5037 Muhen
 T +41 62 737 40 00, zhb@spv.ch

Certifications



**Recherche suisse pour paraplégiques SA**

Guido A. Zäch Strasse 4, CH-6207 Nottwil
T +41 41 939 65 65, spf@paraplegie.ch

1

**Orthotec SA**

Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil
T +41 41 939 56 06, info@orthotec.ch

1



Orthotec SA
Dorfstrasse 143, CH-8802 Kilchberg
T +41 44 715 05 13, info@orthotec.ch

Orthotec SA
Véhicules adaptés
Eybachstrasse 6, CH-6207 Nottwil
T +41 41 939 52 52, info@fahrzeugumbau.ch

Orthotec SA
Véhicules adaptés
Chemin des Dailles 12, CH-1053 Cugy
T +41 21 711 52 52, info@orthotec.ch

**ParaHelp SA**

Guido A. Zäch Strasse 1, CH-6207 Nottwil
T +41 41 939 60 60, info@parahelp.ch

1

**Sirmed Institut suisse de Médecine d'Urgence SA**

Guido A. Zäch Strasse 2b, CH-6207 Nottwil
T +41 41 939 50 50, info@sirmed.ch

1

**Seminarhotel Sempachersee SA**

Kantonsstrasse 46, CH-6207 Nottwil
T +41 41 939 23 23, info@dasseminarhotel.ch

1

**Awono AG, habitat accessible pour seniors à Nottwil**

Guido A. Zäch Strasse 10, CH-6207 Nottwil
T +41 41 939 63 52

4

- 1 Sociétés filiales
- 2 Organisations partenaires
- 3 Participation par le biais des sociétés filiales
- 4 Participation par le biais de la Fondation
- 5 Partenariat avec l'Hôpital cantonal de Lucerne

